



**CITTÀ DI CARPI**

## **Relazione sulla Gestione 2020 - APPENDICE**

### **INDICE**

*Parte prima: Stato di attuazione dei programmi – Rilevazione indicatori a consuntivo 2020*

*Parte seconda: Riepilogo spese per Indirizzo strategico*



## **PARTE PRIMA: Stato di attuazione dei programmi – Rilevazione indicatori a consuntivo 2020**

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011), al par. 4.2 definisce gli strumenti di programmazione degli enti locali che sono:

- a) *il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazioni. Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL;*
- b) *l'eventuale nota di aggiornamento del DUP, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;*
- c) *lo schema di bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP. In occasione del riaccertamento ordinario o straordinario dei residui la Giunta aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP e al bilancio provvisorio in gestione;*
- d) *il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio;*
- e) *il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto;*
- f) *lo schema di delibera di assestamento del bilancio, il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio, deliberarsi da parte del Consiglio entro il 31 luglio di ogni anno;*
- g) *le variazioni di bilancio;*
- h) *lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento.*

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e che consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative. Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Esso si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS), con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, e la Sezione Operativa (SeO), con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente. Gli indirizzi strategici e gli obiettivi strategici si declinano in obiettivi operativi.

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011) evidenzia quanto segue: *“Considerato che l’elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell’articolo 147-ter del TUEL”.*

La SeO costituisce il presupposto dell’attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall’ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell’ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione. In particolare quindi, anche ai fini del controllo strategico, il controllo infrannuale ha lo scopo di verificare l’andamento delle strategie dell’Ente al fine di individuare eventuali scostamenti e intervenire con azioni correttive; esso, costituisce, infatti, il presupposto della verifica dello stato di attuazione dei programmi secondo le linee approvate dal Consiglio ed alimenta la programmazione per il triennio successivo in quanto, nel riprogrammare le strategie, si deve necessariamente tener conto di quanto già realizzato o in corso di realizzazione.

Per ogni obiettivo operativo, a inizio mandato vengono definiti uno o più indicatori, che vengono poi verificati nel corso dell’esercizio finanziario e a consuntivo. Inoltre, se necessario, in sede di redazione del DUP annuale e della relativa Nota di Aggiornamento gli indicatori vengono riprogrammati o modificati.

Il DUP Sezione strategica 2019–2024/Sezione operativa 2020-2022 è stato sviluppato a partire dalle linee programmatiche presentate da parte del Sindaco e approvate con delibera di Consiglio Comunale n. 52 del 27/06/2019, a seguito delle elezioni amministrative del 26/05/2019.

La programmazione e il controllo infrannuale sono integrati nella Sezione Operativa del DUP e della Nota di Aggiornamento al DUP. Il controllo, a consuntivo, in ordine allo stato di attuazione dei programmi, è invece integrato nella presente sezione della Relazione sulla Gestione. La sezione riporta, per ogni linea di programmazione e per ogni indicatore, per anno di redazione del DUP, i valori attesi (target) e quelli conseguiti (consuntivo infrannuale e annuale).

Trattandosi di dati di consuntivo, per ogni indicatore si fa riferimento al Dirigente e all’Assessore di competenza nell’anno 2020.

## PROGRAMMAZIONE MANDATO 2019-2024

Si riporta di seguito prima la declinazione degli indirizzi strategici e dei relativi obiettivi strategici in obiettivi operativi, poi l'analisi degli indicatori collegati, classificati per programmazione strategica e per missione e programma di bilancio.

**Tabella 1– Indirizzi strategici, indirizzi operativi e Obiettivi operativi – 2019-2024**

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO  Stefania Gasparini: <b>Economia (industria, artigianato, commercio, agricoltura)</b> , Affari generali, <b>Turismo, Promozione del centro storico, Formazione professionale, Progetto patto per il lavoro, Comunicazione</b>	01. Sostenere la competitività del territorio	01. Sostenere lo sviluppo del made in Carpi e l'internazionalizzazione d'impresa nel settore tessile
		02. Promuovere la rete commerciale del centro storico attraverso attività di animazione, valorizzazione e sostegno all'apertura di nuove attività
		03. Promuovere la ricerca, l'innovazione e la creatività giovanile
		04. Promuovere le tipicità del territorio attivando linee di intervento a sostegno della valorizzazione dei prodotti di eccellenza dop e igp
	02. Favorire l'occupazione	01. Patto per il Lavoro. Elaborazione di un Patto per il lavoro territoriale che coinvolga tutte le cd. Parti sociali e gli stakeholder con l'obiettivo di rendere il nostro territorio ancora più attrattivo sia per chi decide di investire sia per chi trova a Carpi il proprio luogo di vita e di lavoro. Particolare attenzione sarà rivolta a formazione, sostegno all'occupazione, welfare aziendale
	03. Investire sul turismo culturale sostenibile	01. Costruire percorsi turistici di tipo culturale, naturalistico, enogastronomico
		02. Valorizzare le potenzialità turistiche del territorio
	04. Creare una promozione integrata del centro storico	01. Creare sinergie con i soggetti del centro storico
	DA UNIONE TdA- POLITICHE PER LE IMPRESE E LO SVILUPPO DEL TERRITORIO 01 – Potenziare e innovare i servizi alle imprese 02 – Promuovere politiche di sviluppo del territorio	Rif. Obiettivi Operativi Dup Unione delle Terre d'Argine

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
02. UNA CITTÀ' CHE SI PRENDE CURA  Tamara Calzolari: <b>Sociale, Sanità, Associazionismo, Immigrazione, Pari opportunità, Politiche abitative</b>	DALL'UNIONE TdA - POLITICHE PER IL WELFARE  01 - Favorire la prossimità e la domiciliarità 02 - Ridurre le disuguaglianze e promuovere la salute 03 - Sostenere l'autonomia delle persone 04 - Qualificare e rendere più efficienti i servizi	Rif. Obiettivi Operativi Dup Unione delle Terre d'Argine

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO  Davide dalle Ave: Scuola, <b>Cultura, Memoria, Politiche giovanili, Europa</b> , Istituto musicale Vecchi-Tonelli	01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale	01. Salvaguardare e promuovere i luoghi della memoria
	02. Creare una cultura diffusa sul territorio	02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale
	03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice	01. Sostenere i grandi eventi
		02. Creare sinergie con i soggetti della cultura diffusa (enti pubblici, associazioni, privati)
		01. Promuovere l'agio, la cittadinanza attiva europea, l'aggregazione spontanea, la creatività e l'autonomia giovanili all'interno dello Spazio Giovani Mac'é!
		02. Sostenere e integrare, in sinergia con altri Soggetti del territorio le azioni di riduzione e contenimento del disagio giovanile attraverso l'Educativa di Strada e il sostegno psicologico
		03. Facilitare l'ascolto delle istanze dei giovani, in forma singola o associata, attraverso il coordinamento dei tavoli tematici e promuovere il dialogo intergenerazionale per una comunità più attenta ai bisogni di tutti anche attraverso i nuovi media
		04. Mantenere e incentivare la rete Scuole-Università-Isituti Tecnici Superiori attraverso il coinvolgimento degli studenti nelle attività degli Istituti Culturali e delle Politiche Giovanili
		05. Procedere all'accreditamento all'Albo del Servizio Civile Universale

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
<p>04. AMBIENTE INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ</p> <p><u>Riccardo Righi</u>: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Smart city</b> (fino al 24/07/2020: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Mobilità, Smart city</b>)</p> <p><u>Marco Truzzi</u>: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Mobilità</b> (fino al 24/07/2020: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Sport, Patrimonio verde</b>)</p> <p><u>Stefania Gasparini</u>: <b>Economia (industria, artigianato, commercio, agricoltura), Affari generali, Turismo, Promozione del centro storico, Formazione professionale, Progetto patto per il lavoro, Comunicazione</b></p> <p><u>Andrea Artioli</u>: <b>Sport, Patrimonio verde, Patto per il clima</b> (dal 24/07/2020)</p>	<p>01. Educare alla sostenibilità ambientale</p>	<p>01. Realizzare percorsi educativi tra studenti, genitori e insegnanti con coinvolgimento scuole e CEAS -centro di educazione all'ambiente e alla sostenibilità</p> <p>02. Responsabilizzare e coinvolgere cittadini e stakeholder promuovendo campagne di sensibilizzazione ed eventi pubblici</p>
	<p>02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica</p>	<p>01. Incrementare il risparmio energetico e l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili negli edifici di proprietà comunale; in particolare, ammodernare il sistema di illuminazione pubblica</p> <p>02. Favorire la ricerca e la sperimentazione in campo energetico</p> <p>03. Realizzare un censimento energetico degli edifici</p> <p>04. Promuovere incentivi economici per la mobilità elettrica</p> <p>05. Sostenere gli acquisti verdi</p> <p>06. Promuovere il PAES e il PAESC (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima)</p> <p>07. Promuovere iniziative ed incentivare pratiche finalizzate alla riduzione delle emissioni climalteranti</p> <p>08. Programmare interventi e reinterpretare i futuri progetti di trasformazione del territorio secondo il principio di resilienza del territorio</p>
	<p>03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico</p>	<p>01. Cambiare il modello manutentivo del territorio (Aggiornamento documento valutazione dei rischi e piani di manutenzione)</p> <p>02. Completare la ricostruzione privata post sisma</p> <p>03. Privilegiare la ristrutturazione e la riqualificazione urbana</p> <p>04. Incentivare e promuovere pratiche di contrasto a manufatti urbani in cemento-amianto</p> <p>05. Riqualificare e/o rifunzionalizzare luoghi significativi per la città</p>



Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
<p>04. AMBIENTE INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ</p> <p><u>Riccardo Righi</u>: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Smart city</b> (fino al 24/07/2020: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Mobilità, Smart city</b>)</p> <p><u>Marco Truzzi</u>: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Mobilità</b> (fino al 24/07/2020: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Sport, Patrimonio verde</b>)</p> <p><u>Stefania Gasparini</u>: <b>Economia (industria, artigianato, commercio, agricoltura), Affari generali, Turismo, Promozione del centro storico, Formazione professionale, Progetto patto per il lavoro, Comunicazione</b></p> <p><u>Andrea Artioli</u>: <b>Sport, Patrimonio verde, Patto per il clima</b> (dal 24/07/2020)</p>	<p>03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico</p>	<p>06. Favorire la rifunzionalizzazione dei quartieri in zone 30</p> <p>07. Aumentare i parcheggi lungo il perimetro del centro storico come compensazione ad un allargamento delle zone pedonali e favorendo la rivitalizzazione degli ambiti urbani</p> <p>08. Integrare la ZTL al fine di valorizzare il centro storico</p>
	<p>04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti</p>	<p>01. Migliorare l'uso della risorsa Acqua: estendere la rete dell'acquedotto, ridurre le perdite, incrementare la copertura territoriale del servizio di fognatura e depurazione</p>
		<p>02. Migliorare la qualità dell'aria</p>
		<p>03. Implementare e ammodernare le barriere acustiche ferroviarie</p>
		<p>04. Preservare il territorio agricolo</p>
		<p>05. Contrastare il dissesto idrogeologico e presidiare la difesa idraulica, favorendo interventi di desealing (riduzione dell'impermeabilizzazione dei terreni)</p>
		<p>06. Potenziare il verde pubblico fruibile e il sistema del verde urbano integrato, valorizzando il patrimonio naturalistico e favorendo la promiscuità di indirizzo</p>
		<p>07. Favorire convenzioni verdi tra pubblico e privato</p>
		<p>08. Aumentare le attività di monitoraggio e controllo sul conferimento dei rifiuti</p>
		<p>09. Potenziare il sistema di raccolta differenziata</p>
<p>10. Ridurre i consumi di materiali monouso</p>		

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
<p>04. AMBIENTE INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ</p> <p><u>Riccardo Righi</u>: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Smart city</b> (fino al 24/07/2020: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Mobilità, Smart city</b>)</p> <p><u>Marco Truzzi</u>: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Mobilità</b> (fino al 24/07/2020: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Sport, Patrimonio verde</b>)</p> <p><u>Stefania Gasparini</u>: <b>Economia (industria, artigianato, commercio, agricoltura), Affari generali, Turismo, Promozione del centro storico, Formazione professionale, Progetto patto per il lavoro, Comunicazione</b></p> <p><u>Andrea Artioli</u>: <b>Sport, Patrimonio verde, Patto per il clima</b> (dal 24/07/2020)</p>	<p>05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città</p> <p>06. Realizzare nuove infrastrutture strategiche per la salute dei cittadini</p>	<p>01. Potenziare il sistema viabilistico ciclabile urbano ed extraurbano (frazioni, argini, canali, secchia..)</p> <p>02. Incentivare l'utilizzo di mobilità sostenibile bici casa-lavoro</p> <p>03. Realizzare il piano straordinario manutenzione ciclabili</p> <p>04. Potenziare la mobilità pubblica urbana ed extraurbana (area industriale, area scolastica, pronto bus, orari, giorni..)</p> <p>05. Eseguire uno studio di fattibilità al fine di superare le criticità dei passaggi a livello</p> <p>06. Rifunzionalizzare ed intervenire sulle maggiori criticità viabilistiche urbane</p> <p>07. Potenziare la viabilità veloce urbana (bretella)</p> <p>01. Definire il posizionamento strategico del nuovo ospedale e avviare il processo di realizzazione</p>

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
05. SCUOLA, FORMAZIONE E UNIVERSITÀ  Davide dalle Ave: <b>Scuola</b> , Cultura, Memoria, Politiche giovanili, Europa, <b>Istituto musicale Vecchi-Tonelli</b>	DALL'UNIONE TdA - POLITICHE PER LA SCUOLA 01 - Consolidare l'attuale offerta dei servizi 0-6 02 - Garantire pari opportunità nell'accesso a un'istruzione di qualità	Rif. Obiettivi Operativi Dup Unione delle Terre d'Argine

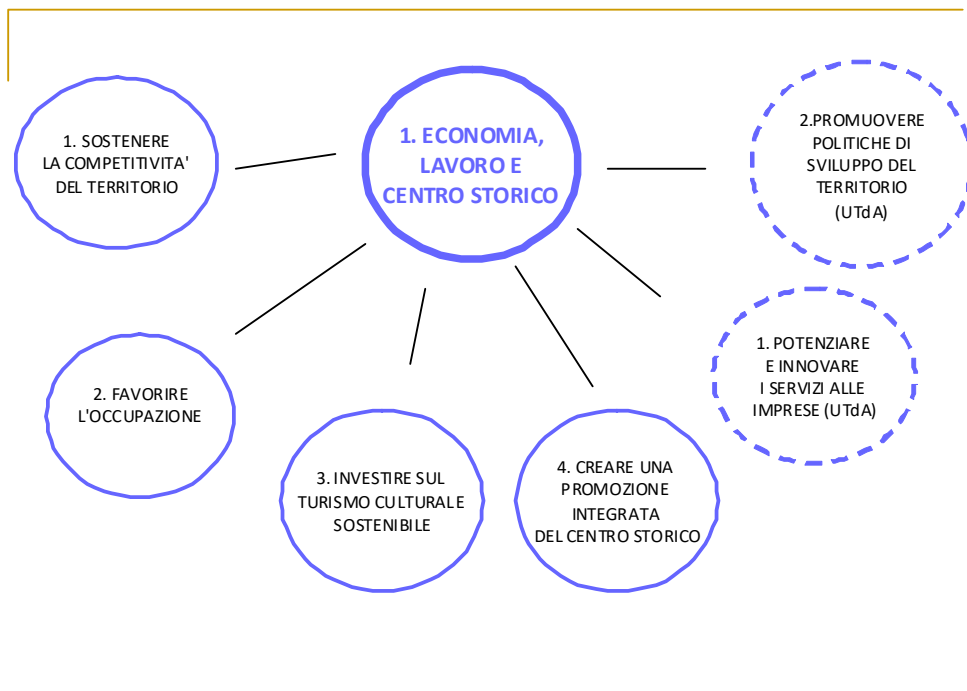
Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo		
<p>06. SICUREZZA</p> <p><u>Mariella Lugli</u>: <b>Bilancio, Sicurezza, Protezione civile, Partecipazione, Personale, Onoranze funebri</b></p> <p><u>Davide dalle Ave</u>: <b>Scuola, Cultura, Memoria, Politiche giovanili, Europa, Istituto musicale Vecchi-Tonelli</b></p> <p><u>Riccardo Righi</u>: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Smart city</b> (fino al 24/07/2020: <b>Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Mobilità, Smart city</b>)</p> <p><u>Marco Truzzi</u>: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Mobilità</b> (fino al 24/07/2020: <b>Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, Sport, Patrimonio verde</b>)</p> <p><u>Stefania Gasparini</u>: <b>Economia (industria, artigianato, commercio, agricoltura), Affari generali, Turismo, Promozione del centro storico, Formazione professionale, Progetto patto per il lavoro, Comunicazione</b></p>	<p>01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata</p>	<p>01. Realizzare interventi con la finalità di riqualificazione urbana per prevenire il degrado</p> <p>02. Revisionare la viabilità urbana per incrementare i livelli di sicurezza</p> <p>03. Migliorare la vivibilità e la sicurezza degli spazi pubblici</p> <p>04. Regolamentazione e controllo del gioco d'azzardo</p>		
	<p>DALL'UNIONE TdA - POLITICHE PER LA SICUREZZA</p> <p>01 - Migliorare il presidio del territorio</p> <p>02 - Sensibilizzare i cittadini tramite politiche di prevenzione</p> <p>03 - Aumentare la sicurezza dei luoghi della socialità</p> <p>04 - Contrastare l'illegalità</p> <p>05 - Costruire un sistema di protezione civile integrato ed efficiente</p>	<p>Rif. Obiettivi Operativi Dup Unione delle Terre d'Argine</p>		

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
<p>07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA</p> <p><u>Andrea Artioli</u>: <b>Sport</b>, Patrimonio verde, Patto per il clima (dal 24/07/2020)</p> <p><u>Marco Truzzi</u>: Lavori pubblici, Patrimonio, Frazioni, Patrimonio storico-artistico, Servizi pubblici energetici, <b>Sport</b>, Patrimonio verde (fino al 24/07/2020)</p>	<p>01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva</p>	<p>01. Introdurre l'Anagrafe volontaria dello sport libero al fine di diffondere una pratica sportiva consapevole e di qualità</p> <p>03. Potenziare l'Ufficio Sport</p> <p>04. Garantire pari opportunità nell'accesso allo sport di base per bambine/i e ragazze/i</p> <p>05. Realizzare aree sportive libere, anche attrezzando spazi esistenti (arredi sportivi nei parchi, ciclabili con segna distanze, servizi igienici)</p> <p>06. Approvare una carta etica dello sport</p>
	<p>02. Valorizzare il patrimonio sportivo</p>	<p>01. Riqualificare l'ex piscina comunale</p> <p>02. Riqualificare gli impianti sportivi esistenti e ottimizzarne la gestione</p> <p>03. Realizzare nuovi impianti sportivi</p> <p>04. Sviluppare e garantire il Piano di manutenzione degli impianti sportivi</p>

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
<p>08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE</p> <p><u>Mariella Lugli</u>: <b>Bilancio</b>, Sicurezza, Protezione civile, <b>Partecipazione</b>, <b>Personale</b>, <b>Onoranze funebri</b></p> <p><u>Stefania Gasparini</u>: Economia (industria, artigianato, commercio, agricoltura), <b>Affari generali</b>, Turismo, Promozione del centro storico, Formazione professionale, Progetto patto per il lavoro, <b>Comunicazione</b></p> <p><u>Riccardo Righi</u>: Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, <b>Smart city</b> (fino al 24/07/2020: Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Mobilità, <b>Smart city</b>)</p>	<p>01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino</p>	<p>01. Sviluppare percorsi di revisione della struttura organizzativa e dei processi dell'ente per favorire l'esercizio di competenze e responsabilità</p> <p>02. Potenziare la formazione del personale dipendente e sviluppare la cultura dell'organizzazione del lavoro per garantire la soddisfazione degli utenti valorizzando la centralità delle persone</p> <p>03. Introduzione di nuove modalità di organizzazione del lavoro basate sull'utilizzo della flessibilità lavorativa, sulla valutazione per obiettivi, sulla riprogettazione dei processi e degli spazi di lavoro, anche alla luce delle esigenze di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, al fine di investire sul capitale umano per migliorare la qualità della risposta ai bisogni della collettività</p> <p>04. Potenziare il reperimento, la gestione e l'impiego delle risorse per fornire maggiori spazi ai servizi e agli investimenti</p> <p>05. Migliorare l'accesso dei cittadini ai servizi demografici (anagrafe, stato civile, leva, elettorale, polizia mortuaria) in un'ottica di semplificazione degli adempimenti e di revisione dei processi</p> <p>06. Valorizzare l'utilizzo degli spazi cimiteriali in rapporto al contesto</p> <p>07. Razionalizzare le modalità di gestione dei servizi cimiteriali</p> <p>08. Individuare forme di gestione delle onoranze funebri che garantiscano l'efficienza dei servizi e tutelino le fasce deboli</p>
	<p>02. Potenziare le azioni a favore di trasparenza, anticorruzione e legalità</p>	<p>01. Ottenere e mantenere la certificazione UNI ISO 37001:2016 – Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione</p> <p>02. Potenziare gli strumenti di contrasto all'infiltrazione della criminalità organizzata in collaborazione con le altre istituzioni competenti</p>
	<p>03. Migliorare il rapporto tra cittadino e PA sviluppando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione</p>	<p>01. Razionalizzare e raccordare gli strumenti di comunicazione ed informazione dell'ente</p> <p>02. Diffondere l'innovazione e l'uso delle nuove tecnologie per semplificare i processi interni e garantire la fruibilità dei servizi</p> <p>03. Promuovere partecipazione e condivisione digitale: creare piattaforme e servizi web facilmente accessibili</p>

Indirizzo Strategico	Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo
<p>08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE / Comune efficace, efficiente ed Innovativo + Partecipazione: politiche e buone pratiche per elaborare scelte pubbliche</p> <p><u>Mariella Lugli</u>: <b>Bilancio</b>, Sicurezza, Protezione civile, <b>Partecipazione</b>, <b>Personale</b>, <b>Onoranze funebri</b></p> <p><u>Stefania Gasparini</u>: Economia (industria, artigianato, commercio, agricoltura), <b>Affari generali</b>, Turismo, Promozione del centro storico, Formazione professionale, Progetto patto per il lavoro, <b>Comunicazione</b></p> <p><u>Riccardo Righi</u>: Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, <b>Smart city</b> (fino al 24/07/2020: Urbanistica, Edilizia privata, Ricostruzione, Ambiente, Mobilità, <b>Smart city</b>)</p>	<p>04. Promuovere la cittadinanza attiva e la partecipazione per scelte condivise</p>	<p>01. Sviluppare progetti partecipativi e realizzare eventi di confronto sulle scelte dell'amministrazione</p>
	<p>05. Abbattere il digital divide</p>	<p>01. Ampliare l'area di copertura del WI-FI Emilia Romagna (in corso)</p>
	<p>DALL'UNIONE TdA – POLITICHE PER L'ORGANIZZAZIONE E L'EFFICIENZA DEI SERVIZI</p> <p>01 – Garantire la trasparenza e legalità dell'azione amministrativa</p> <p>02 – Migliorare l'efficienza, razionalizzazione e valorizzazione delle risorse umane, strumentali ed economico-finanziarie</p> <p>03 – Potenziare lo sviluppo e l'innovazione tecnologica</p> <p>04 – Favorire la comunicazione e la partecipazione</p>	<p>02. Favorire corsi di utilizzo piattaforme Pubblico-Privato</p> <p>Rif. Obiettivi Operativi Dup Unione delle Terre d'Argine</p>

## INDIRIZZO STRATEGICO 1 – ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO -



### Motivazione delle scelte

Per quanto riguarda le politiche per lo sviluppo economico della città, la competitività del territorio riguarda in primo luogo lo sviluppo del made in Carpi, favorendo le imprese dei settori strategici del nostro territorio (tessile, agroalimentare, meccanico...) e la loro internazionalizzazione. L'Amministrazione si pone l'obiettivo di promuovere la ricerca, l'innovazione e la creatività attraverso la creazione del Polo della Creatività e il sostegno alle start-up.

Sul versante del commercio si punta ad una valorizzazione dei centri commerciali naturali e del commercio di vicinato nel suo complesso.

Il sostegno all'occupazione rappresenta una leva strategica per lo sviluppo economico, da attuare all'interno del percorso per la definizione del Patto per il Lavoro

Nell'ambito delle politiche conferite all'Unione Terre d'Argine, particolare attenzione verrà posta all'implementazione del Suap (Sportello Unico delle attività produttive).



**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Sostenere la competitività del territorio

**Missione:** 14. Sviluppo economico e competitività

**Programma:** 01. Industria PMI e artigianato

**Obiettivo operativo:** 01. Sostenere lo sviluppo del made in Carpi e l'internazionalizzazione d'impresa nel settore tessile

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00002	N. addetti del distretto tessile	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	6.783	8.521	8.020	6.783	6.783	6.783	6.783
				2021	==	==	==	6.783	6.783	6.783	6.783

Indicatore 00002 Stato avanzamento infrann. e Consuntivo 2020: fonte elaborazione Camera di Commercio; il dato si riferisce al n. addetti dell'intero distretto

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Sostenere la competitività del territorio

**Missione:** 14. Sviluppo economico e competitività

**Programma:** 01. Industria PMI e artigianato

**Obiettivo operativo:** 01. Sostenere lo sviluppo del made in Carpi e l'internazionalizzazione d'impresa nel settore tessile

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00003	Crescita del fatturato nel distretto tessile	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	1,336 mld	==	==	1,336 mld	1,336 mld	1,336 mld	1,336 mld
				2021	==	==	==	1,336 mld	1,336 mld	1,336 mld	1,336 mld

Indicatore 00003 Stato avanzamento infrann. 2020: il dato sarà disponibile nel 2021 a seguito della pubblicazione del 13° Osservatorio del settore Tessile-Abbigliamento (pubblicato a cadenza triennale); Consuntivo 2020: il dato non è disponibile in quanto non è stato pubblicato il 13° Osservatorio del settore Tessile-Abbigliamento.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Sostenere la competitività del territorio

**Missione:** 14. Sviluppo economico e competitività

**Programma:** 01. Industria PMI e artigianato

**Obiettivo operativo:** 01. Sostenere lo sviluppo del made in Carpi e l'internazionalizzazione d'impresa nel settore tessile

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00004	Volume dell'export delle imprese carpigiane settore tessile (% export /fatturato)	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	37%	==	==	38%	38%	38%	38%
				2021	==	==	==	38%	38%	38%	38%

Indicatore 00004 Stato avanzamento infrann. 2020: il dato sarà disponibile nel 2021 a seguito della pubblicazione del 13° Osservatorio del settore Tessile-Abbigliamento (pubblicato a cadenza triennale); Consuntivo 2020: il dato non è disponibile in quanto non è stato pubblicato il 13° Osservatorio del settore Tessile-Abbigliamento.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Sostenere la competitività del territorio

**Missione:** 14. Sviluppo economico e competitività

**Programma:** 02. Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

**Obiettivo operativo:** 02. Promuovere la rete commerciale del centro storico attraverso attività di animazione, valorizzazione e sostegno all'apertura di nuove attività

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00005	Saldo tra N. nuove aperture e chiusure di negozi in centro storico	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	saldo>0	- 12	-9	Saldo>0	Saldo>0	Saldo>0	Saldo>0
				2021	==	==	==	Saldo<0	Saldo>0	Saldo>0	Saldo>0

Indicatore 00005 - stato avanzamento infrannuale 2020: l'attuale situazione emergenziale ha influito pesantemente su tale indicatore. Per effetto delle varie disposizioni ministeriali e regionali in materia di contenimento dell'epidemia sanitaria da Covid-19, gli esercizi commerciali hanno subito la chiusura forzata per circa 4 mesi. Consuntivo 2020: Saldo tra chiusure e nuove aperture nel corso del 2020 - fonte software gestionale SUAP Unione Terre d'Argine. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Sostenere la competitività del territorio

**Missione:** 14. Sviluppo economico e competitività

**Programma:** 02. Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

**Obiettivo operativo:** 02. Promuovere la rete commerciale del centro storico attraverso attività di animazione, valorizzazione e sostegno all'apertura di nuove attività

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00203	N. soggetti coinvolti nelle notti bianche	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	270	0	0	280	300	300	300
				2021	==	==	==	280	300	300	300

Indicatore 00203 - stato avanzamento infrannuale 2020: a seguito dei seguenti atti: ordinanza rer 66/2020 del 24/2/2020; dpcm 8 marzo 2020; dpcm 1 aprile 2020; dpcm 26 aprile 2020; dpcm 17 maggio 2020 la notte bianca prevista a giugno non si è svolta e al momento non è possibile progettarne altre. Consuntivo 2020: il valore rimane 0 in quanto causa COVID non si sono svolte. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 0.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Sostenere la competitività del territorio

**Missione:** 14. Sviluppo economico e competitività

**Programma:** 03. Ricerca e innovazione

**Obiettivo operativo:** 03. Promuovere la ricerca, l'innovazione e la creatività giovanile

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00204	N. start up innovative	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	13	10	15	16	16	16	16
				2021	==	==	==	16	16	16	16

indicatore 00204: stato avanzamento infrannuale 2020: fonte elaborazione Camera di Commercio; Consuntivo 2020: fonte elaborazione Camera di Commercio

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Sostenere la competitività del territorio

**Missione:** 16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

**Programma:** 01. Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

**Obiettivo operativo:** 04. Promuovere le tipicità del territorio attivando linee di intervento a sostegno della valorizzazione dei prodotti di eccellenza DOP e IGP

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00011	N. partecipanti a iniziative di valorizzazione del settore agroindustriale e enogastronomico	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	800	0	0	800	800	800	800
				2021	==	==	==	800	800	800	800

indicatore 00011: stato avanzamento infrannuale 2020: a seguito dei seguenti atti: ordinanza rer 66/2020 del 24/2/2020; dpcm 8 marzo 2020; dpcm 1 aprile 2020; dpcm 26 aprile 2020; dpcm 17 maggio 2020 non possono essere programmate e realizzate iniziative che presuppongono la degustazione per i molteplici limiti imposti dalle prescrizioni anti covid-19. Consuntivo 2020: il valore è 0 in quanto causa COVID non si sono svolte. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 0.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 02. Favorire l'occupazione

**Missione:** 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**Programma:** 02. Formazione professionale

**Obiettivo operativo:** 01. Patto per il Lavoro. Elaborazione di un Patto per il lavoro territoriale che coinvolga tutte le cd. parti sociali e gli stakeholder con l'obiettivo di rendere il nostro territorio ancora più attrattivo sia per chi decide di investire sia per chi trova a Carpi il proprio luogo di vita e di lavoro. Particolare attenzione sarà rivolta a formazione, sostegno all'occupazione, welfare aziendale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00013	N. partecipanti ai corsi promossi da ForModena a Carpi	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	220	72	203	230	240	240	240
				2021	==	==	==	200	240	240	240

Indicatore 00013 – stato avanzamento infrannuale: l'Ente, a causa dell'emergenza Covid 19, è stato chiuso dai primi di marzo a inizio maggio 2020. Pertanto non ha attivato nuovi corsi (in particolare i corsi di aggiornamento). Tuttavia per i corsi di formazione superiore già avviati, è stata attivata la formazione a distanza per tutti i partecipanti, attraverso lezioni quotidiane online. Consuntivo 2020: il valore è inferiore alle attese in quanto causa COVID, l'obbligo di svolgere i corsi a distanza ha dato vita a fenomeni di abbandono. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target pluriennali 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 02. Favorire l'occupazione

**Missione:** 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**Programma:** 02. Formazione professionale

**Obiettivo operativo:** 01. Patto per il Lavoro. Elaborazione di un Patto per il lavoro territoriale che coinvolga tutte le cd. parti sociali e gli stakeholder con l'obiettivo di rendere il nostro territorio ancora più attrattivo sia per chi decide di investire sia per chi trova a Carpi il proprio luogo di vita e di lavoro. Particolare attenzione sarà rivolta a formazione, sostegno all'occupazione, welfare aziendale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00118	N. tirocinanti in tirocini formativi attivati dal Comune	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	190	60	87	200	205	210	215
				2021	==	==	==	10	205	210	215

indicatore 00118: stato avanzamento infrannuale: il valore è inferiore alle attese in quanto Università, ITS, Centri di Formazione e scuole secondarie di secondo grado hanno interrotto gli stage per poi riprenderli a maggio solo a distanza. Inoltre non è stato possibile in seguito accogliere studenti in stage finché non sono stati approvati i protocolli COVID\_19 per i singoli Istituti. Consuntivo 2020: il valore è inferiore alle attese in quanto Università, ITS, Centri di Formazione e scuole secondarie di secondo grado hanno riavviato i tirocini gradualmente, ma essendo in didattica a distanza per gran parte della prima parte dell'anno ed essendo molti Istituti chiusi al pubblico, per evitare assembramenti negli uffici si è riusciti ad accontentare meno studenti del previsto. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023: sul target 2021 si sono conteggiate le possibili attivazioni di tirocini universitari mentre sul progetto alternanza scuola/lavoro ad oggi prudenzialmente non si prevedono interventi in tal senso delle scuole.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 02. Favorire l'occupazione

**Missione:** 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**Programma:** 03. Sostegno all'occupazione

**Obiettivo operativo:** 01. Patto per il Lavoro. Elaborazione di un Patto per il lavoro territoriale che coinvolga tutte le cd. parti sociali e gli stakeholder con l'obiettivo di rendere il nostro territorio ancora più attrattivo sia per chi decide di investire sia per chi trova a Carpi il proprio luogo di vita e di lavoro. Particolare attenzione sarà rivolta a formazione, sostegno all'occupazione, welfare aziendale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00014	% occupazione tra i partecipanti a corsi di formazione a 6 mesi dal termine organizzati da ForModena	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	56,78%	57,14	57,14%	60%	65%	65%	65%
				2021	==	==	==	60%	65%	65%	65%

Indicatore 00014: Consuntivo 2020: I corsi del secondo semestre si sono conclusi a dicembre o sono ancora in corso; quindi al momento si conferma la rilevazione infrannuale; dati FORMODENA

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 02. Favorire l'occupazione

**Missione:** 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**Programma:** 03. Sostegno all'occupazione

**Obiettivo operativo:** 01. Patto per il Lavoro. Elaborazione di un Patto per il lavoro territoriale che coinvolga tutte le cd. parti sociali e gli stakeholder con l'obiettivo di rendere il nostro territorio ancora più attrattivo sia per chi decide di investire sia per chi trova a Carpi il proprio luogo di vita e di lavoro. Particolare attenzione sarà rivolta a formazione, sostegno all'occupazione, welfare aziendale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00015	% occupazione femminile tra i partecipanti a corsi di formazione a 6 mesi dal termine organizzati da ForModena	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	93%	95%	95%	93%	93%	93%	93%
				2021	==	==	==	93%	93%	93%	93%

Indicatore 00015: Consuntivo 2020: I corsi del secondo semestre si sono conclusi a dicembre o sono ancora in corso; quindi al momento si conferma la rilevazione infrannuale; dati FORMODENA



**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Investire sul turismo culturale sostenibile

**Missione:** 07. Turismo

**Programma:** 01. Sviluppo e valorizzazione del turismo

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare le potenzialità turistiche del territorio

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00206	Studio di fattibilità su progetto sviluppo potenzialità turistiche del territorio	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	==	==	==	==	==

Indicatore 00206 - Consuntivo 2020: in considerazione delle circostanze generate dalla pandemia, l'attività non si è svolta

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Investire sul turismo culturale sostenibile

**Missione:** 07. Turismo

**Programma:** 01. Sviluppo e valorizzazione del turismo

**Obiettivo operativo:** 01. Costruire percorsi turistici di tipo culturale, naturalistico, enogastronomico

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00102	N. utenti IAT	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	25.000	2.733	4.364	26.000	27.000	28.000	29.000
				2021	==	==	==	5.000	27.000	28.000	29.000

Indicatore 00102 – stato avanzamento infrannuale: a seguito dei seguenti atti: ordinanza RER 66/2020 del 24/2/2020; dpcm 8 marzo 2020; dpcm 1 aprile 2020; dpcm 26 aprile 2020; dpcm 17 maggio 2020 il servizio di informazione e accoglienza turistica è stato chiuso dal 25 febbraio al 22 maggio 2022. Dal 23 maggio è aperto solo nei giorni di sabato, domenica e festivi in quanto non vi sono comitive né scolastiche né turistiche, pertanto l'amministrazione con proprie deliberazioni ha stabilito un orario di apertura ridotto e accesso contingentato. Consuntivo 2020: in considerazione delle circostanze generate dalla pandemia, lo IAT è rimasto chiuso per gran parte dell'anno, inoltre anche nei periodi di apertura, l'affluenza è stata molto limitata a causa delle disposizioni che hanno di fatto limitato la mobilità turistica. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 5.000; nella stessa sede si è già provveduto anche a ridefinire i relativi target 2021.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Investire sul turismo culturale sostenibile

**Missione:** 07. Turismo

**Programma:** 01. Sviluppo e valorizzazione del turismo

**Obiettivo operativo:** 01. Costruire percorsi turistici di tipo culturale, naturalistico, enogastronomico

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00205	N. accessi digitali alle informazioni turistiche	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	6.000	8.315	21.361	6.500	7.000	7.000	7.000
				2021	==	==	==	10.000	10.000	10.000	10.000

Indicatore 00205 – stato avanzamento infrannuale: a seguito delle chiusure del servizio, sono state sviluppate forme di accesso alle informazioni turistiche in modalità digitale, tali che il dato al 30 giugno rileva un numero superiore di accessi. Consuntivo 2020: visto il perdurare delle chiusure e riduzioni del servizio, il dato conferma il ricorso alle nuove forme di accesso alle informazioni turistiche in modalità digitale, Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 10.000; nella stessa sede si è già provveduto a ridefinire anche i relativi target 2021.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 04. Creare una promozione integrata del centro storico

**Missione:** 14. Sviluppo economico e competitività

**Programma:** 02. Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

**Obiettivo operativo:** 01. Creare sinergie con i soggetti del centro storico

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00175	Studio di fattibilità su programma strategico di valorizzazione del centro storico	Stefania Gasparini	Giovanni Lenzerini	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	==	==	==	==	==

Indicatore 00175: Consuntivo 2020: In considerazione della pandemia e del fatto che la maggior parte degli edifici del Centro storico sono in restauro, si è ritenuto di sospendere l'attività.

**Indirizzo strategico:** 01. ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** DALL'UNIONE TdA- POLITICHE PER LE IMPRESE E LO SVILUPPO DEL TERRITORIO

01 – Potenziare e innovare i servizi alle imprese

02 – Promuovere politiche di sviluppo del territorio

**Obiettivo operativo:** Rif. Obiettivi Operativi Dup Unione delle Terre d'Argine

## INDIRIZZO STRATEGICO 2 – UNA CITTÀ' CHE SI PRENDE CURA

### Motivazione delle scelte

Si rimanda all'Unione Terre d'Argine – politica conferita.



### INDIRIZZO STRATEGICO 3– GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO



#### Motivazione delle scelte

Fare politiche culturali significa in anzitutto valorizzare il patrimonio storico artistico ed architettonico presente sul territorio, con l'obiettivo di promuoverne la fruizione e conoscenza da parte dei cittadini e dei visitatori che frequentano la nostra città. In questo ambito, un particolare spazio viene riservato alla parte che promuove lo studio e la valorizzazione della Memoria come elemento identitario della nostra comunità. L'amministrazione si impegna nella programmazione di iniziative, eventi ed appuntamenti culturali contenuti in calendari condivisi con le associazioni culturali del territorio. Punti fermi della programmazione saranno individuati nella realizzazione di importanti rassegne come il Festival Filosofia, Festa del Racconto, nei Laboratori di storia e d'archivio e nell'implementare l'offerta della stagione teatrale.

Protagonisti di questa nuova stagione culturale devono essere in particolare i giovani. A questo protagonismo associamo il rilancio del Centro giovani Mac'è! Oltre ad investire nelle attività di didattica promosse dalle politiche giovanili anche al fine di costruire reti di prevenzione del

disagio.

Il turismo culturale sarà un cardine dell'azione amministrativa. Intendiamo promuovere questa azione attraverso lo sviluppo di percorsi turistici a tutto tondo, che risultino attraenti dal punto di vista culturale, naturalistico ed enogastronomico.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 01. Salvaguardare e promuovere i luoghi della memoria

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00082	N. visitatori Campo Fossoli	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	26.000	4.817	5.619	26.000	26.000	26.000	26.000
				2021	==	==	==	26.000	26.000	26.000	26.000

Indicatore 00082 – stato avanzamento infrannuale: il dato è del periodo gen-giu – valore inferiore per annullamento visite e iniziative causa COVID, con una previsione per il periodo lug-dic 2020 di 1500 presenze. Consuntivo 2020: il valore è inferiore alle attese in quanto gli annullamenti delle visite e le iniziative sono continuate anche nella seconda parte dell'anno causa COVID.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 01. Salvaguardare e promuovere i luoghi della memoria

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00083	N. visitatori museo monumento al deportato	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	28.500	4.276	4.276	28.500	28.500	28.500	28.500
				2021	==	==	==	28.500	28.500	28.500	28.500

Indicatore 00083 – stato avanzamento infrannuale: il dato è del periodo gen-giu – valore inferiore per annullamento visite e iniziative causa COVID e per chiusura del Museo causa lavori presso Torrione degli Spagnoli di Palazzo Pio, con una previsione per il periodo lug-dic 2020 di 300 presenze. Consuntivo 2020: gli annullamenti delle visite e le iniziative sono continuate anche nella seconda parte dell'anno causa COVID.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 01. Salvaguardare e promuovere i luoghi della memoria

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00117	N. visitatori sinagoga	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	3.200	1.159	1.159	3.200	3.200	3.200	3.200
				2021	==	==		3.200	3.200	3.200	3.200

Indicatore 00117 – stato avanzamento infrannuale: il dato è del periodo gen-giu – valore inferiore per annullamento visite e iniziative causa COVID, una previsione per il periodo lug-dic 2020 di 300 presenze. Consuntivo 2020: gli annullamenti delle visite e le iniziative sono continuate anche nella seconda parte dell'anno causa COVID.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00084	N. ragazzi partecipanti ad attività didattiche (Biblioteca Loria, Castello Ragazzi, Archivio, Musei, Fondazione Fossoli, Politiche Giovanili)	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	55.000	13.627	16.399	55.200	55.500	56.000	56.200
				2021	==	==	==	10.000	15.000	56.000	56.200

Indicatore 00084 – stato avanzamento infrannuale: il valore è inferiore alle attese in quanto dal 25 febbraio a giugno 2020, come da DPCM emanati in seguito all'emergenza COVID19, i vari Istituti culturali sono stati chiusi al pubblico e le attività didattiche sono state pertanto, in alcuni casi, sospese, mentre dove era possibile sono continuate a distanza. Ad oggi, a seguito delle riaperture è stato programmato un piano più ridotto di attività didattiche per l'attuazione del quale si attendono comunque i futuri sviluppi anche in merito alla riapertura ed alle disposizioni delle varie scuole. Per queste motivazioni, non si ritiene possibile raggiungere il target inizialmente previsto per l'anno 2020. Consuntivo 2020: il valore sale nel secondo semestre, ma resta è inferiore alle attese in quanto, come da DPCM emanati in seguito all'emergenza COVID19, i vari Istituti culturali sono stati chiusi al pubblico e le attività didattiche sono state pertanto, in alcuni casi, sospese; solo dove era possibile sono continuate a distanza. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.



**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00085	N. visitatori dei musei	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	45.000	3.177	7.710	47.000	49.000	51.000	53.000
				2021	==	==	==	10.000	49.000	51.000	53.000

Indicatore 00085 – stato avanzamento infrannuale: a seguito dei seguenti atti: ordinanza RER 66/2020 del 24/2/2020; dpcm 8 marzo 2020; dpcm 1 aprile 2020; dpcm 26 aprile 2020; dpcm 17 maggio 2020 il servizio di informazione e accoglienza turistica è stato chiuso dal 25 febbraio al 22 maggio 2022. dal 23 maggio è aperto solo nei giorni di sabato, domenica e festivi in quanto non vi sono comitive né scolastiche né turistiche, pertanto l'amministrazione con proprie deliberazioni ha stabilito un orario di apertura ridotto e accesso contingentato. Stante la situazione, sono state però sviluppate modalità di accesso e valorizzazione del patrimonio in forma digitale e online che hanno registrato n. 45.664 accessi. Consuntivo 2020: in considerazione delle circostanze generate dalla pandemia, i Musei sono rimasti chiusi per gran parte dell'anno. Stante la situazione, sono state consolidate le nuove modalità di accesso e valorizzazione del patrimonio in forma digitale e online. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 6.000; nella stessa sede, si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00086	N. utenti biblioteche	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	365.000	74.074	113.093	370.000	375.000	380.000	380.000
				2021	==	==	==	180.000	230.000	380.000	380.000

Indicatore 00086 – stato avanzamento infrannuale: gli utenti delle Biblioteche sono stati da gennaio al 22 febbraio n. 56.648, in linea pertanto con il target 2020 (si precisa che l'area multimediale del piano terra è tuttora un cantiere, fatto che riduce prestiti e presenze). Il Castello dei ragazzi è stato chiuso dal 24 febbraio, mentre presso la Biblioteca Loria è rimasto attivo il solo servizio di prestito sino al 7 marzo; le sale studio 1 e 2 piano sono state chiuse dal 24 febbraio. Chiusura totale dal 7 marzo all'11 maggio con ripresa del solo servizio di prestito su prenotazione sia alla Loria che al Castello dei ragazzi. Le presenze dal 24 febbraio al 7 marzo sono pari a 4.242, dall'11 maggio al 30 giugno 13.184. Consuntivo 2020: le giornate di apertura nell'anno 2020 sono state 206 per la Biblioteca Loria e 139 per il Castello dei ragazzi. Entrambi i servizi hanno osservato le chiusure relative ai DPCM sul Coronavirus e ai lavori di rinnovamento (Loria). Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00087	N. prestiti	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	145.000	31.998	56.347	150.000	150.000	155.000	155.000
				2021	==	==	==	80.000	100.000	155.000	155.000

Indicatore 00087 – stato avanzamento infrannuale: I prestiti delle Biblioteche sono stati da gennaio al 22 febbraio n. 22.864 in linea con il target 2020. Il dato comprende i prestiti ebook. Dal 24 febbraio al 7 marzo rimane attivo solo il prestito presso la Biblioteca Loria con un numero di prestiti pari a 2.442. Dall'inizio di marzo è stata promossa la biblioteca digitale Emilib e avviata una consulenza per l'utilizzo delle risorse bibliografiche on-line (n. 1.155 prestiti); dall' 11 maggio sono stati riaperti i punti prestito della Loria e del Castello dei ragazzi, solo su prenotazione telefonica e via mail. Le prenotazioni sono state 2.179 con n. 5.537 prestiti. Nel medesimo periodo sono stati allestiti gli spazi per il rientro dei libri e la dovuta quarantena (10 gg, poi ridotti a 7gg), in entrambe le biblioteche. I materiali rientrati sono stati 9.016 e non sono compresi nei dati del prestito. Consuntivo 2020: in entrambe le biblioteche i materiali rientrati sono stati 55.820 e quelli prenotati sono stati 13.833 Questi conteggi non sono compresi nei dati del prestito. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00088	N. bambini e ragazzi spettatori della rassegna "Teatro e scuola"	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	3.000	607	607	3.000	3.100	3.100	3.200
				2021	==	==	==	600	3.100	3.100	3.200

Indicatore 00088 – stato avanzamento infrannuale: a seguito dei seguenti atti: ordinanza rer 66/2020 del 24/2/2020; dpcm 8 marzo 2020; dl 18/2020 (cura italia) dpcm 1 aprile 2020 l'amministrazione comunale ha annullato con dg 67/2020 la parte restante di stagione con decorrenza dal 24 febbraio 2020. In questa erano inclusi 4 spettacoli di teatro scuola; ne è stato fatto solo 1, con 607 spettatori in due repliche. Consuntivo 2020: nel secondo semestre si è registrata la chiusura del Teatro e dell'attività con le scuole causa COVID e conseguente annullamento degli spettacoli. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 600; nella stessa sede, si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00089	N. spettatori Teatro	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	25.000	6.610	6.610	26.000	26.000	27.000	27.000
				2021	==	==	==	7.000	26.000	27.000	27.000

Indicatore 00089 – stato avanzamento infrannuale: a seguito dei seguenti atti: ordinanza rer 66/2020 del 24/2/2020; dpcm 8 marzo 2020; dl 18/2020 (cura italia) dpcm 1 aprile 2020 l'amministrazione comunale ha annullato con dg 67/2020 la parte restante di stagione con decorrenza dal 24 febbraio 2020. In questa erano inclusi 10 spettacoli di stagione per un totale di 14 repliche; sono stati fatti fino al 24 febbraio n. 10 spettacoli per un totale di 15 repliche. Consuntivo 2020: il target di spettatori non è stato raggiunto in quanto sulla base del DPCM 13 ottobre 2020 non si è potuto dare avvio alla stagione teatrale 2021 in presenza. I due spettacoli in streaming realizzati a dicembre hanno totalizzato n. 16.328 accessi dai canali social utilizzati. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 9.000; nella stessa sede si è già provveduto a ridefinire anche i relativi target 2021.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00090	N. partecipanti ad eventi culturali all'interno del Palazzo dei Pio organizzati dal Comune	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	10.000	712	3.930	10.000	11.000	11.000	12.000
				2021	==	==	==	10.000	11.000	11.000	12.000

Indicatore 00090 – stato avanzamento infrannuale: a seguito dei seguenti atti: ordinanza rer 66/2020 del 24/2/2020; dpcm 8 marzo 2020; dpcm 1 aprile 2020; dpcm 26 aprile 2020; dpcm 17 maggio 2020 le attività sono state sospese fino al 15 giugno. le attività sono poi riprese contingentate e su prenotazione dal 21 giugno con la festa della musica, con 533 presenze. Consuntivo 2020: nel secondo semestre si è registrato il perdurare delle restrizioni COVID all'organizzazione di eventi. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 1.500.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00093	N. frequentatori archivio	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	1.760	163	163	1.770	1.800	1.810	1.830
				2021	==	==	==	500	1.800	1.810	1.830

Indicatore 00093 – stato avanzamento infrannuale: a seguito dei dpcm emanati a seguito dell'emergenza covid, e conseguenti ordinanze regionali, l'archivio storico è rimasto chiuso al pubblico a partire dal 10 marzo 2020. L'istituto è tuttora chiuso al pubblico, in attesa della definitiva approvazione del protocollo di riapertura, prevista (in modo contingentato e su appuntamento) a partire dall'8 settembre 2020. Dal 1 maggio 2020, gli operatori dell'archivio hanno riattivato un servizio di documentazione e consultazione da remoto, consentendo così di dare risposta all'utenza tramite digitalizzazione di documentazione e invio di scansioni e ricerche tramite mail. Tutte le attività didattiche, di formazione ed espositive sono state sospese dal 10 marzo. Consuntivo 2020: a seguito dei dpcm emanati a seguito dell'emergenza covid, e conseguenti ordinanze regionali, l'archivio storico è rimasto chiuso al pubblico per gran parte dell'anno. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, tenendo conto dell'incertezza generale legata alla ripresa delle scuole e alla mancanza di locali adeguati al distanziamento per le attività di valorizzazione.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00127	Studio di fattibilità sulle modalità di bigliettazione	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	==	ON	==	==	==

Indicatore 00127 – stato avanzamento infrannuale: a causa delle limitazioni definite dall'emergenza da covid-19, nella prima parte dell'anno non è stato attivato alcun progetto in attesa dell'evolversi della situazione. Consuntivo 2020: a seguito dei dpcm emanati a seguito dell'emergenza covid gli Istituti sono rimasti per gran parte del tempo chiusi e pertanto è stato sospeso il servizio di bigliettazione. Target In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a OFF. Nella stessa sede si è già provveduto a ridefinire anche i relativi target 2021.



**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00128	N. ore apertura settimanale biblioteche (Biblioteca Loria, Castello dei Ragazzi)	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	104	104	104	105	105	105	105
				2021	==	==	==	104	104	104	104

Indicatore 00128 – stato avanzamento infrannuale: Le ore sono 44 al Castello dei ragazzi e 60 alla Loria. Alle ore settimanali si aggiungono le aperture straordinarie le prime domeniche da gennaio a maggio. Nel 2020 sono state effettuate due aperture straordinarie (gennaio e febbraio) per un totale di 16 ore. Le aperture pari a 104 ore settimanali sono state rispettate per entrambi gli Istituti sino al 22 febbraio. Dal 24 febbraio al 7 marzo è rimasta aperta per 60 ore settimanali solo la Biblioteca Loria. Dall'11 maggio sono riprese le aperture di 104 ore settimanali in entrambi gli istituti. Le biblioteche sono rimaste chiuse le prime domeniche dei mesi di marzo, aprile e maggio. Consuntivo 2020: prosegue la situazione già descritta nello stato d'avanzamento; Target: in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, si rivedono i target pluriennali per rettifica errore materiale; si provvede analogamente a rettificare anche il target 2020.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 01. Rendere attrattivi e vitali i luoghi del patrimonio artistico culturale

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 01. Valorizzazione dei beni di interesse storico

**Obiettivo operativo:** 02. Valorizzare il patrimonio storico e culturale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00129	Adegua-mento archivio storico agli standard qualitativi regionali	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	==	==	==	ON	==	==	==
				2021	==	==	==	ON	==	==	==

Indicatore 00129 – stato avanzamento infrannuale: a seguito dei dpcm emanati a seguito dell'emergenza covid, e conseguenti ordinanze regionali, l'archivio storico è rimasto chiuso al pubblico a partire dal 10 marzo 2020. L'istituto è tuttora chiuso al pubblico, in attesa della definitiva approvazione del protocollo di riapertura, prevista (in modo contingentato e su appuntamento) a partire dall'8 settembre 2020. Sono pertanto state rimandate le attività di adeguamento dell'istituto agli standard qualitativi regionali, in attesa di una stabilizzazione della situazione legata all'emergenza covid19.

Consuntivo 2020: i finanziamenti regionali, a causa della pandemia, sono stati erogati e di conseguenza accertati con notevole ritardo rispetto alle previsioni pertanto i lavori sono iniziati nel 2021 e termineranno verosimilmente a maggio 2021.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 02. Creare una cultura diffusa sul territorio

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 02. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

**Obiettivo operativo:** 01. Sostenere i grandi eventi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00094	N. partecipanti agli eventi del calendario culturale annuale (Festa del Racconto, CarpiEstate, Festa del Gioco)	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	60.000	0	18.904	60.000	63.000	63.000	65.000
				2021	==	==	==	60.000	63.000	63.000	65.000

Indicatore 00094 – stato avanzamento infrannuale: l'unica attività svolta nel primo semestre è stata la festa della musica il 21 giugno; tutte le restanti attività sono state calendarizzate a partire dall'estate e nel secondo semestre, mentre la festa del gioco è stata sospesa. Attività della Biblioteca Loria e del Castello dei ragazzi target complessivo 35.000 partecipanti (15.000 Festa del racconto, 10.000 Festa del gioco, 10.000 attività estive del Castello dei ragazzi):

A seguito del DPCM del 9 marzo 2020, che vietava tutte le manifestazioni, non si è potuta svolgere la Festa del racconto nelle date previste dal 27 al 31 maggio 2020. Il DPCM del 17 maggio 2020 autorizzava a partire dal 15 giugno le manifestazioni all'aperto e al chiuso secondo specifiche disposizioni. Si è pertanto avviata la riprogrammazione della Festa del racconto nel periodo estivo, denominata Festa *estiva* del racconto, cercando di salvaguardare il carattere della manifestazione, pur venendo a coincidere in parte con la programmazione estiva della Biblioteca A. Loria e del Castello dei ragazzi. Gli incontri si sono svolti nei mesi di luglio e agosto 2020.

La Festa del gioco viene al momento sospesa assieme alle attività ludiche all'aperto, organizzate dal Castello dei ragazzi, in particolare La dama della torre, non essendo possibile garantire, sulla base delle modalità organizzative e di svolgimento delle diverse attività, il distanziamento minimo e lo svolgimento delle proposte in tempi utili a soddisfare il pubblico di bambini e ragazzi. Rimane inoltre vietato l'utilizzo dei giochi non essendo possibile un'ideale sanificazione.

Consuntivo 2020: a causa delle normative anti COVID il numero di presenze per ogni evento è stato fortemente ridotto a causa del contingentamento obbligatorio, inoltre non è stato possibile svolgere alcune delle iniziative. Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 10.000 in quanto le attività sono limitate al secondo semestre e con accesso limitato e contingentato.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 02. Creare una cultura diffusa sul territorio

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 02. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

**Obiettivo operativo:** 01. Sostenere i grandi eventi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00096	N. presenze Festival filosofia	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	40.000	==	16.599	41.000	42.000	43.000	44.000
				2021	==	==	==	17.000	42.000	43.000	44.000

Indicatore 00096 – stato avanzamento infrannuale: il festival filosofia si è svolto nelle date 18-20 settembre 2020 e ha registrato 16.599 presenze sul Comune di Carpi; Consuntivo 2020: il target 2020 non è stato raggiunto a causa del contingentamento delle presenze dovute alle restrizioni COVID; Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 02. Creare una cultura diffusa sul territorio

**Missione:** 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

**Programma:** 02. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

**Obiettivo operativo:** 02. Creare sinergie con i soggetti della cultura diffusa (enti pubblici, associazioni, privati)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00130	Numero soggetti coinvolti nel calendario culturale annuale	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	20	0	5	23	26	30	35
				2021	==	==	==	10	26	30	35

Indicatore 00130 – stato avanzamento infrannuale: nel primo semestre non sono state svolte attività di calendario annuale, per le disposizioni delle ordinanze e dei dpcm che avevano sospeso le attività e gli eventi culturali. Consuntivo 2020: non è stato approvato il Bando della CarpiEstate.

Target: In considerazione dell'andamento 2020, in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, il valore del target 2020 ridefinito in base alle attuali condizioni ha valore atteso pari a 5, in quanto relativo solo al secondo semestre. Nella stessa sede si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 02. Giovani

**Obiettivo operativo:** 01. Promuovere l'agio, la cittadinanza attiva europea, l'aggregazione spontanea, la creatività e l'autonomia giovanili all'interno dello Spazio Giovani Mac'é!

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00124	N. accessi Spazio Giovani Mac'è!	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	4800	1764	2700	4800	4900	5000	5000
				2021	==	==	==	3.200	4900	5000	5000

Indicatore 00124 – stato avanzamento infrannuale: da marzo a maggio Spazio Giovani chiuso per Decreti Covid; aprile e maggio aperto su portale on line; giugno solo sala studio maggiorenti. Consuntivo 2020: ingressi contingentati a 1/3 della capienza dello spazio e divieto di realizzare eventi pubblici per rispetto normative anti covid. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 02. Giovani

**Obiettivo operativo:** 01. Promuovere l'agio, la cittadinanza attiva europea, l'aggregazione spontanea, la creatività e l'autonomia giovanili all'interno dello Spazio Giovani Mac'é!

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00126	N. eventi attuati dalle politiche giovanili	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	50	33	43	50	55	55	55
				2021	==	==	==	40	55	55	55

Indicatore 00126 – stato avanzamento infrannuale: da marzo a maggio Spazio Giovani chiuso per Decreti Covid, il nr. eventi comprende quelli realizzati sulla piattaforma on line. Consuntivo 2020: l'organizzazione degli eventi è stata fortemente limitata dalle normative anti covid e dalla necessità di doverli riconvertire in modalità online. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 02. Giovani

**Obiettivo operativo:** 02. Sostenere e integrare, in sinergia con altri Soggetti del territorio le azioni di riduzione e contenimento del disagio giovanile attraverso l'Educativa di Strada e il sostegno psicologico

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00100	N. contatti Educativa di Strada	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	2.000	1.038	2727	2.000	2100	2100	2200
				2021	==	==	==	2.000	2100	2100	2200

Indicatore 00100 – stato avanzamento infrannuale: sospesa per Decreti Covid dal 8 marzo al 9 maggio, successivamente ripresa gradualmente e senza proporre attività aggregative, che in realtà rientrano tra gli obiettivi primari del Servizio. Consuntivo 2020: l'attività di educativa di strada è stata potenziata in quanto attuabile nei luoghi all'aperto in modo da sopperire alle limitazioni dello spazio giovani.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 02. Giovani

**Obiettivo operativo:** 02. Sostenere e integrare, in sinergia con altri Soggetti del territorio le azioni di riduzione e contenimento del disagio giovanile attraverso l'Educativa di Strada e il sostegno psicologico

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00125	Numero colloqui free entry	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	230	114	214	240	250	250	250
				2021	==	==	==	240	250	250	250

Indicatore 00125 – stato avanzamento infrannuale: da marzo a giugno colloqui svolti telefonicamente. Consuntivo 2020: sono state registrate molte disdette di colloquio a causa della quarantena fiduciaria o per necessità organizzative scuola/trasporti comunicate dagli utenti all'ultimo minuto.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 02. Giovani

**Obiettivo operativo:** 03. Facilitare l'ascolto delle istanze dei giovani, in forma singola o associata, attraverso il coordinamento dei tavoli tematici e promuovere il dialogo intergenerazionale per una comunità più attenta ai bisogni di tutti anche attraverso i nuovi media

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00131	N. soggetti coinvolti nel tavolo giovani	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	10	9	11	10	12	12	12
				2021	==	==	==	10	12	12	12

Indicatore 00131 – stato avanzamento infrannuale: durante il lockdown gli incontri del tavolo sono avvenuti online.

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 02. Giovani

**Obiettivo operativo:** 04. Manutenere e incentivare la rete Scuole-Università-Istituti Tecnici Superiori attraverso il coinvolgimento degli studenti nelle attività degli Istituti Culturali e delle Politiche Giovanili

Vedi indicatore 00084

**Indirizzo strategico:** 03. GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO

**Obiettivo strategico:** 03. Sostenere la creatività, l'autonomia, la partecipazione giovanile e valorizzarne la spinta sociale innovatrice

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 02. Giovani

**Obiettivo operativo:** 05. Procedere all'accreditamento all'Albo del Servizio Civile Universale

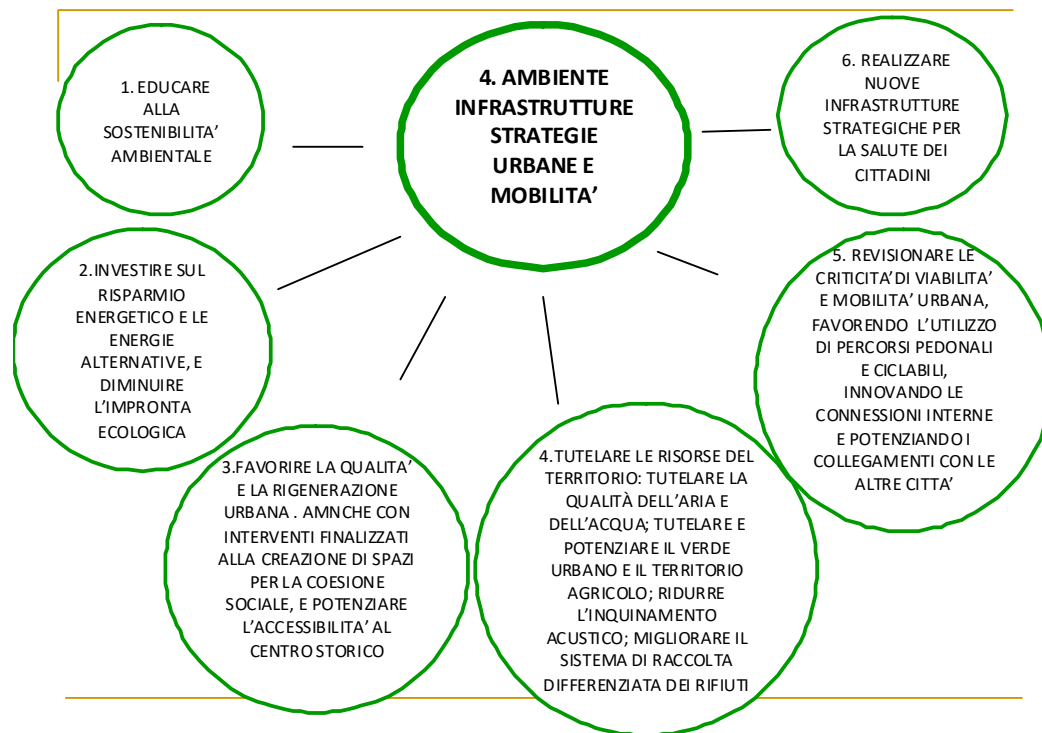
Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00132	Accreditamento a livello di Ambito Territoriale Ottimale Unione Terre d'Argine	Davide dalle Ave	Giovanni Lenzerini	2020	ON	ON	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	==	==	==	==	==

Indicatore 00132: Stato di avanzamento 2020: Approvazione delibera Consiglio UTdA n. 27 del 30.10.2019 "Iscrizione all'Albo di servizio Civile Universale come Ente capofila e relativa approvazione del relativo schema di convenzione tra i Comuni di Campogalliano, Carpi, Novi di Modena, Soliera e l'Unione Terre d'Argine". Firma dello schema di convenzione tra i Comuni di Campogalliano, Carpi, Novi di Modena, Soliera e l'Unione delle Terre d'Argine per l'accreditamento e la gestione associata del sistema integrato di Servizio Civile Universale volontario protocollo n. 62257/2019 del 31/10/2019. Decreto di accreditamento n. 356/2020 Presidenza Consiglio Ministri – Dipartimento Politiche giovanili.



## INDIRIZZO STRATEGICO 4 – AMBIENTE INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

### Motivazione delle scelte



Gli obiettivi che l'amministrazione vuole perseguire sono orientati ad una progettazione strategica urbana, capace di coadiuvare le azioni e gli impegni secondo una pianificazione controllata ed efficace nel breve e lungo termine, rispettando una gerarchia di priorità d'intervento inserite all'interno di una visione complessiva.

Il piano urbano si compone di un sistema complesso di livelli, ognuno dei quali ha sviluppi trasversali che creano condizioni e opportunità di sviluppo del territorio. Tali logiche richiedono un approccio accorto e consapevole, costruito lungo un percorso condiviso e partecipato, ascoltando e traducendo necessità in occasioni di trasformazione e cambiamento.

Saranno centrali gli ambiti di rigenerazione e riqualificazione urbana, attraverso ricuciture e messa a sistema degli spazi pubblici, dei percorsi ciclopedonali e della rete ecologica, valorizzando il patrimonio esistente e limitando il consumo di suolo, anche attraverso incentivi alla ristrutturazione e potenziamento del verde pubblico/privato.

Accanto alla ricostruzione post-sisma si vorranno continuare e potenziare le politiche d'investimento su abitazioni convenzionate, di gestione rifiuti, di tutela delle risorse idriche, di risparmio e ammodernamento energetico, di difesa del suolo e preservazione del territorio agricolo insieme ad azioni volte a contrastare il dissesto idrogeologico e a migliorare la qualità dell'aria.

Preso atto dei sempre più evidenti cambiamenti climatici, tali politiche seguiranno un approccio attivo rispetto alle azioni necessarie a contrastarli, in particolare rispetto ai concetti di resilienza, sostenibilità e sensibilizzazione.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 01. Educare alla sostenibilità ambientale

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

**Obiettivo operativo:** 01. Realizzare percorsi educativi tra studenti, genitori e insegnanti con coinvolgimento scuole e CEAS -centro di educazione all'ambiente e alla sostenibilità

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00153	N. studenti coinvolti in progetti di educazione alla sostenibilità ambientale/totale studenti	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	24%	13%	13%	27%	29%	30%	30%
				2021	==	==	==	20%	29%	30%	30%

Indicatore 0153 - Stato av infrannuale e consuntivo: il valore è inferiore alle attese in quanto, causa COVID-19, gran parte delle attività didattiche da svolgere in presenza non sono state effettuate; Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 01. Educare alla sostenibilità ambientale

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

**Obiettivo operativo:** 02. Responsabilizzare e coinvolgere cittadini e stakeholder promuovendo campagne di sensibilizzazione ed eventi pubblici

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00155	N. cittadini coinvolti nelle diverse iniziative/anno	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	10.000	9.559	18.183	15.000	20.000	25.000	30.000
				2021	==	==	=	15.000	20.000	25.000	30.000

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 02. Favorire la ricerca e la sperimentazione in campo energetico

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00169	N. progetti avviati all'anno	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	1	0	1	1	1	1	1
				2021	==	==	=	1	1	1	1

Indicatore 0169 – Stato av infrannuale: il valore è inferiore alle attese in quanto, causa COVID-19, non è stato possibile avviare progetti nel primo e nel semestre 2020; Consuntivo 2020: Sportello AIMAG gestione pratiche 110%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 03. Realizzare un censimento energetico degli edifici

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00170	% edifici privati censiti	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	10%	20%	24%	20%	30%	40%	50%
				2021	==	==	=	22%	24%	26%	28%

Indicatore n. 00170: corretta unità di misura da N. a % (errore materiale); dato provvisorio elaborato dagli ultimi valori forniti da RER (DB S.A.C.E.).  
 Consuntivo 2020: il valore di target è stato superato con ogni probabilità grazie all'incremento delle certificazioni energetiche degli alloggi dovute all'iniziativa dello Stato inerente il credito IRPEF del 110% (bonus facciate) riconosciuto agli interventi di riqualificazione energetica degli edifici e interventi correlati

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 03. Realizzare un censimento energetico degli edifici

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00171	% edifici pubblici censiti	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	20%	0%	0%	40%	60%	80%	100%
				2021	==	==	=	20%	50%	100%	100%

Indicatore n. 00171: corretta unità di misura da N. a % (errore materiale); Stato di avanzamento: il censimento rientra nei compiti dell'energy manager in corso di assunzione; si specifica che l'indicatore riguarda gli edifici superiori ai 200 mq. Consuntivo 2020: si confermano dati e motivazioni dello stato di avanzamento (energy manager non ancora assunto).

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 04. Promuovere incentivi economici per la mobilità elettrica

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00156	N. mezzi elettrici acquistati con l'utilizzo di incentivi comunali (monopattini, motocicli, ciclomotori, autocarri, autoveicoli)	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	100	145	240	110	120	130	140
				2021	==	==	=	110	120	130	140

Consuntivo 2020: il target a consuntivo è stato largamente superato grazie al notevole successo del bando 2020 inerente l'acquisto di mezzi a propulsione elettrica.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 05. Sostenere gli acquisti verdi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00164	Spesa acquisti verdi/totale spesa acquisti del servizio economato	Riccardo Righi	Antonio Castelli	2020	56%	65,32%	67,44%	58%	60%	62%	64%
				2021	==	==	=	66%	67%	68%	69%

Indicatore 00164: Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 06. Promuovere il PAES e il PAESC (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00157	Rendicontazione PAES 2014	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	==	==	==	==

Indicatore 00157: Stato avanzamento 2020: incarico dato con DT 795 del 13/11/2019, step di avanzamento analisi rispettati, consegna report finale attesa a ottobre /novembre. Consuntivo 2020: Target raggiunto.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 06. Promuovere il PAES e il PAESC (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00158	Avvio PAESC 2020	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	==	==	==	==

Indicatore 00158 - Stato av infrannuale: l'avvio delle attività è previsto nel secondo semestre 2020, previa conclusione delle attività descritte all'indicatore 00157; poiché queste ultime, causa COVID-2019, hanno subito un rallentamento, lo stesso potrebbe riflettersi sulle attività dell'indicatore 00158.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 07. Promuovere iniziative ed incentivare pratiche finalizzate alla riduzione delle emissioni climalteranti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00172	Eventi organizzati/anno (piantumazioni collettive, conferenze, ecc.)	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	2	0	3	2	2	2	2
				2021	==	==	=	2	2	2	2

Indicatore 00172 – Stato av infrannuale: il valore è inferiore alle attese in quanto, causa COVID-19, non è stato possibile organizzare eventi nel primo semestre 2020. Consuntivo 2020: nella seconda parte dell'anno è stato possibile recuperare le attività non svolte nel primo semestre e il target è stato raggiunto (eventi organizzati dal CEAS).

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 01. Difesa del suolo

**Obiettivo operativo:** 08. Programmare interventi e reinterpretare i futuri progetti di trasformazione del territorio secondo il principio di resilienza del territorio

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00135	N. progetti contaminati da adattamento per cambiamenti climatici	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	3	1	4	4	==	==	==
				2021	==	==	=	1	2	2	2

Indicatore 00135 – Stato av infrannuale: avviata progettazione desealing viale Carducci - Causa Covid rallentamento. Consuntivo 2020: Contaminazione progetto parco Cappuccina (inserita vasca di laminazione nel progetto del parco). Progetto ciclovía per bando LIFE 2 (inserita vasche di laminazione). Ristrutturazione ciclabile in via N. Ponente (piantumazioni)

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 01. Incrementare il risparmio energetico e l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili negli edifici di proprietà comunale; in particolare, ammodernare il sistema di illuminazione pubblica

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00048	N. punti luce illuminazione pubblica riqualificati a LED/anno	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	dal 2021	==	==	20%	80%	100%	100%
				2021	==	==	=	20%	80%	100%	100%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 01. Incrementare il risparmio energetico e l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili negli edifici di proprietà comunale; in particolare, ammodernare il sistema di illuminazione pubblica

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00049	Kwh risparmiati/anno per illuminazione pubblica rispetto ai consumi 2019	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	dal 2021	==	'==	10%	30%	40%	40%
				2021	==	==	=	10%	30%	40%	40%

Consuntivo 2020: il risparmio significativo è già stato rilevato nel 2019 in occasione dell'intervento di riqualificazione

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 02. Investire sul risparmio energetico e le energie alternative e diminuire l'impronta ecologica

**Missione:** 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

**Programma:** 01. Fonti energetiche

**Obiettivo operativo:** 01. Incrementare il risparmio energetico e l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili negli edifici di proprietà comunale; in particolare, ammodernare il sistema di illuminazione pubblica

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00133	Gestione calore edifici pubblici % risparmio in Kwh	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	2%	Rilevabile a consuntivo	9,45%	7%	9%	11%	12%
				2021	==	==	=	7%	9%	11%	12%



**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 04. Incentivare e promuovere pratiche di contrasto a manufatti urbani in cemento-amianto

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00039	% superficie in amianto sostituita/totale superficie da sostituire	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	2,5%	2,7%	3,96%	2,6%	2,7%	2,8%	2,9%
				2021	==	==	=	2,6%	2,7%	2,8%	2,9%

Indicatore 00039: Consuntivo 2020: target 2020 superato grazie al successo del bando 2020 finalizzato ad incentivare la rimozione amianto negli edifici ad uso abitativo e produttivo.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 05. Riqualificare e/o rifunzionalizzare luoghi significativi per la città

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00173	N. progetti avviati/anno	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	1	1	1	1	1	1	1
				2021	==	==	=	1	1	1	1

Indicatore 00173 – Consuntivo 2020: Demolizione ex piscina comunale

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 06. Favorire la rifunionalizzazione dei quartieri in zone 30

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00137	% riduzione n. autoveicoli in transito nei quartieri residenziali	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	5%	Rilevabile a consuntivo	==	5%	5%	5%	5%
				2021	==	==	=	Non prevista	5%	Non prevista	5%

Indicatore 00137 – modificata descrizione: aggiunto residenziali; tolto zone 30; Stato av infrannuale: la rilevazione (biennale) è prevista nel secondo semestre. Nel primo semestre inoltre la riduzione di traffico indotta dall'emergenza COVID ha reso la misurazione poco significativa. Consuntivo 2020: anche nel secondo semestre, stante la riduzione di traffico indotta dall'emergenza COVID, la misurazione non è significativa. Target. si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023 in funzione del fatto che la rilevazione è di norma biennale.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 07. Aumentare i parcheggi lungo il perimetro del centro storico come compensazione ad un allargamento delle zone pedonali e favorendo la rivitalizzazione degli ambiti urbani

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00138	Realizzazione del senso unico e dei parcheggi in viale Nicolò Biondo	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	ON	==	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00138: stato av indicatore: nel I semestre 2020 è stata avviata la progettazione Consuntivo 2020: Realizzati a novembre stalli in via N.Biondo

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 07. Aumentare i parcheggi lungo il perimetro del centro storico come compensazione ad un allargamento delle zone pedonali e favorendo la rivitalizzazione degli ambiti urbani

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00139	Pedonalizzazione Corso Roma	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	==	==	ON (avviata progettazione)	ON	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00139: Consuntivo 2020: attivata progettazione.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 08. Integrare la ZTL al fine di valorizzare il centro storico

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00174	Avvio percorso	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	ON	ON (avviata progettazione)	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Consuntivo 2020: attivate fasi di studio.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 06. Ufficio tecnico

**Obiettivo operativo:** 01. Cambiare il modello manutentivo del territorio (Aggiornamento documento valutazione dei rischi e piani di manutenzione)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00022	% richieste di manutenzione ordinaria da parte delle scuole evase	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	97%	97%	97%	97%	97%	98%	98%
				2021	==	==	=	97%	97%	98%	98%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 06. Ufficio tecnico

**Obiettivo operativo:** 01. Cambiare il modello manutentivo del territorio (Aggiornamento documento valutazione dei rischi e piani di manutenzione)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00023	Spesa pubblica comunale procapite destinata alla gestione del patrimonio pubblico – manutenzione ordinaria (risorse impegnate/n. abitanti)	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	24 €/procapite	12 €/procapite	25 €/procapite	25 €/procapite	26 €/procapite	26 €/procapite	26 €/procapite
				2021	==	==	=	25 €/procapite	26 €/procapite	26 €/procapite	26 €/procapite

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 06. Ufficio tecnico

**Obiettivo operativo:** 01. Cambiare il modello manutentivo del territorio (Aggiornamento documento valutazione dei rischi e piani di manutenzione)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00136	Piano di manutenzione straordinaria edifici di proprietà comunale in gestione all'ASP	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	ON	ON	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	ON	ON	ON

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 01. Urbanistica e assetto del territorio

**Obiettivo operativo:** 02. Completare la ricostruzione privata post sisma

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00016	% pratiche evase sul totale delle domande	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	100%	99,36%	100%	==	==	==	==
				2021	==	==	=	==	==	==	==

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 01. Urbanistica e assetto del territorio

**Obiettivo operativo:** 02. Completare la ricostruzione privata post sisma

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00212	% SAL finali su pratiche totali approvate	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	==	==	==	==	==	==	==
				2021	==	==	=	76,95	83,64	88,85	100

Indicatore 00212: nuovo indicatore, valutabile dal 2021.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 01. Urbanistica e assetto del territorio

**Obiettivo operativo:** 03. Privilegiare la ristrutturazione e la riqualificazione urbana

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00017	% ristrutturazioni e riqualificazioni urbane sul totale delle istanze di titolo abitativo edilizio presentate	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	70%	93,86%	95%	72%	74%	76%	78%
				2021	==	==	=	72%	74%	76%	78%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 02. Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**Obiettivo operativo:** 03. Privilegiare la ristrutturazione e la riqualificazione urbana

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00018	N. alloggi ERP	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	628	628	628	629	630	631	632
				2021	==	==	=	==	==	==	==

Indicatore 00018: stato av. infrannuale: di cui 614 di proprietà comunale --- eliminato, sostituito da indicatore n. 213 "N. alloggi ERP di proprietà comunale"

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 02. Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**Obiettivo operativo:** 03. Privilegiare la ristrutturazione e la riqualificazione urbana

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00213	N. alloggi ERP di proprietà comunale	Riccardo Righi	Norberto Carboni				614				
				2021	==	==	=	614	614	614	614

Indicatore 00213 nuovo indicatore; sostituisce il 00018



**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 02. Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**Obiettivo operativo:** 03. Privilegiare la ristrutturazione e la riqualificazione urbana

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00019	N. alloggi ERS	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	9	9	9	9	9	64	64
				2021	==	==	=	9	9	64	64

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 03. Favorire la qualità e la rigenerazione urbana, anche con interventi finalizzati alla creazione di spazi per la coesione sociale, e potenziare l'accessibilità al centro storico

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 02. Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**Obiettivo operativo:** 03. Privilegiare la ristrutturazione e la riqualificazione urbana

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00020	N. alloggi di edilizia convenzionata	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	1922	1922	1922	1928	1934	==	==
				2021	==	==	=	1928	1934	1934	1934

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 07. Favorire convenzioni verdi tra pubblico e privato

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00176	N. alberi consegnati ai cittadini	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	350	0	445	350	350	350	350
				2021	==	==	=	350	350	350	350

Indicatore 00176: stato av infrannuale: le consegne sono prevalentemente previste nel periodo autunnale.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 03. Rifiuti

**Obiettivo operativo:** 10. Ridurre i consumi di materiali monouso

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00162	Riduzione % prodotti plastici monouso/totale prodotti usa e getta ad uso alimentare nella sede comunale	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	25%	==	Dato non rilevabile	50%	75%	100%	100%
				2021	==	==	=	50%	75%	100%	100%

Indicatore 00162 L'indicatore riguarda prevalentemente i distributori di bevande delle sedi comunali, in particolare per la sostituzione dei materiali monouso e degli imballaggi dei prodotti. Il dato è stato richiesto al gestore che lo renderà disponibile a consuntivo. Consuntivo 2020: dato ad ora non pervenuto.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 03. Rifiuti

**Obiettivo operativo:** 10. Ridurre i consumi di materiali monouso

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00163	% patrocini plastic free	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	20%	0	0%	40%	60%	80%	100%
				2021	==	==	=	20%	40%	60%	80%

Indicatore 00163 – rettificata descrizione, prima era “N. patrocini plastic free”. Stato av infrannuale: il valore è inferiore alle attese in quanto l'intervento è subordinato alla modifica del “Regolamento per la concessione di finanziamenti e benefici economici a soggetti pubblici e soggetti privati”, non ancora conclusa. Consuntivo 2020: si confermano le stesse motivazioni espresse in fase di avanzamento infrannuale; inoltre, causa covid-19 il numero di iniziative svolte soggette a patrocinio o meno sono state estremamente ridotte. Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 01. Difesa del suolo

**Obiettivo operativo:** 01. Migliorare l'uso della risorsa Acqua: estendere la rete dell'acquedotto, ridurre le perdite, incrementare la copertura territoriale del servizio di fognatura e depurazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00027	% rete raccolta acque bianche (su totale rete)	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	18,20%	18,19%	17,85%	18,25%	18,25%	18,30%	18,30%
				2021	==	==	=	18,19%	18,19%	18,20%	18,22

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 01. Difesa del suolo

**Obiettivo operativo:** 04. Preservare il territorio agricolo

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00024	% territorio agricolo su totale territorio comunale	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	83,13%	83,13%	83,13%	83,13%	83,13%	83,13%	83,13%
				2021	==	==	=	83,13%	83,13%	83,13%	83,13%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 01. Difesa del suolo

**Obiettivo operativo:** 04. Preservare il territorio agricolo

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00025	Mq. territorio urbanizzato / abitante	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	218	217	217	218	218	218	218
				2021	==	==	=	218	218	218	218

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 01. Difesa del suolo

**Obiettivo operativo:** 05. Contrastare il dissesto idrogeologico e presidiare la difesa idraulica, favorendo interventi di desealing (riduzione dell'impermeabilizzazione dei terreni)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00026	% terreni impermeabilizzati (contenimento annuo dell'aumento)	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	11,94%	11,84%	11,94%	11,97%	12,00%	12,03%	12,06%
				2021	==	==	=	11,97%	12,00%	12,03%	12,06%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

**Obiettivo operativo:** 06. Potenziare il verde pubblico fruibile e il sistema del verde urbano integrato, valorizzando il patrimonio naturalistico e favorendo la promiscuità di indirizzo

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00028	Mq. verde urbano fruibile/abitante	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	16,82	17,65	17,74	16,82	16,82	16,82	16,82
				2021	==	==	=	16,82	16,82	16,82	16,82

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

**Obiettivo operativo:** 06. Potenziare il verde pubblico fruibile e il sistema del verde urbano integrato, valorizzando il patrimonio naturalistico e favorendo la promiscuità di indirizzo

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00161	N. alberi territorio comunale/N. cittadini residenti	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	0,52	0,69	0,70	0,56	0,60	0,64	0,68
				2021	==	==	=	0,70	0,71	0,72	0,73

Indicatore 00161: Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 03. Rifiuti

**Obiettivo operativo:** 08. Aumentare le attività di monitoraggio e controllo sul conferimento dei rifiuti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00032	Kg/abitanti/anno rifiuti urbani prodotti	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	450	444	453	448	446	444	442
				2021	==	==	=	448	446	444	442

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 03. Rifiuti

**Obiettivo operativo:** 08. Aumentare le attività di monitoraggio e controllo sul conferimento dei rifiuti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00033	N. controlli (rifiuti)	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	300	27	56	310	320	330	340
				2021	==	==	=	310	320	330	340

Indicatore 00033 – Stato av infrannuale e consuntivo 2020: target non raggiunto, in quanto a causa del COVID-19 si è interrotta l'attività di vigilanza delle Guardie Ecologiche Volontarie (GEV), mentre l'attività della Polizia locale si è concentrata sulle verifiche connesse all'emergenza sanitaria.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 03. Rifiuti

**Obiettivo operativo:** 09. Potenziare il sistema di raccolta differenziata

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00031	% raccolta differenziata	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	82%	85,70%	86,21%	83%	84%	85%	86%
				2021	==	==	=	85%	85%	85%	85%

Indicatore 00031: stato av infrannuale: valore riferito al territorio di Carpi; target: rivisti target 2021-2024 Consuntivo 2020: il valore supera il target fissato per il 2020 grazie alla forte tenuta del sistema di raccolta differenziata, non scontata, anche in periodo di emergenza covid-19.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 04. Servizio idrico integrato

**Obiettivo operativo:** 01. Migliorare l'uso della risorsa Acqua: estendere la rete dell'acquedotto, ridurre le perdite, incrementare la copertura territoriale del servizio di fognatura e depurazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00035	% estensione rete	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%
				2021	==	==	=	99%	99%	99%	99%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 04. Servizio idrico integrato

**Obiettivo operativo:** 01. Migliorare l'uso della risorsa Acqua: estendere la rete dell'acquedotto, ridurre le perdite, incrementare la copertura territoriale del servizio di fognatura e depurazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00036	% perdite rete	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	<25%	rilevabile a consuntivo	25,2%	<24%	<24%	<24%	<24%
				2021	==	==	=	<24%	<24%	<24%	<24%

Indicatore 00036: stato av infrannuale: il dato semestrale non è significativo in quanto durante il lockdown l'attività di lettura dei contatori non è stata eseguita.



**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 04. Servizio idrico integrato

**Obiettivo operativo:** 01. Migliorare l'uso della risorsa Acqua: estendere la rete dell'acquedotto, ridurre le perdite, incrementare la copertura territoriale del servizio di fognatura e depurazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00037	% abitanti equivalenti serviti da impianti di depurazione	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	93%	93%	93%	93%	93%	93%	93%
				2021	==	==	=	93%	93%	93%	93%

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 05. Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

**Obiettivo operativo:** 06. Potenziare il verde pubblico fruibile e il sistema del verde urbano integrato, valorizzando il patrimonio naturalistico e favorendo la promiscuità di indirizzo

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00030	Mq. aree forestate	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Riccardo Righi)	Norberto Carboni	2020	740.830	764.615	769.324	742.330	743.830	745.330	746.830
				2021	==	==	=	742.330	743.830	745.330	746.830

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 02. Migliorare la qualità dell'aria

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00040	N. giorni di sfioramento dei valori PM10	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	<40	<40	==	<40	<40	<40	<40
				2021	==	==	=	==	==	==	==
00211	Valore medio PM10 nei mesi invernali (01/01-31/03 & 1/10-31/12)	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	<40	45	37	<40	<40	<40	<40
				2021	==	==	=	<40	<40	<40	<40

Indicatore 00040: eliminato; sostituzione con il seguente: Valore medio PM10 nei mesi invernali (01/01-31/03 & 1/10-31/12), in quanto ritenuto più congruo a rappresentare il reale stato della qualità dell'aria

Indicatore 00211: in sostituzione del n. 00040, in quanto ritenuto più congruo a rappresentare il reale stato della qualità dell'aria

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 02. Migliorare la qualità dell'aria

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00159	Dimensionamento parco auto circolante	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	43.000	Rilevabile a consuntivo	46.930	43.400	43.800	44.200	44.600
				2021	==	==	=	43.400	43.800	44.200	44.600

Consuntivo 2020: dato reale fornito da ANCI regionale; i valori di Target sono superiori alle attese, in quanto al momento dell'adozione del DUP i dati erano in larga parte stimati in funzione delle informazioni rilasciate da ACI al momento; i dati a consuntivo forniscono un trend di crescita più elevato rispetto alla stima.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 04. Tutelare le risorse del territorio: tutelare la qualità dell'aria e dell'acqua; tutelare e potenziare il verde urbano e il territorio agricolo; ridurre l'inquinamento acustico; migliorare il sistema di raccolta differenziata dei rifiuti

**Missione:** 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma:** 08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

**Obiettivo operativo:** 02. Migliorare la qualità dell'aria

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00160	% auto "eco" (euro 6 e successivi + veicoli metano e GPL + veicoli ibridi ed elettrici) su totale parco auto	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	30%	41,8%	50,39%	34%	38%	42%	46%
				2021	==	==	=	46%	50%	54%	58%

Indicatore 00160 – Modificata descrizione; prima era “% N. totale di veicoli euro 6.2 + N. veicoli metano e GPL + N. veicoli ibridi ed elettrici/N. totale parco auto circolante”; Stato av infrannuale: dato provvisorio, elaborato a partire dagli ultimi valori utili forniti da ACI/PRA all'atto della rilevazione. Consuntivo 2020: dato reale fornito da ANCI regionale; i valori di Target sono superiori alle attese, in quanto al momento dell'adozione del DUP i dati erano in larga parte stimati in funzione delle informazioni rilasciate da ACI al momento; i dati a consuntivo forniscono un trend di crescita più elevato rispetto alla stima.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 02. Incentivare l'utilizzo di mobilità sostenibile bici casa-lavoro

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00166	Km percorsi nell'ambito del progetto "Bike to work"	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	20.000	0	55.650	25.000	30.000	35.000	40.000
				2021	==	==	=	25.000	30.000	35.000	40.000

Indicatore 0166 - Stato av infrannuale 2020: il valore è inferiore alle attese in quanto, causa COVID-19, l'iniziativa ha preso avvio nel secondo semestre 2020. Consuntivo 2020: il valore di target è stato superiore alle attese grazie al notevole successo ottenuto dal bando bike-to work 2020.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 03. Realizzare il piano straordinario manutenzione ciclabili

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00140	Piano di manutenzione straordinaria delle piste ciclabili in sede propria	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00140: Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 05. Eseguire uno studio di fattibilità al fine di superare le criticità dei passaggi a livello

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00167	Avviare lo studio	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 06. Rifunzionalizzare ed intervenire sulle maggiori criticità viabilistiche urbane

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00141	N. attraversamenti pedonali sicuri realizzati/anno	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	6	0	0	9	12	15	15
				2021	==	==	=	9	12	15	15

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 06. Rifunionalizzare ed intervenire sulle maggiori criticità viabilistiche urbane

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00142	N. attraversamenti su strade a scorrimento veloce /anno	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	1	0	0	3	==	==	==
				2021	==	==	=	1	3	==	==

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 07. Potenziare la viabilità veloce urbana (bretella)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00143	Progettazione preliminare ed avvio procedura urbanistica	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 07. Potenziare la viabilità veloce urbana (bretella)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00144	Progettazione esecutiva ed affidamento lavori	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	==	==	==	ON	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	ON	==	

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 02. Trasporto pubblico locale

**Obiettivo operativo:** 04. Potenziare la mobilità pubblica urbana ed extraurbana (area industriale, area scolastica, pronto bus, orari, giorni..)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00041	N. passeggeri trasportati annualmente (prontobus)	Marco Truzzi (fino al 24/07/2020) Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	10.000	2.648	6.377	11.200	11.400	11.600	11.800
				2021	==	==	=	5.000	8.000	10.000	11.500

Indicatore 00041: Consuntivo 2020: causa COVID-2019 il numero dei passeggeri si è notevolmente ridotto.



**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 02. Trasporto pubblico locale

**Obiettivo operativo:** 04. Potenziare la mobilità pubblica urbana ed extraurbana (area industriale, area scolastica, pronto bus, orari, giorni..)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00042	N. passeggeri trasportati annualmente (arianna)	Marco Truzzi (fino al 24/07/2020) Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	200.000	33.682	53.045	210.000	215.000	215.000	215.000
				2021	==	==	=	100.000	215.000	215.000	215.000

Indicatore 00042 - Stato av infrannuale: causa COVID-2019 il numero dei passeggeri si è notevolmente ridotto. Consuntivo 2020: causa COVID-19 il numero dei passeggeri si è notevolmente ridotto.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 04. Altre modalità di trasporto

**Obiettivo operativo:** 04. Potenziare la mobilità pubblica urbana ed extraurbana (area industriale, area scolastica, pronto bus, orari, giorni..)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00043	N. utenti Taxi anch'io	Marco Truzzi (fino al 24/07/2020) Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	900	155	155	1.100	1.200	1.250	1.250
				2021	==	==	=	300	800	900	1.000

Indicatore 00043 - Stato av infrannuale: causa COVID-2019 il servizio di taxi notturno è stato sospeso a marzo e non verrà più ripreso almeno per tutto il 2020.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 01. Potenziare il sistema viabilistico ciclabile urbano ed extraurbano (frazioni, argini, canali, secchia..)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00044	Ore di noleggio bike sharing	Marco Truzzi (fino al 24/07/2020 Riccardo Righi)	Norberto Carboni	2020	21.000	4.500	8.000	21.000	30.000	32.000	33.000
				2021	==	==	=	10.000	13.000	20.000	28.000

Indicatore 00044 - Stato av infrannuale: causa COVID-2019 il numero dei noleggi si è notevolmente ridotto.

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 01. Potenziare il sistema viabilistico ciclabile urbano ed extraurbano (frazioni, argini, canali, secchia..)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00046	Indice di ciclabilità (metri lineari di piste ciclabili procapite)	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	0,79	0,78	0,82	0,8	0,81	0,82	0,83
				2021	==	==	=	1,10	1,15	1,20	1,25

Indicatore 00046: Modificate descrizione Prima: Indice di ciclabilità (metri lineari di piste ciclabili di nuova realizzazione); Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 01. Potenziare il sistema viabilistico ciclabile urbano ed extraurbano (frazioni, argini, canali, secchia..)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00047	N. iscritti ai depositi protetti	Marco Truzzi (fino al 24/07/2020 Riccardo Righi)	Norberto Carboni	2020	127	140	140	142	157	172	187
				2021	==	==	=	140	140	140	140

Indicatore 00047 - Stato av infrannuale: le possibilità di utilizzo sono già al massimo delle 140 chiavi e con lista d'attesa di circa 20 persone. Target: In sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023, di conseguenza si ridefinisce il target pluriennale

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 05. Revisionare le criticità di viabilità e mobilità urbana, favorendo l'utilizzo di percorsi pedonali e ciclabili, innovando le connessioni interne e potenziando i collegamenti con le altre città

**Missione:** 10. Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma:** 05. Viabilità e infrastrutture stradali

**Obiettivo operativo:** 01. Potenziare il sistema viabilistico ciclabile urbano ed extraurbano (frazioni, argini, canali, secchia..)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00165	N. utenti bike sharing	Marco Truzzi (fino al 24/07/2020 Riccardo Righi)	Norberto Carboni	2020	≤ 450	450	475	450	≥ 450	≥ 450	≥ 450
				2021	==	==	=	450	≥ 450	≥ 450	≥ 450

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 06. Realizzare nuove infrastrutture strategiche per la salute dei cittadini

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 01. Urbanistica e assetto del territorio

**Obiettivo operativo:** 01. Definire il posizionamento strategico del nuovo ospedale e avviare il processo di realizzazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00168	Avviare e sostenere la localizzazione dell'ospedale	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	ON	ON	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	==	==	==	==

**Indirizzo strategico:** 04. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ

**Obiettivo strategico:** 06. Realizzare nuove infrastrutture strategiche per la salute dei cittadini

**Missione:** 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma:** 01. Urbanistica e assetto del territorio

**Obiettivo operativo:** 01. Definire il posizionamento strategico del nuovo ospedale e avviare il processo di realizzazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00214	Adozione variante urbanistica per ospedale	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	==	==	==	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00168: nuovo indicatore

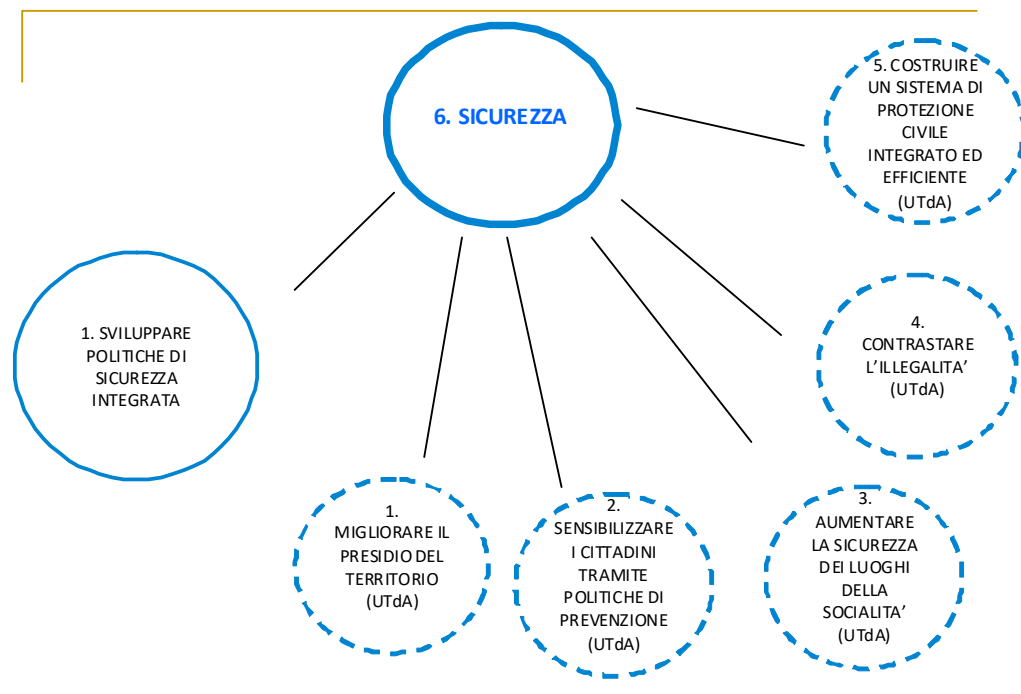
## INDIRIZZO STRATEGICO 5 – SCUOLA, FORMAZIONE E UNIVERSITÀ



### Motivazione delle scelte

Si rimanda all'Unione Terre d'Argine – politica conferita

## INDIRIZZO STRATEGICO 6– SICUREZZA



### Motivazione delle scelte

La sicurezza integrata (art. 1 comma 2 della L. 48/2017) non è il punto di arrivo ma quello di partenza e rappresenta solo uno degli aspetti della “sicurezza”, per questo le politiche per la sicurezza non possono comprendere solo ed esclusivamente il presidio ed il controllo del territorio e delle strade, ma devono essere orientate ad una trasversalità di azioni che vanno dalla coesione sociale, con il conseguimento di un’ordinata e civile convivenza, alla trasformazione e rigenerazione della città riducendo i luoghi del degrado, agli spazi pubblici frequentati e mantenuti, continuando a sperimentare e coltivare l’incredibile patrimonio di associazionismo di cui è ricca la nostra comunità come luoghi del confronto e della elaborazione di una città “condivisa” e per questo più sicura.

Il progresso di una società si valuta non solo dal punto di vista economico ma anche misurando quello sociale ed ambientale (misure di benessere equo e sostenibile BES): dopo avere allargato i diritti, oggi dobbiamo garantirne la conoscenza e l’applicazione di questi.

La città deve siglare un vero e proprio contratto di sicurezza: dal controllo di vicinato, alla estensione della rete della videosorveglianza, ma anche attraverso la rigenerazione dei luoghi oggi identificati come degrado, o peggio visti come "ghetti"; creare nuove opportunità e nuove esperienze nella gestione degli spazi pubblici, aprire un dialogo con le comunità religiose che hanno associazioni culturali al fine di far crescere una coscienza sicurezza dei luoghi di culto, il contrasto all'illegalità e al gioco patologico rappresentano l'esempio che ci dice che non è sufficiente ridurre l'offerta se non operiamo anche sul piano culturale, e su questo ci aspetta un lungo lavoro da fare sull'educazione alla differenza di genere, di provenienza, di cultura perchè questo è il modo per migliorare le relazioni ed un anticorpo all'intolleranza, al pregiudizio ed alla discriminazione.

La città avrà bisogno di tante energie, di mezzi, di risorse per questo continueremo a richiedere l'aumento di organico e mezzi adeguati per le Forze dell'ordine presenti in città: la sicurezza non sarà solo percepita ma vissuta.

Si rimanda all'Unione Terre d'Argine – per le politiche conferite.

**Indirizzo strategico:** 06. SICUREZZA

**Obiettivo strategico:** 01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 01. Realizzare interventi con la finalità di riqualificazione urbana per prevenire il degrado

Vedi indicatore 00173

**Indirizzo strategico:** 06. SICUREZZA

**Obiettivo strategico:** 01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 02. Revisionare la viabilità urbana per incrementare i livelli di sicurezza

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00197	N. incidenti stradali rilevati nel territorio del Comune di Carpi (media ultimo triennio)	Mariella Lugli	Davide Golfieri / Susi Tinti fino al 17/08/2020	2020	≤600	166	409	≤580	≤560	≤540	≤540
				2021	==	==	=	≤580	≤560	≤540	≤540

Indicatore 00197- stato av infrannuale: il presente dato è riferito ai sinistri rilevati nel territorio del Comune di Carpi nel periodo 01.01.2020-30.06.2020.  
 Consuntivo 2020: notevole scostamento dovuto all'emergenza COVID.



**Indirizzo strategico:** 06. SICUREZZA

**Obiettivo strategico:** 01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 02. Revisionare la viabilità urbana per incrementare i livelli di sicurezza

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00198	% n. violazioni rilevate mediante sistemi automatizzati in relazione al n. totale delle violazioni accertate al CdS (indice di automatizzazione)	Mariella Lugli	Davide Golfieri / Susi Tinti fino al 17/08/2020	2020	≥25%	16%	27,88%	≥30%	≥35%	≥35%	≥35%
				2021	==	==	=	≥30%	≥35%	≥35%	≥35%

**Indirizzo strategico:** 06. SICUREZZA

**Obiettivo strategico:** 01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 03. Migliorare la vivibilità e la sicurezza degli spazi pubblici

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00199	N. controlli preventivi aree verdi, aree di mercato/fiera piazzale piscine	Mariella Lugli	Davide Golfieri / Susi Tinti fino al 17/08/2020	2020	≥200	1.428	3.450	≥250	≥250	≥250	≥250
				2021	==	==	=	≥250	≥250	≥250	≥250

Indicatore 00199 - stato av infrannuale: il notevole scostamento è dovuto ai servizi nelle aree verdi a seguito emergenza Covid-19. Consuntivo 2020: il notevole scostamento è dovuto ai servizi nelle aree verdi a seguito emergenza Covid-19.

**Indirizzo strategico:** 06. SICUREZZA

**Obiettivo strategico:** 01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 03. Migliorare la vivibilità e la sicurezza degli spazi pubblici

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00200	Rapporto tra kmq del territorio del Comune di Carpi e telecamere pubbliche installate	Mariella Lugli	Davide Golfieri / Susi Tinti fino al 17/08/2020	2020	≤1.5 km <sup>2</sup>	1,75 km <sup>2</sup>	1,64 km <sup>2</sup>	≤1.2 km <sup>2</sup>	≤1 km <sup>2</sup>	≤1 km <sup>2</sup>	≤1 km <sup>2</sup>
				2021	==	==	=	≤1.2 km <sup>2</sup>	≤1 km <sup>2</sup>	≤1 km <sup>2</sup>	≤1 km <sup>2</sup>

Indicatore 00200: Consuntivo 2020: ritardo lavori causa emergenza covid.

**Indirizzo strategico:** 06. SICUREZZA

**Obiettivo strategico:** 01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 04. Regolamentazione e controllo del gioco d'azzardo

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00201	Predisposizione e attivazione ordinanza su orari gioco	Mariella Lugli	Davide Golfieri / Susi Tinti fino al 17/08/2020	2020	ON	In fase di predisposizione	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	==	==	==	==

Indicatore 00201: Consuntivo: Ordinanza del 20.08.2020 prot. 45334.

**Indirizzo strategico:** 06. SICUREZZA

**Obiettivo strategico:** 01. Sviluppare politiche di sicurezza integrata

**Missione:** 03. Ordine pubblico e sicurezza

**Programma:** 02. Sistema integrato di sicurezza urbana

**Obiettivo operativo:** 04. Regolamentazione e controllo del gioco d'azzardo

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00202	Controllo esercizi per applicazione ordinanza orari gioco	Mariella Lugli	Davide Golfieri / Susi Tinti fino al 17/08/2020	2020	≥20	0	8	≥30	≥30	≥30	≥30
				2021	==	==	=	≥30	≥30	≥30	≥30

## INDIRIZZO STRATEGICO 7– SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA



### Motivazione delle scelte

Le politiche per la valorizzazione dello sport si pongono l'obiettivo di sostenere il mondo dell'associazionismo sportivo, della libera attività fisica praticata individualmente e la promozione delle buone pratiche in favore del benessere, oltre naturalmente all'attività agonistica professionale e di avviamento allo sport per i nostri ragazzi. Le strategie dell'Amministrazione sono orientate in tal senso alla riqualificazione degli impianti esistenti e alla realizzazione degli impianti mancanti.

Le politiche per la valorizzazione dello sport si pongono l'obiettivo di migliorare e continuare ad investire nel patrimonio sportivo della città contaminando anche il tessuto urbano, per mantenerne alta l'offerta e la sua qualità.

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 01. Introdurre l'Anagrafe volontaria dello sport libero al fine di diffondere una pratica sportiva consapevole e di qualità

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00145	Promozione anagrafe volontaria	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	==	==	==	ON	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 03. Potenziare l'Ufficio Sport

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00146	N. risorse umane Ufficio Sport	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	3	2,3	2,3	4	4	4	4
				2021	==	==	=	4	4	4	4

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 05. Realizzare aree sportive libere, anche attrezzando spazi esistenti (arredi sportivi nei parchi, ciclabili con segna distanze, servizi igienici)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00147	Censimento aree sportive libere	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00147 – Stato av infrannuale: non realizzato causa modifica priorità a seguito del Covid e per mancanza di personale; Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 05. Realizzare aree sportive libere, anche attrezzando spazi esistenti (arredi sportivi nei parchi, ciclabili con segna distanze, servizi igienici)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00148	Dotazione di aree sportive libere/territorio comunale	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	dal 2021	==	==	2%	2%	2%	2%
				2021	==	==	=	2%	2%	2%	2%

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 06. Approvare una carta etica dello sport

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00149	Approvare Carta Etica dello Sport	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00149 – Stato av infrannuale: non realizzato causa modifica priorità a seguito del Covid e per mancanza di personale; Target: In considerazione dell'andamento 2020 si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 04. Garantire pari opportunità nell'accesso allo sport di base per bambine/i e ragazze/i

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00115	N. ragazzi coinvolti nel progetto di promozione sportiva "Muoviti Muoviti"	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
				2021	==	==	=	3.000	3.000	3.000	3.000

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 01. Favorire una pratica sportiva di qualità e incoraggiare la dimensione sociale della pratica sportiva

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 04. Garantire pari opportunità nell'accesso allo sport di base per bambine/i e ragazze/i

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00116	Progetto Social Sport e rilascio Voucher regionali: N. rette integrate da parte dell'Amministrazione	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	120	129	273	130	135	135	135
				2021	==	==	=	130	135	135	135

Indicatore 00116: si aggiorna la descrizione: dall'anno sportivo 2020-2021 il Social Sport è sostituito dai voucher regionali (prima era "Progetto Social Sport: N. rette integrate da parte dell'Amministrazione")

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 02. Valorizzare il patrimonio sportivo

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 01. Riqualificare l'ex piscina comunale

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00150	Demolizione ex piscina comunale	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	ON	OFF	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	==	==	==	==

Indicatore 00150 - Stato av infrannuale: la demolizione è prevista nel II semestre - Consuntivo 2020: attivata progettualità e inizio lavori. Conclusione demolizione primi mesi 2021



**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 02. Valorizzare il patrimonio sportivo

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 04. Sviluppare e garantire il Piano di manutenzione degli impianti sportivi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00151	Realizzazione piano manutenzione straordinaria impianti sportivi	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	ON	ON	ON	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	ON	ON	ON

Indicatore 00151 - Target: Si indica un obiettivo in tutti gli anni in quanto, di anno in anno, viene attivata manutenzione straordinaria su impianti diversi

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 02. Valorizzare il patrimonio sportivo

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 02. Riqualificare gli impianti sportivi esistenti e ottimizzarne la gestione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00108	Offerta: n. tipologie di sport praticabili in città (pubblico e privato)	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020) Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	124	124	124	124	124	124	124
				2021	==	==	=	124	124	124	124

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 02. Valorizzare il patrimonio sportivo

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 02. Riqualificare gli impianti sportivi esistenti e ottimizzarne la gestione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00182	Impianti sportivi comunali o nelle disponibilità del Comune (censimento)	Marco Truzzi	Norberto Carboni	2020	dal 2021	==	==	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 02. Valorizzare il patrimonio sportivo

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 02. Riqualificare gli impianti sportivi esistenti e ottimizzarne la gestione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00183	N. presenze utenti negli impianti sportivi comunali o nelle disponibilità del Comune	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	600.000	120.000	Non rilevabile	612.000	624.000	624.000	624.000
				2021	==	==	=	350.000	624.000	624.000	624.000

Indicatore 00183 – Stato av. Infrannuale: Forti riduzioni nelle presenze del I semestre a causa COVID; Consuntivo 2020: nel secondo semestre non sono state effettuate rilevazioni puntuali a causa delle forti riduzioni causa persistenza emergenza epidemiologica (Impianti sportivi accessibili solo ad atleti per competizioni nazionali).

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 02. Valorizzare il patrimonio sportivo

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 02. Riqualificare gli impianti sportivi esistenti e ottimizzarne la gestione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00184	% ore extra scolastiche delle palestre non utilizzate	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	13%	Non rilevato	Non rilevato	12%	10%	10%	10%
				2021	==	==	=	12%	10%	10%	10%

Indicatore 00184 – Stato av. Infrannuale: Dato non rilevato in quanto non significativo (chiusura a causa COVID). Consuntivo 2020: dato non rilevato in quanto non significativo (chiusure a causa COVID).

**Indirizzo strategico:** 07. SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA

**Obiettivo strategico:** 02. Valorizzare il patrimonio sportivo

**Missione:** 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma:** 01. Sport e tempo libero

**Obiettivo operativo:** 03. Realizzare nuovi impianti sportivi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00113	N. ingressi piscina del Centro O. Campedelli	Andrea Artioli (fino al 24/07/2020 Marco Truzzi)	Norberto Carboni	2020	210.000	40.151	94.270	214.000	218.400	218.400	218.400
				2021	==	==	=	214.000	218.400	218.400	218.400

Indicatore 00113: stato av indicatore: dato al 30/06/2020. Consuntivo 2020: causa Covid il Centro è stato accessibile solo a gennaio e febbraio, oltre all'apertura estiva, con limitazioni.

## INDIRIZZO STRATEGICO 8 – ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE



### Motivazione delle scelte

Gli obiettivi che ci si vogliono conseguire rispetto la gestione degli organi istituzionali, sono principalmente la garanzia della rappresentanza di genere nelle istituzioni e il sempre maggiore coinvolgimento e partecipazione civica attiva dei cittadini tramite gli strumenti partecipativi previsti dal nostro Ente, quali le consulte ed il portale delle frazioni.

Trasparenza ed integrità sono gli obiettivi strategici a cui fare riferimento al fine di garantire il libero e facile accesso al cittadino delle informazioni su tutta l'attività svolta dall'Ente e sulla regolarità dell'azione amministrativa, soprattutto in relazione alle procedure di gara.

Un altro obiettivo fondamentale per le politiche organizzative interne è quello di assicurare l'efficienza della macchina amministrativa e il corretto utilizzo delle risorse. Il Servizio Finanziario del Comune di Carpi è stato trasferito all'Unione Terre d'Argine ad aprile 2016.

La gestione del patrimonio pubblico viene gestita nell'ottica della sua ottimizzazione d'uso, tramite il coinvolgimento di enti ed associazioni private e di

volontariato diffuso per garantire un uso proficuo da parte della collettività. Per aumentare l'efficienza della gestione del patrimonio pubblico si mira a consolidare la redditività e a ridurre le spese legate ai fitti passivi a carico dell'Ente.

Il Servizio Anagrafe, su cui l'Ente vuole ulteriormente potenziarne l'efficienza, è un punto nevralgico di relazione tra l'Amministrazione e il cittadino. Verranno implementate le possibilità d'accesso on line che già oggi permettono ad un'importante quota d'utenza di fruire da remoto dei servizi anagrafici.

Nell'ambito delle politiche conferite, l'amministrazione si propone di:

- assicurare la centralità delle persone, per migliorare la gestione del personale anche in chiave di un maggior grado di soddisfazione degli utenti finali, sia in termini di qualità del servizio che di efficienza ed efficacia (in particolare, garanzia dei tempi di risposta agli utenti e armonizzazione degli orari di apertura degli sportelli di front-office)
- proseguire nell'efficientamento della gestione finanziaria, per avere risorse adeguate alla "macchina in movimento", potenziando sia l'azione di reperimento di risorse che l'azione di recupero dell'evasione dei tributi e delle tariffe locali, sviluppando gli acquisti effettuati su MEPA / Centrali di Committenza e monitorando gli acquisti sotto soglia

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 10. Risorse umane

**Obiettivo operativo:** 01. Sviluppare percorsi di revisione della struttura organizzativa e dei processi dell'ente per favorire l'esercizio di competenze e responsabilità

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00152	Riorganizzazione della struttura amministrativa del Comune di Carpi - Approvazione nuovo organigramma e funzionigramma	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti	2020	ON	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00152: Target: si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 10. Risorse umane

**Obiettivo operativo:** 02. Potenziare la formazione del personale dipendente e sviluppare la cultura dell'organizzazione del lavoro per garantire la soddisfazione degli utenti valorizzando la centralità delle persone

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00207	Spesa* media formazione per dipendenti su base annua (*impegnato)	Mariella Lugli	Mario Ferrari (Maria Luisa Farina fino al 31/10/2020)	2020	80 €	123 €*	27,74 €	100 €	120 €	120 €	120 €
				2021	==	==	=	100 €	120 €	120 €	120 €

Indicatore 00207 – Stato avanzamento infrannuale: Per l'anno 2020 lo stato di avanzamento (al 30.06.2020) evidenzia un aumento della spesa media per formazione, perché durante il periodo di lockdown, è stata incentivata e favorita la somministrazione della formazione al personale (per i lavoratori “da remoto” in modalità telematica). \* il dato si riferisce al costo per dipendente frequentante Consuntivo 2020: per l'anno 2020 a consuntivo (al 31.12.2020) si rileva una spesa unitaria di 27.74 euro a dipendente (ruolo e non ruolo)

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 10. Risorse umane

**Obiettivo operativo:** 03. Introduzione di nuove modalità di organizzazione del lavoro basate sull'utilizzo della flessibilità lavorativa, sulla valutazione per obiettivi, sulla riprogettazione dei processi e degli spazi di lavoro, anche alla luce delle esigenze di conciliazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00208	Adozione misure organizzative volte a favorire nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa, nel quadro di un più ampio progetto complessivo di riorganizzazione dell'Ente	Mariella Lugli	Mario Ferrari (Maria Luisa Farina fino al 31/10/2020)	2020	==	==	==	ON	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

Indicatore 00208 – Stato avanzamento infrannuale: Nel periodo marzo-giugno 2020 è stato attivato lo smart working per fronteggiare l'emergenza sanitaria. Al 30.06.2020 il 61% dei dipendenti ha utilizzato questa modalità organizzativa. Tra le misure organizzative volte a favorire nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa si evidenzia che l'Unione delle Terre d'Argine ha predisposto un progetto denominato "Terre d'Argine Smart" finanziato dalla Regione Emilia Romagna allo scopo di regolamentare lo strumento dello smart working per tutti gli Enti aderenti. Consuntivo 2020: a consuntivo (al 31.12.2020) per il persistere dell'emergenza sanitaria il 61% dei dipendenti ha proseguito con questa modalità organizzativa della prestazione lavorativa. Si conferma che nel corso del 2021 si prevede che il progetto "Terre d'Argine Smart" sia a regime per il 50% dei dipendenti con attività lavorativa che possa essere svolta in modalità agile, come prevedono le disposizioni normative e le circolari ministeriali. Target: Nel corso del 2021 si prevede che il progetto "Terre d'Argine Smart" sia a regime per il 50% dei dipendenti con attività lavorativa che possa essere svolta in modalità agile, come prevedono le disposizioni normative e le circolari ministeriali.



**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 03. Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

**Obiettivo operativo:** 04. Potenziare il reperimento, la gestione e l'impiego delle risorse per fornire maggiori spazi ai servizi e agli investimenti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00193	Grado realizzazione entrate correnti	Mariella Lugli	Antonio Castelli	2020	100% ±2%	73,18%	100,37%	100% ±2%	100% ±2%	100% ±2%	100% ±2%
				2021	==	==	=	97% ±3%	97% ±3%	97% ±3%	97% ±3%

Indicatore 00193: Target: in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023 il target è stato rivisto a seguito della variabilità nell'andamento delle entrate conseguente l'emergenza covid\_19

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 03. Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

**Obiettivo operativo:** 04. Potenziare il reperimento, la gestione e l'impiego delle risorse per fornire maggiori spazi ai servizi e agli investimenti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00194	Grado di realizzazione spese correnti	Mariella Lugli	Antonio Castelli	2020	97%	83,25%	97,88%	97%	98%	98%	98%
				2021	==	==	=	97%	97%	97%	97%

Indicatore 00194: Target: in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023 il target è stato rivisto a seguito della variabilità nell'andamento delle spese conseguente l'emergenza covid\_19

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 03. Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

**Obiettivo operativo:** 04. Potenziare il reperimento, la gestione e l'impiego delle risorse per fornire maggiori spazi ai servizi e agli investimenti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00195	Smaltimenti residui attivi correnti	Mariella Lugli	Antonio Castelli	2020	96%	95,77%	96,34%	97%	98%	98%	98%
				2021	==	==	=	97%	98%	98%	98%

Indicatore 00195: si completa la descrizione; prima era "Smaltimento residui attivi" (i target facevano già riferimento ai residui correnti, in quanto maggiormente significativi)

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 03. Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

**Obiettivo operativo:** 04. Potenziare il reperimento, la gestione e l'impiego delle risorse per fornire maggiori spazi ai servizi e agli investimenti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00196	Smaltimento residui passivi correnti	Mariella Lugli	Antonio Castelli	2020	88%	81,17%	84,24%	89%	90%	90%	90%
				2021	==	==	=	89%	90%	90%	90%

Indicatore 00196: si completa la descrizione; prima era "Smaltimento residui passivi" (i target facevano già riferimento ai residui correnti, in quanto maggiormente significativi)

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma:** 09. Servizio necroscopico e cimiteriale

**Obiettivo operativo:** 08. Individuare forme di gestione delle onoranze funebri che garantiscano l'efficienza dei servizi e tutelino le fasce deboli

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00187	Individuazione forme di gestione	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	Redazione progetto	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	=	Redazione progetto	==	==	==

Indicatore 00187 – stato av infrannuale: l'attività slitta al 2021 in quanto le priorità dell'ufficio nell'anno 2020 sono state rideterminate in ragione dell'emergenza COVID-19. Target: si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 07. Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile

**Obiettivo operativo:** 05. Migliorare l'accesso dei cittadini ai servizi demografici (anagrafe, stato civile, leva, elettorale, polizia mortuaria) in un'ottica di semplificazione degli adempimenti e di revisione dei processi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00069	N. prenotazioni Servizi Demografici	Stefania Gasparini	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	8.500	2.658	6.622	8.500	8.800	8.800	9.000
				2021	==	==	=	8.500	8.800	8.800	9.000

Indicatore 00069 – stato av infrannuale: il dato è stato fortemente influenzato in negativo dalla lunga chiusura dei servizi demografici per il lockdown causato dal Covid19 e dalla successiva riapertura a sportelli ridotti. Si deve inoltre ricordare che tanti appuntamenti prenotati per il periodo del lockdown sono stati disdetti d'ufficio perché i servizi richiesti non rientravano tra quelli indispensabili. Consuntivo 2020: l'indicatore ha risentito pesantemente dal lungo periodo di chiusura dei servizi nel primo semestre 2020.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 07. Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile

**Obiettivo operativo:** 05. Migliorare l'accesso dei cittadini ai servizi demografici (anagrafe, stato civile, leva, elettorale, polizia mortuaria) in un'ottica di semplificazione degli adempimenti e di revisione dei processi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00071	% certificati rilasciati on line sul totale certificati	Stefania Gasparini	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	6%	32%	17,70%	7%	8%	9%	10%
				2021	==	==	=	10%	11%	12%	13%

Indicatore 00071 – stato av infrannuale: nel primo semestre sono stati rilasciati un totale di 2094 certificati di cui 670 online per un rapporto del 32%. Il dato è straordinario, ma fortemente influenzato dal lockdown che ha ridotto di molto l'accesso fisico agli sportelli nel primo semestre. Per gli anni successivi, anche in relazione al progetto di rilascio dei certificati presso le edicole si propone di incrementare il target. Consuntivo 2020: nell'anno 2020 sono stati rilasciati 14.263 certificati (tot. anagrafe e stato civile), di cui 2.525 on line (il dato include anche i certificati rilasciati dalle edicole a seguito dell'attivazione, nel mese di dicembre, del servizio on line di certificazione anagrafica con timbro digitale presso le edicole aderenti). Nel Comune di Carpi il servizio di certificazione on line è attivo per certificati anagrafici.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 07. Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile

**Obiettivo operativo:** 05. Migliorare l'accesso dei cittadini ai servizi demografici (anagrafe, stato civile, leva, elettorale, polizia mortuaria) in un'ottica di semplificazione degli adempimenti e di revisione dei processi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00191	Tempo medio prenotazioni CIE	Stefania Gasparini	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	<30 gg	Dato non rilevabile	37 gg	<30 gg	<25 gg	<20 gg	<20 gg
				2021	==	==	=	<30 gg	<25 gg	<20 gg	<20 gg

Indicatore 00191 – stato av infrannuale: in ragione dell'emergenza COVID-19, con disposizioni legislative la validità delle carte d'identità è stata prorogata al 31 dicembre 2020 e nel primo semestre per molti mesi gli uffici non hanno dato appuntamenti in quanto, in ragione della proroga, l'attività non rientrava tra quelle indispensabili. Consuntivo 2020: fonte del dato sistema agenda di prenotazione CIE mediante operatore (Quicittà) e on-line (cittadino in autonomia) - il tempo medio di attesa è calcolato come differenza tra la data di prenotazione e la data dell'appuntamento, su base annuale. In relazione all'anno 2020, il dato medio risulta relativamente significativo in quanto risente della discontinuità di impiego del sistema di prenotazione ordinario (SLOT) in relazione all'andamento dell'emergenza COVID-19. Numero complessivo CIE emesse nell'anno 2020: 5.210.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma:** 09. Servizio necroscopico e cimiteriale

**Obiettivo operativo:** 06. Valorizzare l'utilizzo degli spazi cimiteriali in rapporto al contesto

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00134	Nuovo piano regolatore cimiteriale	Riccardo Righi	Norberto Carboni	2020	==	==	==	Adozione	Approvazione	==	==
				2021	==	==	=	Adozione	Approvazione	==	==

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma:** 09. Servizio necroscopico e cimiteriale

**Obiettivo operativo:** 07. Razionalizzare le modalità di gestione dei servizi cimiteriali

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00074	N. segnalazioni e reclami da parte dei cittadini (diminuz.)	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	<15	1	14	<15	<12	<12	<10
				2021	==	==	=	<15	<12	<12	<10

Indicatore 00074 – stato av infrannuale: in ragione dell'emergenza COVID-19, che ha ridotto l'accesso ai cimiteri, il dato di una sola segnalazione del primo semestre 2020 potrebbe non essere indicativa della reale situazione. Consuntivo 2020: nel mese di novembre 2020 la concessione di servizi cimiteriali è stata consegnata al nuovo operatore economico aggiudicatario della procedura di affidamento (9 novembre 2020); delle 14 segnalazioni/reclami tracciati, 5 risultano precedenti a tale data e 9 successivi.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma:** 09. Servizio necroscopico e cimiteriale

**Obiettivo operativo:** 07. Razionalizzare le modalità di gestione dei servizi cimiteriali

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00185	N. controlli annui dell'attività del concessionario	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	4	0	9	12	12	12	12
				2021	==	==	=	12	12	12	12

Indicatore 00185 – stato av infrannuale: in ragione della temporanea chiusura dei cimiteri a causa del lockdown per l'emergenza COVID-19 e dei ritardi della gara per l'individuazione del nuovo concessionario nel primo semestre non sono stati fatti controlli. Consuntivo 2020: si evidenzia come, dei 9 sopralluoghi effettuati nelle sedi cimiteriali del Comune di Carpi nell'anno 2020, 4 siano avvenuti prima del 9 novembre 2020 (data di passaggio di consegne tra il vecchio e il nuovo concessionario) e 5 successivamente a tale data.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 01. Ripensare l'organizzazione e il funzionamento della macchina amministrativa per migliorare i servizi al cittadino

**Missione:** 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma:** 09. Servizio necroscopico e cimiteriale

**Obiettivo operativo:** 07. Razionalizzare le modalità di gestione dei servizi cimiteriali

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00186	N. giorni per risposta a reclami pervenuti	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	30	10	26	25	25	20	20
				2021	==	==	=	25	25	20	20

Indicatore 00186 – stato av infrannuale: trattandosi di un singolo reclamo, il dato infrannuale non si ritiene significativo. Consuntivo 2020: il dato è relativamente significativo non risultando consolidato un sistema di tracciamento dei reclami e delle relative risposte nell'anno 2020.



**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 02. Potenziare le azioni a favore di trasparenza, anticorruzione e legalità

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 02. Segreteria generale

**Obiettivo operativo:** 02. Potenziare gli strumenti di contrasto all'infiltrazione della criminalità organizzata in collaborazione con le altre istituzioni competenti

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00209	N. settori destinatari di formazione specialistica (Comune e Unione)	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti	2020	3	0	1	3	2	Aggiornamento	Aggiornamento
				2021	==	==	=	3	3	2	Aggiornamento

Indicatore 00209: stato av infrannuale: attività non erogata causa COVID. Consuntivo 2020: webinar Settore Affari Generali.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 02. Potenziare le azioni a favore di trasparenza, anticorruzione e legalità

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 02. Segreteria generale

**Obiettivo operativo:** 01. Ottenere e mantenere la certificazione UNI ISO 37001:2016 – Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00210	Acquisizione certificazione UNI ISO 37001:2016	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti	2020	==	==	==	ON	==	==	==
				2021	==	==	=	ON	==	==	==

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Migliorare il rapporto tra cittadino e PA sviluppando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 08. Statistica e sistemi informativi

**Obiettivo operativo:** 01 Razionalizzare e raccordare gli strumenti di comunicazione ed informazione dell'ente

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00192	Progetto di razionalizzazione strumenti di comunicazione	Stefania Gasparini	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	Redazione progetto	OFF	OFF	==	==	==	==
				2021	==	==	=	Redazione progetto	==	==	==

Indicatore 00192 – stato av infrannuale: attività che slitta al 2021 in quanto le priorità dell'ufficio nell'anno 2020 sono state rideterminate in ragione dell'emergenza COVID-19. Target: si è già provveduto a ridefinire i relativi target 2021 in sede di DUP SeS 2019-2024 SeO 2021-2023

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Migliorare il rapporto tra cittadino e PA sviluppando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 08. Statistica e sistemi informativi

**Obiettivo operativo:** 02. Diffondere l'innovazione e l'uso delle nuove tecnologie per semplificare i processi interni e garantire la fruibilità dei servizi

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00177	Corsi alfabetizzazione informatica: n. dipendenti	Riccardo Righi	Susì Tinti	2020	42	0	42	42	42	42	42
				2021	==	==	=	42	42	42	42

Indicatore 00177: modificata descrizione: aggiunto “: n.” (prima era “Corsi alfabetizzazione informatica dipendenti”). Stato av indicatore: dato al 30.06.2020 pari a 0, in quanto risente della sospensione dovuta all'emergenza COVID; i corsi sono stati attivati nel secondo semestre e hanno visto un'ampia partecipazione nel format online; i target futuri si mantengono inalterati perché si prevede, dal 2021, un ritorno alla formazione in presenza.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Migliorare il rapporto tra cittadino e PA sviluppando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 08. Statistica e sistemi informativi

**Obiettivo operativo:** 03. Promuovere partecipazione e condivisione digitale: creare piattaforme e servizi web facilmente accessibili (monitoraggio urbano e segnalazione manutenzione sul territorio)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00079	N. contatti pagine istituzionali dei social network	Riccardo Righi	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	25.000	43.616	45.975	27.000	29.000	31.000	33.000
				2021	==	==	=	27.000	29.000	31.000	33.000

Indicatore 00079: il dato risente dell'aumento di contatti dovuto all'emergenza COVID.

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Migliorare il rapporto tra cittadino e PA sviluppando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 08. Statistica e sistemi informativi

**Obiettivo operativo:** 03. Promuovere partecipazione e condivisione digitale: creare piattaforme e servizi web facilmente accessibili (monitoraggio urbano e segnalazione manutenzione sul territorio)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00178	N. accessi sezione "Amministrazione Trasparente"	Riccardo Righi	Susì Tinti	2020	+5%	68.165	150.679	+5% (rispetto 2020)	confermato target 2021	confermato target 2021	confermato target 2021
				2021	==	==	=	+5% (rispetto 2020)	confermato target 2021	confermato target 2021	confermato target 2021

Indicatore 00178: Il dato a consuntivo 2019 era 72.553

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 03. Migliorare il rapporto tra cittadino e PA sviluppando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 11. Altri servizi generali

**Obiettivo operativo:** 03. Promuovere partecipazione e condivisione digitale: creare piattaforme e servizi web facilmente accessibili (monitoraggio urbano e segnalazione manutenzione sul territorio)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00179	N. accessi al sito istituzionale	Riccardo Righi	Susì Tinti	2020	+5%	1.610.491	2.993.233	+5% (rispetto 2020)	confermato target 2021	confermato target 2021	confermato target 2021
				2021	==	==	=	+5% (rispetto 2020)	confermato target 2021	confermato target 2021	confermato target 2021

**Indicatore 00179:** il dato a consuntivo 2019 era 2.497.792

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 04. Promuovere la cittadinanza attiva e la partecipazione per scelte condivise

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 01. Organi istituzionali

**Obiettivo operativo:** 01. Sviluppare progetti partecipativi e realizzare eventi di confronto sulle scelte dell'amministrazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00188	N. assemblee partecipate con frazioni / comitati e gruppi di residenti	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	6	0	11	8	10	12	14
				2021	==	==	=	6	8	10	12

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 04. Promuovere la cittadinanza attiva e la partecipazione per scelte condivise

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 01. Organi istituzionali

**Obiettivo operativo:** 01. Sviluppare progetti partecipativi e realizzare eventi di confronto sulle scelte dell'amministrazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00189	N. progetti e proposte delle consulte all'amministrazione	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	4	0	9	6	8	8	8
				2021	==	==	=	6	8	8	8

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 04. Promuovere la cittadinanza attiva e la partecipazione per scelte condivise

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 01. Organi istituzionali

**Obiettivo operativo:** 01. Sviluppare progetti partecipativi e realizzare eventi di confronto sulle scelte dell'amministrazione

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00190	N. sedute delle consulte	Mariella Lugli	Anna Lisa Garuti (Mario Ferrari fino al 31/10/2020)	2020	16	9	24	16	16	16	16
				2021	==	==	=	16	16	16	16

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 05. Abbattere il digital divide

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 08. Statistica e sistemi informativi

**Obiettivo operativo:** 01. Ampliare l'area di copertura del WI-FI Emilia Romagna (in corso)

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00180	N. access point	Riccardo Righi	Susì Tinti	2020	95	125	134	99	103	107	111
				2021	==	==	=	≥125	≥125	≥125	≥125

**Indicatore 00180:** stato av infrannuale: l'attivazione degli access point è stata accelerata anche a seguito dell'emergenza COVID, per rendere maggiormente fruibili le reti wifi

**Indirizzo strategico:** 08. ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita all'Unione)

**Obiettivo strategico:** 05. Abbattere il digital divide

**Missione:** 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma:** 08. Statistica e sistemi informativi

**Obiettivo operativo:** 02. Favorire corsi di utilizzo piattaforme Pubblico-Privato

Indicatore		Assessore di riferimento	Dirigente di riferimento	Anno DUP/SEO	Target 2020	Stato avanz infrann. 2020	Cons 2020	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Target 2024
00181	N. corsi "Pane ed Internet"	Riccardo Righi	Susì Tinti	2020	19	21	21	19	19	19	19
				2021	==	==	=	19	19	19	19

**Indicatore 00181:** stato av infrannuale: dati riferiti al periodo 01/01 – 30/06; 1 corso in presenza sul territorio di Carpi prima del lockdown; poi corsi sospesi per pandemia e sostituiti con proposte online effettuate dalla Regione (almeno 10 corsi online e 10 webinar, oltre ad rilasci video); i target si mantengono inalterati perché si prevede, dal 2021, un ritorno alla formazione in presenza.

**Parte seconda: Riepilogo spese per Indirizzo strategico****SPESE CORRENTI**

	Indirizzo strategico		Missione		Programma	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
1	ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita in Unione)	7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	198.174,66	186.680,06
		14	Sviluppo economico e competitività	1	Industria PMI e artigianato	778.034,92	1.190.143,80
				2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	63.237,62	39.424,27
				3	Ricerca e innovazione	0,00	22.000,00
				4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	203.238,96	157.936,84
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2	Formazione professionale	267.710,00	160.544,00		
<b>1 Totale</b>						<b>1.510.396,16</b>	<b>1.756.728,97</b>
2	UNA CITTÀ' CHE SI PRENDE CURA (conferita in Unione)	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	71.077,19	1.153.020,91
				6	Interventi per il diritto alla casa	192.793,93	434.322,60
				7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	5.434.299,01	5.667.880,04
				8	Cooperazione e associazionismo	0,00	3.238,80
		13	Tutela della salute	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	291.081,66	364.797,79
<b>2 Totale</b>						<b>5.989.251,79</b>	<b>7.623.260,14</b>

Si segnala che i dati 2019 sono stati interamente riclassificati secondo le nuove linee programmatiche, modificatesi nel corso del 2019 a seguito delle elezioni amministrative del 26/05/2019.

Comune di Carpi — Stato di attuazione Documento Unico di Programmazione SeS 2019-2024 SeO 2020-2022 – Consuntivo 2020

	Indirizzo strategico		Missione		Programma	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
3	GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	586.367,77	578.385,27
				2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4.843.250,21	4.021.709,37
		6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	Giovani	268.488,75	242.626,03
<b>3 Totale</b>						5.698.106,73	4.842.720,67
4	AMBIENTE INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	1.142.474,61	1.263.238,62
				8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio
		2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare			383.634,23	414.104,60
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	22.822,68	0,00
				2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.122.261,66	1.241.171,82
				3	Rifiuti	210.297,66	1.096.200,76
				4	Servizio idrico integrato	53.236,54	22.000,00
		10	Trasporti e diritto alla mobilità	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	20.302,40	133.913,00
				2	Trasporto pubblico locale	509.614,23	361.044,91
		17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	5	Viabilità e infrastrutture stradali	5	Viabilità e infrastrutture stradali
1	Fonti energetiche					60.000,00	123.298,00
<b>4 Totale</b>						6.401.964,69	7.693.390,30



Comune di Carpi — Stato di attuazione Documento Unico di Programmazione SeS 2019-2024 SeO 2020-2022 – Consuntivo 2020

	Indirizzo strategico		Missione		Programma	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
5	SCUOLA, FORMAZIONE E UNIVERSITÀ (conferita in Unione)	4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	11.455.577,48	11.276.789,44
				2	Altri ordini di istruzione non universitaria	308.788,57	35.659,77
						0.00	131.710,55
<b>5 Totale</b>						11.764.366,05	11.444.159,76
6	SICUREZZA (conferita in Unione)	3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	2.343.732,18	2.329.686,77
				11	Soccorso civile	15.888,39	38.348,80
				2	Interventi a seguito di calamità naturali	359.210,24	334.217,11
<b>6 Totale</b>						2.718.830,81	2.702.252,68
7	SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1.090.748,84	993.642,20
<b>7 Totale</b>						1.090.748,84	993.642,20
8	ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita in Unione)	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	793.938,04	833.609,53
				2	Segreteria generale	556.285,98	563.736,51
				3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1.735.167,25	1.876.649,00
				4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	963.705,02	826.850,34
				5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.205.275,72	1.187.508,30
				7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	923.388,91	1.046.488,69

Comune di Carpi — Stato di attuazione Documento Unico di Programmazione SeS 2019-2024 SeO 2020-2022 – Consuntivo 2020

	Indirizzo strategico		Missione		Programma	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
8	ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita in Unione)	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistica e sistemi informativi	1.217.632,56	1.023.172,34
				10	Risorse umane	989.321,39	970.119,05
				11	Altri servizi generali	1.493.801,79	1.663.446,59
		12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	73.650,85	51.198,15
		14	Sviluppo economico e competitività	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	378.752,91	340.594,11
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	1.140.711,97	1.598.545,69
<b>8 Totale</b>						11.471.632,39	11.981.918,30
99	FONDI SVALUTAZIONE CREDITI E ALTRE POSTE CONTABILI	50	Debito pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	155.562,66	112.932,46
<b>99 Totale</b>						155.562,66	112.932,46
<b>Totale complessivo</b>						46.800.860,12	49.151.005,48

**SPESE C/CAPITALE**

	Indirizzo strategico		Missione		Programma	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
1	ECONOMIA, LAVORO E CENTRO STORICO (in parte conferita in Unione)	14	Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	12.150,00	0,00
<b>1 Totale</b>						12.150,00	0,00
2	UNA CITTÀ CHE SI PRENDE CURA (conferita in Unione)	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	551.235,14	581.259,10
				4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	122,00	0,00
		13	Tutela della salute	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	90.462,85	36.841,06
<b>2 Totale</b>						641.819,99	618.100,16
3	GIOVANI, CULTURA E ASSOCIAZIONISMO	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	480.283,00	1.170.351,32
				2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	47.339,85	47.035,56
<b>3 Totale</b>						527.622,85	1.217.386,88
4	AMBIENTE INFRASTRUTTURE, STRATEGIE URBANE E MOBILITÀ	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	167.650,12	1.850.649,81
				8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.077.470,20	346.602,13
				2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	138.977,59	459.790,69
					Servizio idrico integrato	346.625,25	450.000,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	3.260.634,02	1.757.073,27		
<b>4 Totale</b>						4.991.357,18	4.864.115,90

Si segnala che i dati 2019 sono stati interamente riclassificati secondo le nuove linee programmatiche, modificatesi nel corso del 2019 a seguito delle elezioni amministrative del 26/05/2019.

Comune di Carpi — Stato di attuazione Documento Unico di Programmazione SeS 2019-2024 SeO 2020-2022 – Consuntivo 2020

	Indirizzo strategico		Missione		Programma	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
5	SCUOLA, FORMAZIONE E UNIVERSITÀ (conferita in Unione)	4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	80.727,30	521.689,39
				2	Altri ordini di istruzione non universitaria	74.691,93	782.404,49
<b>5 Totale</b>						155.419,23	1.304.093,88
6	SICUREZZA (conferita in Unione)	3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	105.422,60	0,00
				2	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	1.158.361,19
		11	Soccorso civile	2	Interventi a seguito di calamità naturali	1.953.843,71	1.158.361,19
<b>6 Totale</b>						2.059.266,31	1.218.585,27
7	SPORT E POLITICHE PER L'ATTIVITÀ FISICA	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1.164.899,74	1.045.198,12
<b>7 Totale</b>						1.164.899,74	1.045.198,12
8	ORGANIZZAZIONE SERVIZI E LAVORO IN COMUNE (in parte conferita in Unione)	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	25.424,92	2.372,46
				5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	393.467,60	0,00
				8	Statistica e sistemi informativi	327.726,34	0,00
				11	Altri servizi generali	4.712,72	0,00
		12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	36.733,43	96.695,91
<b>8 Totale</b>						788.065,01	99.068,37
<b>Totale complessivo</b>						10.340.600,31	10.366.548,58