

Registro Generale N. 000759/2022 del 05/10/2022

**Determinazione del Dirigente del
Settore S2 - SVILUPPO CULTURALE - PROMOZIONE DELLA
CITTÀ
BIBLIOTECHE**

AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 1 COMMA 2 LETTERA A) DEL D. L. 120/2020 (DECRETO SEMPLIFICAZIONI) E SS.MM.II., DEL SERVIZIO DI IDEAZIONE, REALIZZAZIONE E CONDUZIONE DI UN PROGETTO DI PROMOZIONE DELLA LETTURA RIVOLTO ALLA SCUOLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO ANNUALITÀ 2022/2023 E 2023/2024.

IL DIRIGENTE DI SETTORE S2
Sviluppo Culturale – Promozione della Città
Dott. Giovanni Lenzerini

Premesso:

- che le biblioteche, in base alla L.R. 18/2000, hanno tra i propri compiti la pianificazione e l'organizzazione di attività di promozione ed educazione alla lettura rivolte ai diversi ordini di scuola;
- che per incentivare la lettura la Biblioteca A. Loria propone da anni alle scuole secondarie di secondo grado del Comune percorsi diretti a creare un contatto decisivo tra ragazzi e lettura e tra i giovani e le biblioteche, che offrono servizi e spazi ricchi di stimoli e accessibili a tutti;

Condivisa la necessità di realizzare un progetto didattico di promozione della lettura rivolto agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado di Carpi, capace di costruire un ponte ideale tra gli istituti scolastici e la biblioteca e di stimolare la curiosità dei giovani lettori in età adolescenziale, che preveda:

1. l'articolazione in più incontri per classe (di norma due incontri per anno scolastico, di cui uno in biblioteca) per le classi aderenti degli istituti scolastici di secondo grado della città di Carpi;
2. l'elaborazione di una una ricca e variegata bibliografia idonea all'età degli alunni delle classi coinvolte, capace di attirare l'interesse per la lettura da parte di chi ancora non è un lettore abituale e di soddisfare e ampliare l'orizzonte delle letture per chi è un lettore forte;
3. l'utilizzo di metodologie alternative agli incontri in presenza, in caso di emergenza sanitaria, per il positivo espletamento del progetto stesso.

Preso atto che per la realizzazione del sopracitato progetto si rende necessario procedere con l'affidamento di tale servizio a ditta esperta del settore;

Visti:

- l'art. 192 del d. lgs. 267/2000, che prescrive l'adozione di preventiva determinazione a contrattare, indicante il fine che con il contratto si intende perseguire, l'oggetto del contratto, la sua forma e le clausole ritenute essenziali, le modalità di scelta del contraente ammesse

Documento informatico sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 20 e seguenti. D.Lgs. n. 82/2005.

dalle disposizioni vigenti in materia di contratti delle amministrazioni dello Stato e le ragioni che ne sono alla base;

- l'art 1 comma 2 lettera a) del d.l n. 76/2020 convertito in legge n. 120/2020 (Decreto Semplificazioni), aggiornato al decreto legge 77/2021 che consente, per i servizi di importo inferiore a euro 139.000,00, oltre IVA, l'affidamento diretto per servizi e forniture;
- l'art. 37 comma 1 del d. lgs. 50/2016 il quale stabilisce che le stazioni appaltanti, fermi restando gli obblighi di utilizzo di strumenti di acquisto e di negoziazione, anche telematici, previsti dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa, possono procedere direttamente e autonomamente all'acquisizione di servizi di importo inferiore a euro 40.000,00 senza la necessaria qualificazione di cui all'articolo 38 del d. lgs. citato;

Preso atto:

- dell'obbligo degli Enti Locali, per i servizi sotto soglia, all'utilizzo del Mercato Elettronico messo a disposizione da Consip (MePA) o da altre Centrali di Committenza regionali, nel rispetto dei parametri prezzo-qualità delle convenzioni quadro, sancito dall'art. 7 del d.l. 52/2012, convertito in l. n. 94/2012, pena la nullità dei contratti stipulati in violazione di suddetto obbligo, ai sensi dell'art. 1 d.l. 95, convertito in l. 135/2012;
- che il Comune di Carpi risulta qualificato come Stazione Appaltante, secondo le attuali disposizioni del d. lgs. 50/2016, ai sensi degli artt. 38 e 216, comma 10 in quanto iscritto all'AUSA (Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti) con il n. 0000166117 di ANAC;
- che alla data odierna non sono attive convenzioni Consip SpA (ai sensi dell'art. 26 della L. 23 n. 488/1999) o delle centrali di committenza regionali (IntercentER) (ai sensi dell'art. 1 comma 455 della L. 296/2006), relativamente al servizio in oggetto;
- che all'interno della piattaforma MePA è presente il bando "SERVIZI - Servizi di Formazione" (CPV 80500000-9) ;

Dato atto che:

- dopo un attento esame di tutte le ditte presenti nella categoria merceologica sopracitata sul Portale MePA, è stato individuato l'operatore economico "Alice Torreggiani" (ditta individuale) con sede in Carpi e PI **02900560356**;
- che l'importo a base di trattativa per il servizio è stimato in euro euro **15.600,00** (IVA al 22%) per complessivi euro **19.032,00**;

Preso atto, dunque, che:

- al fine di procedere con l'affidamento in oggetto veniva attivata la trattativa diretta n. 3188518 sul portale di MePA di Consip, con lettera d'invito agli atti del prot. gen.le n.58799/2022 del 13.09.2022 indirizzata all'operatore economico Alice Torreggiani (ditta individuale), PI **02900560356**, per un totale di 100 incontri con le classi, ripartiti sugli anni scolastici 2022/2023 e 2023/2024, al prezzo unitario di euro 156,00 riconducibile a un importo a base di trattativa di euro **15.600,00** (IVA al 22%) per complessivi euro **19.032,00**, con richiesta di far pervenire l'offerta economica, tramite procedura *online*, entro e non oltre le ore 18:00 del 15/09/2022;
- in accordo con la ditta invitata veniva prorogata la sola scadenza alle ore 11:00 del 16/09/2022 inserendo una nuova trattativa nr. 3193253;
- entro la data del 16/09/2022 alle ore 11:00 l'operatore economico Alice Torreggiani PI **02900560356**, caricava l'offerta online, acquisita al prot. gen.le n. 60255 del 19.09.2022, offrendo su MePA di Consip un ribasso del 1%, corrispondente al prezzo unitario di euro 154,44, riconducibili a euro **15.444,00** complessivi (regime forfettario, L. n.190/2014), offerta ritenuta congrua e in linea con i prezzi di mercato;

- è stato attribuito dall'Autorità Nazionale Anticorruzione il CIG **Z0A37B459E** a oggetto "SERVIZIO DI IDEAZIONE, REALIZZAZIONE E CONDUZIONE DI UN PROGETTO DI PROMOZIONE DELLA LETTURA RIVOLTO ALLA SCUOLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO ANNUALITÀ 2022/2023 E 2023/2024".
- l'affidamento in oggetto, per necessità di omogeneità e continuità didattica, non è stato suddiviso in lotti funzionali o in lotti prestazionali ai sensi dell'art. 51 comma 1 del d. lgs. n. 50/2016;
- sono state effettuate le verifiche della correttezza delle risultanze della procedura, ai sensi dell'art. 32 del d. lgs. n. 50/2016;

Considerato pertanto concluso l'espletamento della procedura per l'individuazione dell'offerente tramite la piattaforma MePA;

Richiamati i seguenti atti di programmazione finanziaria dell'Ente:

- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 133 del 30.12.2021, esecutiva a norma di legge, a oggetto "Approvazione della Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) - DUP SeS 2019/2024 - SeO 2022/2024" e ss.mm.ii;
- la deliberazione del Consiglio comunale n. 134 del 30.12.2021, esecutiva a norma di legge, a oggetto "Approvazione del bilancio di previsione 2022-2024" e ss.mm.ii;
- la deliberazione di Giunta comunale n. 265 del 31.12.2021, esecutiva a norma di legge, a oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) esercizi 2022 - 2024 - Parte finanziaria e ss.mm.ii;

Accertato che:

- l'importo ribassato del servizio in oggetto ammonta a euro **15.444,00** (regime forfettario, L. n.190/2014);
- che la spesa trova copertura finanziaria nel rispetto delle norme e dei principi contabili di cui al d. lgs. 118/2011, del DPCM 28/12/2011 e del d. lgs. 126/2014, nel bilancio di previsione 2022-2024 alla voce di bilancio n. 1670.00.08 "PRESTAZIONI DI SERVIZI Prestaz. per att.ricreative/cul BIBLIOTECA" e così ripartita:
 - annualità 2022 – euro 3.397.68 (22 incontri a euro 154.44 l'uno);
 - annualità 2023 – euro 7.722.00 (50 incontri a euro 154.44 l'uno);
 - annualità 2024 – euro 4.324,32 (28 incontri a euro 154.44 l'uno);
- l'affidamento non rientra nel programma biennale degli acquisti di forniture e servizi (2022/2023) approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 133 del 30.12.2021, trattandosi di importo inferiore nel biennio a euro 40.000,00;
- è stato attribuito dall'Autorità Nazionale Anticorruzione il seguente CIG n. **Z0A37B459E** a oggetto "SERVIZIO DI IDEAZIONE, REALIZZAZIONE E CONDUZIONE DI UN PROGETTO DI PROMOZIONE DELLA LETTURA RIVOLTO ALLA SCUOLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO ANNUALITÀ 2022/2023 E 2023/2024";
- l'operatore non è soggetto alla verificata della regolarità contributiva (dichiarazione NO DURC acquisita al prot. gen.le n. 60825 del 21.09.2022);
- è stato verificato il casellario informatico e sono in corso le altre verifiche amministrative di rito;
- le parti contraenti dichiarano di assumersi tutti gli obblighi relativi alla tracciabilità dei pagamenti e dei flussi finanziari connessi, così come stabilito all'art. 3 della l. 13.08.2010 n. 136 e la mancata ottemperanza alle norme suddette sarà causa di risoluzione del contratto e

Documento informatico sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 20 e seguenti. D.Lgs. n. 82/2005.

- di rivalsa in danno;
- il programma dei pagamenti conseguenti all'assunzione dell'impegno di spesa del presente provvedimento è compatibile con i relativi stanziamenti di cassa e con le regole di finanza pubblica, ai sensi dell'art. 183, comma 8, del d. lgs. n. 267/2000, così modificato dall'art. 74 del d. lgs. n. 118/2011, introdotto dal d. lgs. n. 126/2014;
- in conformità a quanto previsto dal d. lgs. n. 192/2012, la decorrenza dei termini di pagamento delle fatture sarà subordinata agli adempimenti e alle verifiche concernenti l'idoneità soggettiva del contraente a riscuotere somme da parte della P.A., come prescritte dalla normativa vigente, ed alla sussistenza in generale dei presupposti condizionanti l'esigibilità del pagamento, ivi compreso l'assolvimento degli obblighi in materia di tracciabilità;
- conseguentemente, le fatture potranno essere accettate dall'Amministrazione solo ad avvenuto perfezionamento delle procedure di verifica della conformità ovvero di approvazione della regolare esecuzione, ai sensi delle disposizioni contenute nel DPR n. 207/2010, ancora in vigore;
- che, in conformità al punto 10 della lettera d'invito agli atti del prot. gen.le n. 58799/2022 del 13.09.2022, i pagamenti avverranno a seguito dell'emissione di regolari fatture e in funzione dell'attività svolta fino al momento della fatturazione, fatto salvo quanto già liquidato;

Dato atto che il contratto verrà formalizzato mediante corrispondenza commerciale tramite lettera di conferma d'ordine, ai sensi dell'art. 32, comma 14 del d. lgs. 50/2016, controfirmata per accettazione, e caricato sul portale MePA secondo l'art 54 delle nuove REGOLE DEL SISTEMA DI E-PROCUREMENT DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CONSIP S.p.A. VERSIONE 2.0 pubblicate ad agosto 2022;

Vista la seguente normativa:

- D. lgs. n. 267/2000 a oggetto "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", con particolare attenzione all'art. 107 "Funzioni e responsabilità della dirigenza", all'art. 183 "Impegno di spesa" e art. 192 "determina a contrattare";
- D. lgs. n. 118/2011 a oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- D.P.R. n. 207/2010 a oggetto Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, recante «Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE», per le parti ancora vigenti;
- L. n. 136/2010 a oggetto "Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia", così come modificata dal D.L. n. 187/2010 ad oggetto: "Misure urgenti in materia di sicurezza", con particolare riferimento all'art. 3 "Tracciabilità dei flussi finanziari" e art. 6 "Sanzioni";
- D. lgs. n. 33/2013 a oggetto "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni", in particolare riferimento all'art. 23 "Obblighi di pubblicazione concernenti i provvedimenti amministrativi" e all'art. 37 "Obblighi di pubblicazione concernenti i contratti pubblici di lavori, servizi e forniture";
- D. L. n. 66/2014 ad oggetto "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" che, all'art. 25, prevede l'estensione della fatturazione elettronica verso tutta la P.A.;
- L. n. 208/2015 (legge di stabilità 2016) "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello stato" (Legge di stabilità 2016) art. 1 comma 502;
- D. lgs. n. 50/2016 ad oggetto "Codice dei contratti pubblici" e successive modifiche e

Documento informatico sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 20 e seguenti. D.Lgs. n. 82/2005.

integrazioni, con particolare riferimento alla L. n. 120/2020 “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto legge 16 luglio 2020, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l’innovazione digitali» (Decreto Semplificazioni)” aggiornato al decreto legge 77/2021;

- D. lgs. n. 97/2016 ad oggetto “Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”;

Tenuto conto inoltre che, essendo l’operatore economico non soggetto all’applicazione dell’IVA in quanto operatore in regime forfettario, l’ente non applica lo split payment così come indicato dalla circolare della Agenzia delle Entrate 6/E/2015, paragrafo n. 8.5 (estratto : «L’articolo 17 ter del Dpr 633/1972 non trova applicazione in relazione alle operazioni assoggettate a regimi speciali che non prevedono l’evidenza dell’imposta in fattura e che ne dispongono l’assolvimento secondo regole proprie».)

Richiamati, inoltre:

- il Regolamento comunale di contabilità approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 165 del 14.12.2017 in vigore dal 9 gennaio 2018 e modificato con deliberazione di Consiglio comunale n. 14 del 21/02/2019;
- il Regolamento dei contratti approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 148 del 22/12/2015, modificato con deliberazione di Consiglio comunale n. 46 del 29.04.2021;

Tutto ciò premesso,

DETERMINA

1) di affidare, ai sensi dell’art. 1, comma 2, lettera a) della L. 120/2020 che ha convertito in legge, con modificazioni, il decreto legge n. 76/2020 (decreto semplificazioni), aggiornato al decreto legge 77/2021, il servizio di ideazione, realizzazione e conduzione di un progetto di promozione della lettura rivolto agli studenti della scuola secondaria di secondo grado, annualità 2022/2023 e 2023/2024, in esito a trattativa diretta n. 3193253 sul portale di MePA di Consip, con lettera d’invito agli atti del prot. gen.le n. 58799/2022 DEL 13.09.2022, in favore dell’operatore economico Alice Torreggiani, ditta individuale con sede in Carpi PI 02900560356, che ha offerto uno sconto del 1% corrispondente al prezzo unitario di euro 154,44 riconducibile a euro **15.444,00** complessivi (regime forfettario, L. n.190/2014), come da offerta caricata sul portale di MePA e acquisita al prot. gen.le n. 60255 del 19.09.2022, ritenuta congrua e in linea con i prezzi di mercato;

2) di impegnare la spesa di euro 15.444,00 (regime forfettario, L. n.190/2014), in favore di Alice Torreggiani, ditta individuale con sede in Carpi PI 02900560356, sul bilancio di previsione 2022-2024 annualità 2022, 2023 e 2024 alla voce di bilancio n. 1670.00.08 “PRESTAZIONI DI SERVIZI Prestaz. per att.ricreative/cul BIBLIOTECA” e così ripartiti:

- annualità 2022 – euro 3.397,68 (22 incontri a euro 154,44 l’uno);
- annualità 2023 – euro 7.722,00 (50 incontri a euro 154,44 l’uno);
- annualità 2024 – euro 4.324,32 (28 incontri a euro 154,44 l’uno);

3) di attestare, ai sensi dell’art. 147 bis del d. lgs. n. 267/2000, che gli impegni di spesa adottati con il presente provvedimento risultano compatibili con gli stanziamenti di bilancio, nonché con le regole di

finanza pubblica;

4) di dare atto che il contratto verrà formalizzato mediante corrispondenza commerciale tramite lettera di conferma d'ordine, ai sensi dell'art. 32, comma 14 del d. lgs. 50/2016, controfirmata per accettazione e caricata sul portale MEPA secondo l'art 54 delle nuove REGOLE DEL SISTEMA DI E-PROCUREMENT DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CONSIP S.p.A. VERSIONE 2.0 pubblicate ad agosto 2022;

5) di dare atto infine :

- che la prestazione in oggetto sarà erogata nel corso del triennio 2022-2024 , ne consegue che l'esigibilità della spesa, in base a quanto disposto dall'art. 183 TUEL, è prevista nell'annualità 2022 per euro 3.397,68, nel 2023 per euro 7.722,00, nel 2024 per euro 4.324,32;
- che, come da lettera di invito agli atti del prot. gen.le n. 58799/2022 DEL 13.09.2022, per l'affidamento in oggetto è previsto l'eventuale rinnovo;
- che è stato attribuito dall'Autorità Nazionale Anticorruzione il seguente CIG n. **Z0A37B459E** a oggetto "SERVIZIO DI IDEAZIONE, REALIZZAZIONE E CONDUZIONE DI UN PROGETTO DI PROMOZIONE DELLA LETTURA RIVOLTO ALLA SCUOLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO ANNUALITÀ 2022/2023 E 2023/2024";
- che l'operatore non è soggetto alla verificata della regolarità contributiva (dichiarazione NO DURC acquisita al prot. gen.le n. 60825 del 21.09.2022;
- che è stato verificato il casellario informatico e sono in corso le altre verifiche amministrative di rito;
- che l'affidamento non rientra nel programma biennale degli acquisti di forniture e servizi (2022/2023) approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 133 del 30.12.2021 trattandosi di importo inferiore nel biennio a euro 40.000,00;
- che le parti contraenti dichiarano di assumersi tutti gli obblighi relativi alla tracciabilità dei pagamenti e dei flussi finanziari connessi, così come stabilito all'art. 3 della l. 13.08.2010 n. 136 e la mancata ottemperanza alle norme suddette sarà causa di risoluzione del contratto e di rivalsa in danno;
- che il programma dei pagamenti conseguenti all'assunzione dell'impegno di spesa del presente provvedimento è compatibile con i relativi stanziamenti di cassa e con le regole di finanza pubblica, ai sensi dell'art. 183, comma 8, del d. lgs. n. 267/2000, così modificato dall'art. 74 del d. lgs. n. 118/2011, introdotto dal d. lgs. n. 126/2014;
- che, in conformità a quanto previsto dal d. lgs. n. 192/2012, la decorrenza dei termini di pagamento delle fatture sarà subordinata agli adempimenti e alle verifiche concernenti l'idoneità soggettiva del contraente a riscuotere somme da parte della P.A., come prescritte dalla normativa vigente, ed alla sussistenza in generale dei presupposti condizionanti l'esigibilità del pagamento, ivi compreso l'assolvimento degli obblighi in materia di tracciabilità;
- che, in conformità al punto 10 della d'invito agli atti del prot. gen.le n. 58799/2022 del 13.09.2022, i pagamenti avverranno a seguito dell'emissione di regolari fatture e in funzione dell'attività svolta, fatto salvo quanto già liquidato;
- che, conseguentemente, le fatture potranno essere accettate dall'Amministrazione solo ad avvenuto perfezionamento delle procedure di verifica della conformità ovvero di approvazione della regolare esecuzione, ai sensi delle disposizioni contenute nel DPR n. 207/2010, ancora in vigore;
- il Responsabile del procedimento è individuato nella persona della dr.ssa Paola Domenicali responsabile del Sistema bibliotecario integrato Loria/Castello dei Ragazzi, a seguito del

Documento informatico sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 20 e seguenti. D.Lgs. n. 82/2005.

decreto sindacale agli atti del prot. gen.le n. 1454 del 12/01/2022, che svolgerà le funzioni di direttore dell'esecuzione;

- che si assolve agli obblighi di pubblicazione previsti dal D. lgs. 33/13, così come modificato dal D. lgs. 97/2016, e dalle linee guida di ANAC, pubblicate con delibera n. 1310 del 28.12.2016, mediante la pubblicazione sul sito internet dell'Ente, sezione "Amministrazione trasparente": ai sensi dell'art. 23 dei dati in formato tabellare nella sottosezione "provvedimenti"; ai sensi dell'art. 37, che prevede gli obblighi di pubblicazione previsti dall'art. 1 co. 32 l. 190/2012, e ai sensi dell'art. 29 d. lgs. 50/2016 nella sottosezione "bandi di gara e contratti";

Il Dirigente
LENZERINI GIOVANNI

OGGETTO: AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 1 COMMA 2 LETTERA A) DEL D. L. 120/2020 (DECRETO SEMPLIFICAZIONI) E SS.MM.II., DEL SERVIZIO DI IDEAZIONE, REALIZZAZIONE E CONDUZIONE DI UN PROGETTO DI PROMOZIONE DELLA LETTURA RIVOLTO ALLA SCUOLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO ANNUALITÀ 2022/2023 E 2023/2024.

Euro	Piano Finanziario	Capitolo	Esercizio	CIG	Impegno N.
3.397,68	1.03.02.02.999	16700008	2022	Z0A37B459E	01493
7.722,00	1.03.02.02.999	16700008	2023	Z0A37B459E	00179
4.324,32	1.03.02.02.999	16700008	2024	Z0A37B459E	00092

VISTO DI REGOLARITA' CONTABILE

Ai sensi degli articoli 153, comma 5, 147-bis, comma 1, e 183, comma 7, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, si appone il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria: **FAVOREVOLE.**

05/10/2022

Il Responsabile del Settore Finanziario
CASTELLI ANTONIO

Documento originale informatico firmato digitalmente ai sensi del testo unico d.p.r.445 del 28 Dicembre 2000 e del D.Lgs n.82 del 7 Marzo 2005 e norma collegate, il quale sostituisce il testo cartaceo e la firma autografa