



**Comune di Novi di Modena**

# **Relazione sulla gestione 2021**

*ALLEGATA AL RENDICONTO 2021*

*Artt. 151 e 231 D. Lgs. 267/2000*

*Art. 11, comma 6, D. Lgs. 118/2011*



**INDICE**

1.	Premessa .....	6
2.	La gestione finanziaria .....	7
2.1.	La situazione finanziaria e i risultati ottenuti.....	7
2.2.	Il risultato di amministrazione .....	10
3.	La gestione del bilancio di parte corrente .....	20
3.1.	Andamento delle entrate correnti.....	20
3.1.1.	Effetti sulla gestione finanziaria 2021 connessi all'emergenza sanitaria da Covid-19.....	21
3.2.	Titolo I: entrate correnti di natura tributaria,contributiva e perequativa .....	24
3.2.1.	IMU – Legge 160/2019 art. 1 comma 738 e seguenti – ex TASI e TARI .....	25
3.2.2.	Recupero evasione ICI – IMU – TASI .....	32
3.2.3.	Fondo di Solidarietà Comunale.....	34
3.2.4.	Addizionale comunale IRPEF.....	37
3.2.5.	Canone Unico Patrimoniale .....	38
3.3.	Titolo II: trasferimenti .....	40
3.3.1.	Trasferimenti statali e da altre amministrazioni pubbliche .....	41
3.3.2.	Altri trasferimenti .....	44
3.4.	Titolo III: entrate extratributarie; proventi dei beni e servizi comunali, interessi, utili e proventi diversi.....	45
3.5.	Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità .....	47
3.6.	Le spese correnti .....	51
3.6.1.	Personale.....	53
3.6.2.	Prelievi dal fondo di riserva.....	56
3.6.3.	Utilizzo risultato di amministrazione.....	57
3.6.4.	Rispetto limiti in materia di contenimento della spesa (D.L. 78/2010 e successive norme di finanza pubblica) 59	
3.6.5.	Classificazione delle spese per Missioni.....	61
4.	Il programma investimenti .....	63
4.1.	Le risorse per gli investimenti .....	63
4.2.	La spesa per gli investimenti .....	64
5.	Indebitamento e gestione del debito.....	73
5.1.	Indebitamento e gestione del debito .....	73
5.2.	Evoluzione del debito.....	74
6.	La gestione residui .....	75
7.	La tempestività dei pagamenti .....	77
8.	Pareggio di bilancio .....	79
9.	Parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale .....	80
10.	Enti e organismi strumentali e società partecipate .....	82
11.	Debiti fuori bilancio .....	83
12.	Strumenti finanziari derivati: oneri e impegni derivanti .....	83
13.	Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'Ente al 31/12 .....	83
14.	La gestione economico-patrimoniale .....	83
15.	Risultati conseguiti in merito agli obiettivi strategici e ai programmi .....	83
15.1.	Schede DUP.....	83

**APPENDICE**

Nota Integrativa al Conto Economico e allo Stato Patrimoniale

Risultati conseguiti in merito agli obiettivi strategici e ai programmi del Dup al 31/12/2021

**INDICE DELLE TABELLE**

Tabella 1 - Saldo di cassa .....	8
Tabella 2 - Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione .....	8
Tabella 3 - Risultato economico della gestione .....	9
Tabella 4 – Evoluzione del risultato di amministrazione.....	10
Tabella 5 – Risultati dell’esercizio .....	11
Tabella 6 – Entrate correnti: percentuale di realizzazione .....	20
Tabella 7 - Entrate correnti: composizione percentuale.....	20
Tabella 8 – Indicatori di autonomia impositiva e finanziaria.....	20
Tabella 9 - Entrate correnti tributarie, contributive e perequative, composizione .....	24
Tabella 10 – Confronto Entrate correnti tributarie, contributive e perequative, composizione .....	24
Tabella 11 – Aliquote IMU Legge 160/2019.....	28
Tabella 12 – IMU competenza e anni precedenti .....	29
Tabella 13 –Recupero evasione ICI accertato e incassato .....	32
Tabella 14 – Recupero evasione IMU accertato e incassato.....	32
Tabella 15 –Recupero evasione TASI accertato e incassato.....	33
Tabella 16 – Recupero evasione competenza e fondo crediti dubbia esigibilità.....	33
Tabella 17 – Recupero evasione accertamenti residui e fondo crediti dubbia esigibilità.....	33
Tabella 18 - Fondo solidarietà comunale.....	35
Tabella 19 - Fondo solidarietà comunale, modalità di calcolo e assegnazione.....	35
Tabella 20 - Addizionale comunale IRPEF .....	37
Tabella 21 - Addizionale comunale IRPEF confronto fra anni.....	37
Tabella 22 - Addizionale comunale base imponibile.....	37
Tabella 23 - Canone Unico Patrimoniale. Imposta pubblicità, diritti sulle pubbliche affissioni, Tosap/Cosap.....	39
Tabella 24 - Trasferimenti correnti: composizione.....	40
Tabella 25 - Trasferimenti correnti: confronto tra anni .....	40
Tabella 26 – Trasferimenti compensativi dallo Stato IMU immobili inagibili .....	41
Tabella 27 – Trasferimenti correnti da amministrazioni centrali.....	42
Tabella 28 - Indicatori di dipendenza dell’Ente dai trasferimenti statali.....	42
Tabella 29 – Trasferimenti correnti dalla Regione per il Sisma e altre poste sisma .....	43
Tabella 30 – Altri trasferimenti dalla Regione.....	43
Tabella 31 - Entrate extratributarie: composizione.....	45
Tabella 32 - Entrate extratributarie: confronto tra anni .....	45
Tabella 33 - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni .....	45
Tabella 34 – Dividenti Aimag .....	46
Tabella 35 - Indicatori: incidenza entrate extratributarie.....	46
Tabella 36 – Fondo crediti dubbia accantonato in avanzo di amministrazione .....	47
Tabella 37 – Fondo crediti dubbia e difficile esazione percentuali.....	48
Tabella 38 – Evoluzione Fondo crediti dubbia esigibilità .....	50
Tabella 39 –Fondo svalutazione crediti .....	50
Tabella 40 - Spese correnti: percentuale di realizzazione.....	51
Tabella 41 - Spese correnti per macroaggregato.....	52
Tabella 42 - Spesa corrente per il sisma .....	52
Tabella 43 – Spesa di personale: rispetto del vincolo di contenimento della spesa totale entro il valore medio del triennio 2011-2013 (commi 557 e 557-quater, L. 296/2006).....	54
Tabella 44 – Spesa di personale: rispetto del limite di spesa per personale a tempo determinato e lavoro flessibile (D.L. 78/2010, art. 9, comma 28).....	54
Tabella 45 - Spesa di personale: rispetto del limite di spesa per il trattamento accessorio (D.Lgs. 75/2017, art. 23, comma 2).....	54
Tabella 46 – Sostenibilità finanziaria della spesa di personale: determinazione del rapporto a consuntivo fra spesa del personale ed entrate correnti al netto del FCDE (art. 33, comma 2 del D.L. 34/2019 e DPCM 17 marzo 2020).....	55
Tabella 47 – Personale: andamento del numero dei e delle dipendenti comunali.....	55
Tabella 48 – Spesa di personale del solo Comune di Novi di Modena.....	56
Tabella 49 - Prelievi dal fondo di riserva.....	56
Tabella 50 – Utilizzo risultato di amministrazione .....	57
Tabella 51 – Spese correnti per missioni .....	61
Tabella 52 - Entrate c/capitale: percentuale di realizzazione.....	63
Tabella 53 - Entrate c/capitale: dettaglio risorse.....	63
Tabella 54 – Oneri di urbanizzazione, accertamenti e restituzioni .....	64
Tabella 55 – Spesa in c/capitale, confronto pluriennale .....	64
Tabella 56 - Spese ed interventi attivati nell’anno .....	66

*Comune di Novi di Modena*

Tabella 57 - Evoluzione dell'indebitamento .....	74
Tabella 58 - Evoluzione degli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale .	74
Tabella 59 - Rispetto del limite di indebitamento previsto dall'art. 204 del Tuel .....	74
Tabella 60 - Residui attivi e passivi da riportare (c/residui al 31/12) .....	75
Tabella 61 - Residui attivi e passivi da riportare (c/competenza al 31/12) .....	75
Tabella 62 - Residui attivi e passivi da riportare per anno di provenienza suddivisi per titoli (al 31/12) .....	76
Tabella 63 - Indicatore tempestività dei pagamenti .....	77

## 1. Premessa

Secondo quanto disposto dagli artt. 151 e 231 del D. Lgs. 267/2000 (Testo unico degli Enti locali – TUEL), la Giunta Comunale deve allegare al rendiconto una relazione sulla gestione, i cui contenuti sono stati adeguati in relazione all'entrata in vigore della disciplina in tema di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio ex D. Lgs. 118/2011.

Con decorrenza 1° gennaio 2015, attraverso il decreto legislativo 126/2014 l'ordinamento finanziario e contabile contenuto nel TUEL è stato adeguato ai principi e criteri dell'armonizzazione contabile. Per questa ragione, i confronti in serie storica sono stati effettuati solo sul triennio, per garantire una lettura omogenea dei dati di bilancio.

La presente relazione contiene l'analisi e la valutazione della gestione dell'esercizio 2021, con particolare riferimento all'illustrazione del significato amministrativo, finanziario ed economico-patrimoniale delle risultanze finali, nonché allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni di bilancio, in rapporto ai contenuti del bilancio di previsione 2021/2023 (esercizio 2021) e del DUP – Documento unico di Programmazione, come risultanti alla data del 31/12/2021.

La relazione contiene anche l'esame delle variazioni avvenute nell'assetto delle partecipazioni comunali.

## 2. La gestione finanziaria

### 2.1. La situazione finanziaria e i risultati ottenuti

L'esercizio 2021 si conclude con un risultato finanziario positivo pari a complessivi euro 4.660.549,88.

Gli elementi salienti che hanno caratterizzato la gestione finanziaria dell'anno 2021 sono stati i seguenti:

- ✓ anche l'esercizio 2021 è stato caratterizzato da una gestione straordinaria collegata all'emergenza sanitaria derivante dall'epidemia da COVID-19; tale situazione ha generato un notevole impatto sul bilancio dell'Ente; si rimanda al dettaglio esposto nella Sezione dedicata;
- ✓ il quadro normativo della fiscalità locale risulta modificato con i commi 816 a 847 della Legge di Bilancio 2020 che introduce il nuovo "Canone unico patrimoniale" destinato dal 2021 ad assorbire i prelievi sull'occupazione di suolo pubblico e sulla pubblicità comunale.
- ✓ è stato riconosciuto, anche per il 2021, un trasferimento ministeriale compensativo per il minor gettito IMU derivante dall'esenzione riconosciuta agli immobili inagibili a seguito del sisma del 20 e 29 maggio 2012 per complessivi euro 673.306,12 (rispetto ad Euro 758.702,35 assegnati nell'anno 2020).
- ✓ il 98,77% delle entrate correnti previste sono state accertate, di cui il 88,95% già riscosse.
- ✓ il 89,84 % delle spese correnti stanziare sono state realizzate;
- ✓ La spesa corrente incrementa del 6,91% rispetto all'esercizio precedente;
- ✓ gli investimenti 2021 si possono ricondurre a:
  - a. interventi di ricostruzione pubblica a seguito del sisma 2012 pari a euro 3.339.067,04 di cui euro 3.124.726,88 reimputati nel 2022, oltre a euro 71.675,32 riscritti nel 2022 assieme alla relativa entrata, finanziati dalla regione;
  - b. altri interventi in conto capitale per euro 2.416.599,24 comprensivi di euro 1.756.036,07 reimputati sull'esercizio 2022 oltre a euro 17.205,75 riscritti nel 2022 assieme alla relativa entrata, finanziate da risorse proprie, contributi agli investimenti, avanzo e debito;
  - c. spese in conto capitale attivate negli esercizi precedenti, finanziate sul 2021 da Fpv entrata e da entrate riscritte per euro 5.054.104,44 di cui euro 1.992.260,01 reimputate sul 2022, oltre a euro 93.118,60 riscritte sul 2021 assieme alla relativa entrata di cui euro 20.516,47 restano sul 2021 ed euro 72.602,13 sono riscritti sul 2022;

- ✓ l'indebitamento è aumentato del 9,34% rispetto all'anno precedente in quanto sono stati contratti nuovi mutui pari a euro 1.200.000,00;
- ✓ il saldo di cassa finale chiude con una liquidità pari a euro 4.931.693,73, in aumento rispetto alla liquidità iniziale di euro 3.894.133,93

Tabella 1 - Saldo di cassa

	2019	2020	2021
Fondo di cassa al 01/01	4.279.029,73	5.366.722,26	3.894.133,93
Riscossioni	11.270.444,93	10.731.462,91	15.070.926,57
Pagamenti	10.182.752,40	12.204.051,24	14.033.366,77
Fondo di cassa al 31/12	5.366.722,26	3.894.133,93	4.931.693,73

I risultati finanziari sono evidenziati in dettaglio nelle tabelle seguenti, che rappresentano la composizione del risultato della gestione 2021 e la ripartizione dell'avanzo d'amministrazione con i vincoli di utilizzo.

Tabella 2 - Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>			
	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			<b>3.894.133,93</b>
RISCOSSIONI	4.887.823,96	10.183.102,61	15.070.926,57
PAGAMENTI	1.489.170,60	12.544.196,17	14.033.366,77
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2021</b>			<b>4.931.693,73</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<i>Differenza</i>			<b>4.931.693,73</b>
RESIDUI ATTIVI	3.754.984,28	5.459.297,12	9.214.281,40
RESIDUI PASSIVI	430.536,98	2.049.180,83	2.479.717,81
FPV per spese correnti			132.684,48
FPV per spese in conto capitale			6.873.022,96
<b>Avanzo/disavanzo d'amministrazione al 31 dicembre 2021</b>			<b>4.660.549,88</b>

<b>A) Risultato di amministrazione al 31/12/2021</b>	<b>4.660.549,88</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021	365.572,98
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013	
Fondo perdite società partecipate	10.000,00
Fondo contenzioso	69.200,00
Fondo indennità di fine mandato	12.456,00
Fondo rinnovo contratto del personale	58.000,00



Comune di Novi di Modena

Fondo passività potenziali franchigie assicurative		12.116,28
Fondo passività potenziali restituzione oneri urbanizzazione		30.000,00
Fondo passività potenziali conguagli utenze		35.000,00
Fondo passività potenziali ricostruzione sisma		443.000,00
Fondo passività potenziali ex-cas sisma		106.174,13
	<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>1.141.519,39</b>
<b>Parte vincolata</b>		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		46.077,80
Vincoli derivanti da trasferimenti		441.965,83
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		9.015,61
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		2.061.953,27
Altri vincoli		
	<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>2.559.012,51</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>75.137,77</b>
	<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>884.880,21</b>

Per quanto riguarda i risultati economico-patrimoniali, si rimanda al dettaglio esposto nella Sezione dedicata; si ricorda che dal 2017 essi sono rilevati dalla contabilità in partita doppia che si basa sul criterio della competenza economica, in applicazione del nuovo principio contabile applicato.

Il risultato economico dell'esercizio 2021 è pari a -140.117,66, come risulta dal seguente Conto Economico in forma sintetica.

Tabella 3 - Risultato economico della gestione

	2021	2020
a) proventi della gestione	9.078.213,30	9.184.016,42
b) costi della gestione	9.517.913,98	9.109.066,33
<b>Risultato della gestione</b>	<b>- 439.700,68</b>	<b>74.950,09</b>
c) proventi e oneri finanziari	302.092,91	306.271,76
d) rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00
e) proventi e oneri straordinari	60.124,65	-2.746,16
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-77.483,12</b>	<b>378.475,69</b>
f) imposte	62.634,54	64.355,41
<b>Risultato economico</b>	<b>- 140.117,66</b>	<b>314.120,28</b>

## 2.2. Il risultato di amministrazione

Il risultato d'amministrazione di € 4.660.549,88 è determinato:

- ✓ dalla gestione di competenza;
- ✓ dalla gestione residui;
- ✓ dall'avanzo non applicato derivante dai bilanci precedenti.

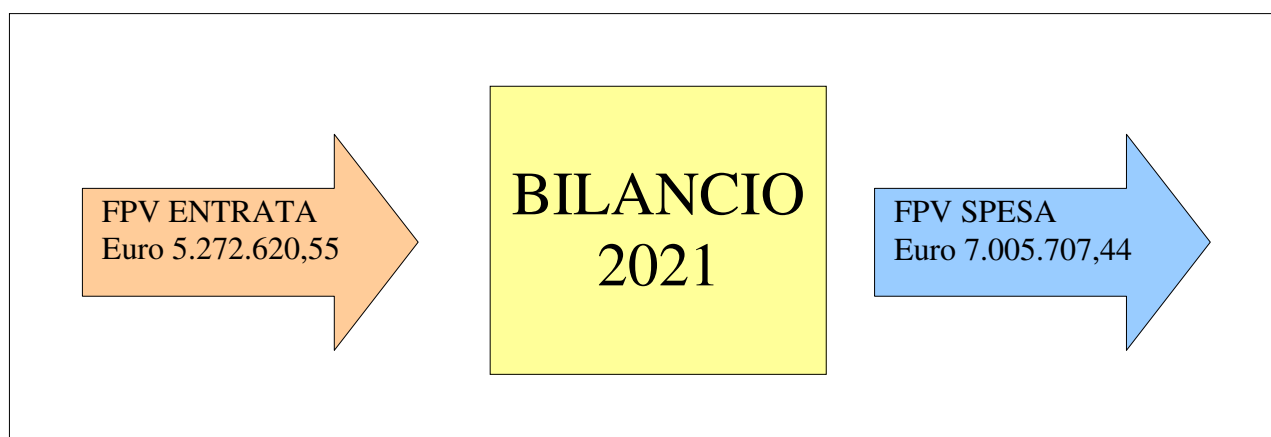
Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

Tabella 4 - Evoluzione del risultato di amministrazione

<b>EVOLUZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE</b>			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>5.283.710,42</b>	<b>5.355.396,68</b>	<b>4.660.549,88</b>
di cui:			
a) parte accantonata	1.156.014,96	1.126.156,66	1.141.519,39
b) Parte vincolata	2.760.856,95	2.851.950,51	2.559.012,51
c) Parte destinata a investimenti	240.006,53	79.425,28	75.137,77
e) Parte disponibile	1.126.831,98	1.297.864,23	884.880,21

Il risultato di amministrazione si riduce rispetto all'esercizio 2020 per € 694.846,80 (pari a - 12,97%) e in particolare: l'avanzo accantonato è in aumento rispetto all'anno 2020 per € 15.362,73, l'avanzo vincolato è in diminuzione per € 292.938,00 e si riduce sia l'avanzo investimenti per € 4.287,51 che l'avanzo disponibile per € 412.984,02.

La declinazione del principio della "competenza potenziata" applicata agli impegni di competenza 2021 ha comportato la riallocazione ad esercizi futuri, mediante l'istituto del "Fondo Pluriennale Vincolato di Spesa", di impegni di spesa per complessivi € 7.005.707,44 di cui parte corrente € 132.684,48, parte investimenti € 6.873.022,96; mentre la quota di risorse derivanti dagli esercizi precedenti, iscritto in bilancio con il "Fondo Pluriennale Vincolato di Entrata" ammonta a € 5.272.620,55 di cui parte corrente € 187.190,42, parte investimenti € 5.085.430,13.



Sono state inoltre riscritte negli esercizi successivi, entrate e spese in parte investimenti di pari importo per € 161.483,20.

Le tabelle seguenti riportano il risultato di esercizio in parte investimenti e in parte corrente.

Tabella 5 - Risultati dell'esercizio

	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
<b>Parte Investimenti</b>			
<b>Entrata</b>			
Avanzo applicato investimenti	991.515,56		991.515,56
Fondo Pluriennale Vincolato destinato a finanziare le spese in c/capitale	5.085.430,13		5.085.430,13
Titolo 4'	3.898.031,68	1.388,61	3.899.420,29
Titolo 5'	1.200.000,00		1.200.000,00
Titolo 6'	1.200.000,00		1.200.000,00
Oneri applicati alla parte corrente	0,00		0,00
Risorse di parte corrente destinate alla parte investimenti	110.100,00		110.100,00
<b>Totale</b>	<b>12.485.077,37</b>	<b>1.388,61</b>	<b>12.486.465,98</b>
			-
<b>Spesa</b>			
Titolo 2'	3.957.264,23	-740,96	3.956.523,27
Titolo 3'	1.200.000,00		1.200.000,00
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	6.873.022,96		6.873.022,96
<b>Totale</b>	<b>12.030.287,19</b>	<b>- 740,96</b>	<b>12.029.546,23</b>
<b>Avanzo Parte investimenti</b>	<b>454.790,18</b>	<b>2.129,57</b>	<b>456.919,75</b>

	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
<b>Parte Corrente</b>			
<b>Entrata</b>			
Avanzo applicato parte corrente	912.886,97		912.886,97
Fondo Pluriennale Vincolato destinato a finanziare le spese di parte corrente	187.190,42		187.190,42
Titolo 1'	5.084.930,29	-75.895,47	5.009.034,82
Titolo 2'	2.165.527,31	-28.743,29	2.136.784,02
Titolo 3'	1.042.887,25	-20,00	1.042.867,25
Oneri che finanziano la parte corrente	0,00		0,00
Risorse di parte corrente destinate alla parte investimenti	- 110.100,00		- 110.100,00
<b>Totale</b>	<b>9.283.322,24</b>	<b>- 104.658,76</b>	<b>9.178.663,48</b>
<b>Spesa</b>			
Titolo 1'	7.550.811,38	-91.746,55	7.459.064,83
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	132.684,48		132.684,48
Titolo 4'	834.278,19		834.278,19

Comune di Novi di Modena

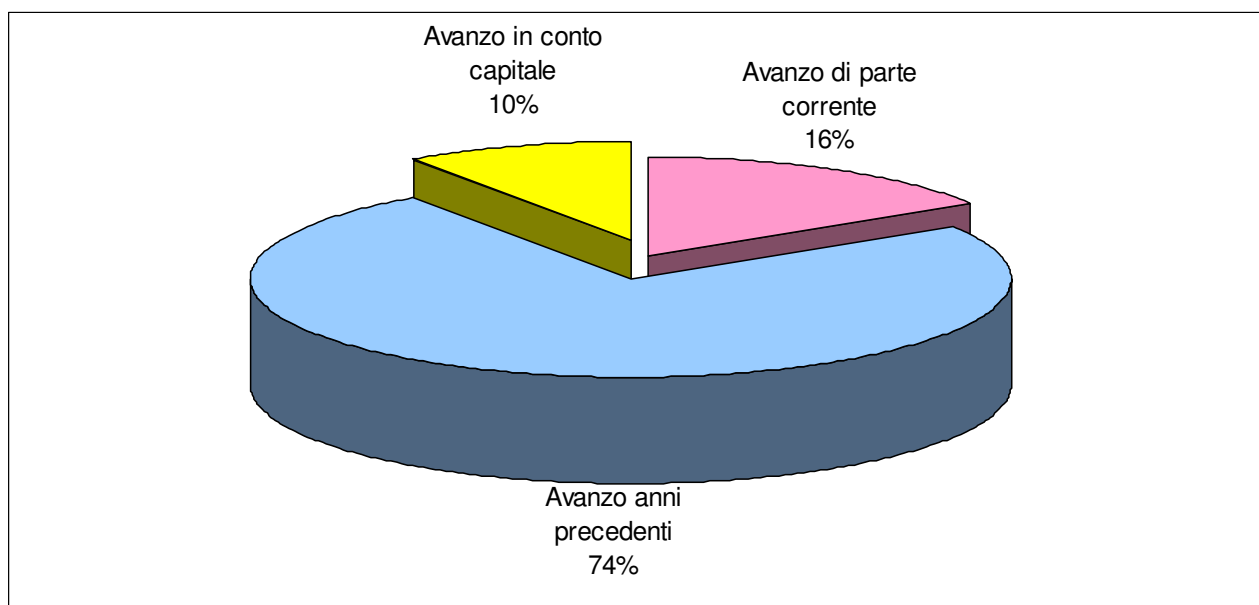
<b>Totale</b>	<b>8.517.774,05</b>	<b>- 91.746,55</b>	<b>8.426.027,50</b>
<b>Servizi c/terzi</b>			
Entrata	1.051.023,20	-1.000,00	1.050.023,20
Spesa	1.051.023,20	-1.000,00	1.050.023,20
<b>Differenza Servizi c/terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Avanzo Parte corrente</b>	<b>765.548,19</b>	<b>- 12.912,21</b>	<b>752.635,98</b>
<b>AVANZO prodotto nell'anno</b>	<b>1.220.338,37</b>	<b>- 10.782,64</b>	<b>1.209.555,73</b>
			0
<b>Avanzo anno precedente non applicato</b>			<b>3.450.994,15</b>
<b>TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2021</b>			<b>4.660.549,88</b>

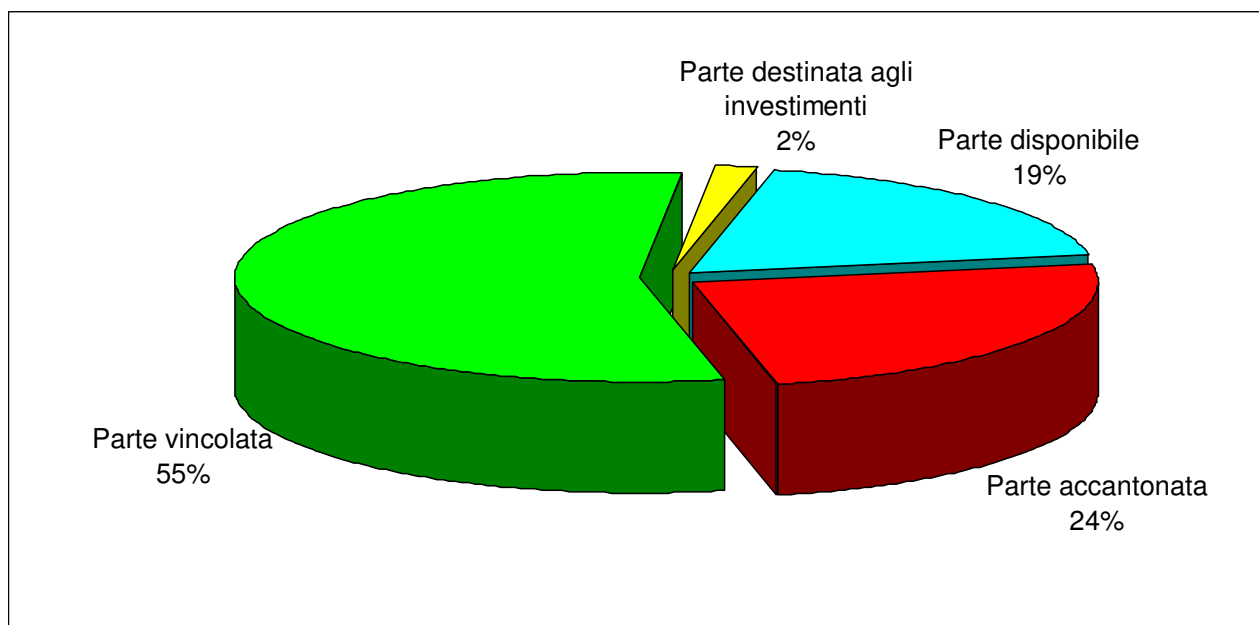
Il risultato della gestione di competenza comporta per il 2021 un risultato positivo per euro 1.220.338,37.

Al risultato di competenza 2021 concorrono sia l'applicazione di una parte dell'avanzo d'amministrazione 2020, per € 912.886,97 in parte corrente e per € 991.515,56 in parte investimenti, sia la presenza del fondo pluriennale vincolato in entrata proveniente dall'esercizio precedente per complessivi € 5.272.620,55 (€ 187.190,42 in parte corrente e per € 5.085.430,13 in parte investimenti).

Al risultato d'esercizio 2021 concorre anche l'andamento della gestione residui, con un risultato finale di € -10.872,64.

*Composizione dell'avanzo di amministrazione*





Il risultato di amministrazione, secondo le disposizioni dell'art. 187 del TUEL è stato suddiviso in:

**Fondi Accantonati per € 1.141.519,39** così suddivisi:

- 1. Fondo crediti di dubbia esigibilità € 365.572,98:** il fondo copre sia i crediti di dubbia esigibilità 2020 e precedenti che i crediti generati nel 2021 ed è istituito per controbilanciare i crediti residui che rimangono iscritti in bilancio e concorrono alla determinazione del risultato della gestione;
- 2. Fondo contenzioso € 69.200,00** posto a copertura del rischio collegato agli oneri derivanti da sentenze non definitive e non esecutive, in attesa di giudizio, per le quali non esistono i presupposti per impegnare alcuna spesa;
- 3. Fondo perdite partecipate € 10.000,00,** volto a tutelare l'Ente dal rischio di perdite su società ed organismi partecipati ai sensi della L. 147/2013;
- 4. Altri accantonamenti € 696.746,41** si riferisce a:
  - fondo passività potenziali franchigie assicurative, per € 12.116,28;
  - fondo passività potenziali restituzione oneri di urbanizzazione, per € 30.000,00;
  - fondo passività potenziali conguagli utenze, per € 35.000,00;
  - fondo passività potenziali ricostruzione sisma, per € 443.000,00;
  - fondo passività potenziali ex-cas sisma, per € 106.174,13;
  - fondo indennità di fine mandato del sindaco, per € 12.456,00;
  - fondo rinnovo contratto del personale, per € 58.000,00;

**Parte Vincolata per € 2.559.012,51** così suddivisi:

- **per legge o per principi contabili € 46.077,80 in riferimento a:**
  - l'obbligo per gli enti territoriali, previsto dal DL 69/2013 di destinare una quota pari al 10% delle risorse nette ricavabili dalla vendita del patrimonio immobiliare disponibile alla riduzione del debito dello stato (destinazione al Fondo per

l'ammortamento dei titoli di stato) o all'estinzione anticipata dei debiti dell'ente stesso per € 38.974,67;

- le entrate da oneri di urbanizzazione vincolati alle destinazioni previste dal comma 460 legge 232/2016 in parte investimenti per € 7.103,13;
  - non è presente avanzo relativo al fondo funzioni fondamentali (avanzo vincolato ai fabbisogni di spesa e alle minori entrate, al netto delle minori spese collegate all'emergenza COVID-19 finanziabili dal trasferimento ministeriale "Fondo funzioni fondamentali");
- **derivanti da trasferimenti € 441.965,83**; si tratta di entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio derivanti da trasferimenti erogati per una specifica destinazione di cui € 386.787,25 di trasferimenti dalla Regione per il sisma 2012;
  - **derivanti da indebitamento € 9.015,61**;
  - **formalmente attribuiti dall'Ente € 2.061.953,27**; di cui si citano € 341.562,72 vincolati alla tutela dei crediti stanziati nelle annualità future costituito con la riduzione dell'accantonamento al FCDE degli ultimi tre esercizi; € 580.000,00 vincolati alla restituzione delle rate mutui cassa depositi e prestiti sospese negli esercizi precedenti; € 666.122,57 vincolati alla ricostruzione sisma interventi di completamento e spese accessorie provenienti da risorse imu immobili inagibili 2015-2016;

**Parte destinazione agli investimenti pari a € 75.137,77;**

**Parte Disponibile pari a € 884.880,21.**

L'avanzo disponibile potrà essere utilizzato per eventuali interventi in sede di verifica degli equilibri del bilancio da effettuarsi entro il 31 luglio, per il finanziamento di eventuali debiti fuori bilancio, per spese non ripetitive e per il finanziamento di spese di investimento.

Si riporta nella tabella sotto il dettaglio dei vincoli dell'avanzo e la sua evoluzione dal consuntivo 2020 al consuntivo 2021.

Comune di Novi di Modena

	Avanzo 2020	Avanzo 2020 applicato nel 2021	Avanzo 2020 non applicato nel 2021	Vincolo con CC n.40 del 28/10/2021 - importo ricompreso in colonna (f)	Variazioni accantonamenti e vincoli a consuntivo 2021	Avanzo generato nell'esercizio 2021	Avanzo 2021	Avanzo presunto 2021 applicato al Bilancio 2022
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)
<b>Fondi con preciso vincolo di destinazione</b>	<b>3.978.107,17</b>	<b>1.177.707,98</b>	<b>2.800.399,19</b>	<b>48.000,00</b>	<b>89.465,13</b>	<b>810.667,58</b>	<b>3.700.531,90</b>	<b>842.672,55</b>
<i>di cui Accantonato</i>	<i>1.126.156,66</i>		<i>1.126.156,66</i>		<i>-20.427,27</i>	<i>35.790,00</i>	<i>1.141.519,39</i>	<i>77.956,00</i>
<i>di cui Vincolato</i>	<i>2.851.950,51</i>	<i>1.177.707,98</i>	<i>1.674.242,53</i>	<i>48.000,00</i>	<i>109.892,40</i>	<i>774.877,58</i>	<i>2.559.012,51</i>	<i>764.716,55</i>
<b>Fondi destinati agli investimenti</b>	<b>79.425,28</b>	<b>70.220,21</b>	<b>9.205,07</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.205,07</b>	<b>75.137,77</b>	<b>75.137,77</b>	<b>0,00</b>
<i>di cui Imu inagibili 2015-2016</i>	<i>9.205,07</i>		<i>9.205,07</i>		<i>-9.205,07</i>			
<i>di cui destinazione investimenti</i>	<i>70.220,21</i>	<i>70.220,21</i>	<i>0,00</i>			<i>75.137,77</i>	<i>75.137,77</i>	
<b>Fondi liberi</b>	<b>1.297.864,23</b>	<b>656.474,34</b>	<b>641.389,89</b>	<b>-48.000,00</b>	<b>-80.260,06</b>	<b>323.750,38</b>	<b>884.880,21</b>	<b>0,00</b>
<i>di cui ulteriore avanzo vincolato fondo 2020 covid-19</i>		<i>34.249,54</i>	<i>-34.249,54</i>					
<i>di cui senza alcuna destinazione</i>	<i>1.297.864,23</i>	<i>622.224,80</i>	<i>675.639,43</i>	<i>-48.000,00</i>	<i>-80.260,06</i>	<i>323.750,38</i>	<i>884.880,21</i>	
<b>Totale</b>	<b>5.355.396,68</b>	<b>1.904.402,53</b>	<b>3.450.994,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.209.555,73</b>	<b>4.660.549,88</b>	<b>842.672,55</b>

L'avanzo di amministrazione accantonato e vincolato, è destinato come segue:

Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2015 ed anni precedenti)	204.326,74		204.326,74				204.326,74	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2016)	119.000,00		119.000,00				119.000,00	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità integrazione da riconteggio	164.235,35		164.235,35				164.235,35	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2017)	113.000,00		113.000,00				113.000,00	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità integrazione da riconteggio	102.125,51		102.125,51				102.125,51	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2018)	100.000,00		100.000,00				100.000,00	
Fondo Crediti di Dubbia Esigib.svincolo crediti inesigibili stralciati 2018	-110.965,51		-110.965,51				-110.965,51	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2019)	125.000,00		125.000,00				125.000,00	
Fondo Crediti di Dubbia Esigib.svincolo crediti inesigibili stralciati 2019	-263.676,83		-263.676,83				-263.676,83	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità riduzione da riconteggio 2019	-15.866,98		-15.866,98				-15.866,98	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2020)	95.320,00		95.320,00				95.320,00	
Fondo Crediti di Dubbia Esigib.svincolo crediti inesigibili stralciati 2020	-190.036,50		-190.036,50				-190.036,50	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità riduzione da riconteggio 2020	-63.326,53		-63.326,53				-63.326,53	

Comune di Novi di Modena

	Avanzo 2020	Avanzo 2020 applicato nel 2021	Avanzo 2020 non applicato nel 2021	Vincolo con CC n.40 del 28/10/2021 - importo ricompreso in colonna (f)	Variazioni accantonamenti e vincoli a consuntivo 2021	Avanzo generato nell'esercizio 2021	Avanzo 2021	Avanzo presunto 2021 applicato al Bilancio 2022
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2021)					120.000,00		120.000,00	
Fondo Crediti di Dubbia Esigib.svincolo crediti inesigibili stralciati 2021					-89.720,70		-89.720,70	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità riduzione da riconteggio 2021					-43.841,57		-43.841,57	
<b>TOTALE FCDE</b>	<b>379.135,25</b>	<b>0,00</b>	<b>379.135,25</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.562,27</b>	<b>0,00</b>	<b>365.572,98</b>	<b>0,00</b>
Accantonamento per passività potenziali franchigie assicurative	12.116,28		12.116,28				12.116,28	
Accantonamento per passività potenziali restituzione oneri di urbanizzazione	30.000,00		30.000,00				30.000,00	7.500,00
Accantonamento per passività potenziali conguagli utenze	35.000,00		35.000,00				35.000,00	
Accantonamento per passività potenziali ricostruzione sisma	443.000,00		443.000,00				443.000,00	
Accantonamento per passività potenziali ex-cas sisma	113.039,13		113.039,13		-6.865,00		106.174,13	
Accantonamento per indennità di fine mandato	9.666,00		9.666,00			2.790,00	12.456,00	12.456,00
Accantonamento rinnovo contratto del personale	28.000,00		28.000,00			30.000,00	58.000,00	58.000,00
Accantonamento rischio di maggiori spese legate al contenzioso	66.200,00		66.200,00			3.000,00	69.200,00	
Accantonamento perdite società partecipate	10.000,00		10.000,00				10.000,00	
<b>TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>747.021,41</b>	<b>0,00</b>	<b>747.021,41</b>	<b>0,00</b>	<b>-6.865,00</b>	<b>35.790,00</b>	<b>775.946,41</b>	<b>77.956,00</b>
Vincolato in base al dl 69/2013 art.56bis c.11 10% alienazioni immobili	38.968,19		38.968,19			6,48	38.974,67	
Vincolati oneri di urbanizzazione agli investimenti comma 460 legge 232/2016	43.407,36	43.407,36	0,00		525,36	6.577,77	7.103,13	
Emergenza Covid-19 Trasferimenti dallo Stato per Fondo per l'esercizio delle Funzioni Fondamentali emergenza Covid-19 (art 106 D.L. 34/2020 e art. 34, D.L.. 104/2020)	225.098,84	225.098,84	0,00				0,00	
<b>TOTALE VINCOLI DERIVANTI DA LEGGI E PRINCIPI CONTABILI</b>	<b>307.474,39</b>	<b>268.506,20</b>	<b>38.968,19</b>	<b>0,00</b>	<b>525,36</b>	<b>6.584,25</b>	<b>46.077,80</b>	<b>0,00</b>
Trasferimenti dalla Regione per il sisma vincolati in parte investimenti all'intervento al Polo dell'Infanzia di Rovereto s/S	126.428,48	126.428,48						
Trasferimenti dalla Regione per il sisma vincolati in parte investimenti all'intervento alla Scuola d'Infanzia Sorelle Agazzi a Novi di Modena	788,01	788,01				788,01	788,01	788,01
Trasferimenti dalla Regione per il sisma vincolati in parte investimenti agli interventi di ripristino con miglioramento sismico della Delegazione di Rovereto					-34.146,26	34.146,26		
Trasferimenti dalla Regione per il sisma vincolati in parte investimenti per opere urbanizzazione edifici scolastici temporanei EST a Novi (lotto n.20)	18.923,10		18.923,10				18.923,10	
Trasferimenti dalla Regione per il sisma vincolati in parte investimenti per opere urbanizzazione edifici scolastici temporanei EST a Novi (lotto n.21)	15.313,52		15.313,52				15.313,52	
Trasferimenti dalla Regione per il sisma vincolati in parte investimenti	8.987,13		8.987,13		-1.481,09	1.481,09	8.987,13	



Comune di Novi di Modena

	Avanzo 2020	Avanzo 2020 applicato nel 2021	Avanzo 2020 non applicato nel 2021	Vincolo con CC n.40 del 28/10/2021 - importo ricompreso in colonna (f)	Variazioni accantonamenti e vincoli a consuntivo 2021	Avanzo generato nell'esercizio 2021	Avanzo 2021	Avanzo presunto 2021 applicato al Bilancio 2022
Trasferimenti dalla Regione sisma vincolati in parte investimenti all'intervento di ricostruzione Sede associazioni - ARCI di Rovereto - ex OMNI (intervento 574)	50.000,00	50.000,00						
Trasferimenti dalla Regione sisma vincolati parte investimenti all'intervento relativo alle infiltrazioni nella Caserma dei Carabinieri	1.587,53	0,00	1.587,53		-1.587,53			
Trasferimenti dalla Regione sisma vincolati in parte investimenti all'intervento di ricostruzione Teatro Sociale (intervento 574)						217.895,55	217.895,55	
Trasferimenti dalla Regione sisma vincolati in parte investimenti all'intervento di ricostruzione Ex Casa Magistrato del Po (Ex Scuola elementare di Rovereto in S/S) (intervento 3098)						30.000,00	30.000,00	
Trasferimenti dalla Regione sisma vincolati in parte corrente ai contributi traslochi e depositi mobili di abitazioni totalmente inagibili	75.954,30	75.954,30				60.150,58	60.150,58	50.000,00
Trasferimenti dalla Regione sisma vincolati in parte corrente per sistemazione aree ex MAP	28.493,16		28.493,16				28.493,16	
Trasferimenti Regione sisma vincolati in parte corrente ex-Cas	16.767,30	16.767,30				6.099,93	6.099,93	6.099,93
Trasferimenti Regione sisma vincolati in parte corrente ex-Cas ante ottobre 2016						136,27	136,27	
<b>Totale parziale vincoli derivanti da trasferimenti dalla Regione per il sisma 2012</b>	<b>343.242,53</b>	<b>269.938,09</b>	<b>73.304,44</b>	<b>0,00</b>	<b>-37.214,88</b>	<b>350.697,69</b>	<b>386.787,25</b>	<b>56.887,94</b>
Trasferimenti dal Miur rifiuti scuole da trasferire ad Aimag	1.852,54		1.852,54				1.852,54	
Trasferimenti dalla Regione per favorire il superamento delle Barriere Architettoniche negli edifici privati	3.884,88		3.884,88			14.584,31	18.469,19	18.469,19
Trasferimenti dall'Unione delle Terre d'Argine per progetti destinati ai giovani	2.746,33		2.746,33				2.746,33	
Trasferimenti dallo Stato per interventi di messa in sicurezza articolo 1, comma 107, Legge 145/2018	3.959,44		3.959,44				3.959,44	
Trasferimenti dallo Stato per interventi di efficientamento / messa in sicurezza articolo 1, comma 29, Legge 160/2019						2.900,59	2.900,59	
C2_01_01_02_02 Trasferimenti - Emergenza Covid-19: Quota minore entrata TARI 2020 finanziata dal Fondo Funzioni Fon (Saldo iniziale) 0,00 86.866,45 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 86.866,45 0,00 Trasferimenti - Emergenza Covid-19: Quota minore entrata TARI 2020 finanziata dal Fondo Funzioni Fondamentali da trasferire al gestore	86.866,45	86.866,45						
Emergenza Covid-19 Altri trasferimenti dallo Stato	6.091,37	2.949,94	3.141,43				3.141,43	
Trasferimenti da società gestore rifiuti degli oneri di mitigazione ambientale impianti di smaltimento definiti da Atersir						22.109,06	22.109,06	21.719,99
<b>TOTALE VINCOLI DERIVANTE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>448.643,54</b>	<b>359.754,48</b>	<b>88.889,06</b>	<b>0,00</b>	<b>-37.214,88</b>	<b>390.291,65</b>	<b>441.965,83</b>	<b>97.077,12</b>
Vincolati al pagamento di opere finanziate da Mutui Cassa DD.PP. e BOC	9.015,61		9.015,61				9.015,61	0,00
<b>TOTALE VINCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI</b>	<b>9.015,61</b>	<b>0,00</b>	<b>9.015,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.015,61</b>	<b>0,00</b>

Comune di Novi di Modena

	Avanzo 2020	Avanzo 2020 applicato nel 2021	Avanzo 2020 non applicato nel 2021	Vincolo con CC n.40 del 28/10/2021 - importo ricompreso in colonna (f)	Variazioni accantonamenti e vincoli a consuntivo 2021	Avanzo generato nell'esercizio 2021	Avanzo 2021	Avanzo presunto 2021 applicato al Bilancio 2022
Vincolato alla realizzazione di spese d'investimento legati alla ricostruzione finanziate dal rimborso assicurativo	1.361,31		1.361,31			4.636,90	5.998,21	
Donazioni vincolate alla ricostruzione	52.538,51		52.538,51				52.538,51	
Donazioni vincolate alla ricostruzione (avanzo generato in parte corrente da destinare agli investimenti)						14.730,83	14.730,83	
Vincolato al restauro della Torre Civica e del Teatro sociale finanziato con le donazioni "ART BONUS"	1.448,00		1.448,00				1.448,00	
Vincolati pagamenti rate mutui cassa depositi e prestiti sospese a seguito del sisma 2012	580.000,00		580.000,00				580.000,00	151.854,00
Vincolato al Bando occupazione	24.000,00	24.000,00	0,00			24.000,00	24.000,00	24.000,00
Vincolati al Bando commercio	23.745,04	23.745,04	0,00			36.665,00	36.665,00	36.665,00
Vincolati alla ricostruzione sisma, interventi di completamento e spese accessorie provenienti da risorse imu immobili inagibili 2015-2016	810.677,88	157.511,17	653.166,71		9.205,07	3.750,79	666.122,57	
Vincolati ad attività su temi afferenti l'integrazione finanziati dal contributo profughi del ministero in parte corrente	2.000,00		2.000,00				2.000,00	
Vincolato a progetti culturali cofinanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi in parte corrente	4.700,64		4.700,64				4.700,64	
Vincolato a Contributi rimozione amianto	25.667,84	15.667,84	10.000,00			17.500,00	27.500,00	20.000,00
Vincolati gestione associata con Carpi del canile spese straordinarie	10.200,00		10.200,00				10.200,00	
Vincolati Percorsi ciclabili: primo intervento di collegamento tra i centri abitati del comune	174.076,22	174.076,22						
Vincolati Riscatto impianti illuminazione pubblica	500,00	500,00						
Vincolati patrocinio legale - urbanistica/edilizia	3.704,40	3.704,40						
Vincolati esecuzione giudiziale - urbanistica/edilizia	9.800,00		9.800,00				9.800,00	
Vincolati spese notarili	3.000,00		3.000,00				3.000,00	
Vincolati a Incentivare la residenza nel territorio comunale (ex Bando Residenti)	91.000,00	91.000,00				86.900,00	86.900,00	86.900,00
Vincolati a Fcde annualità future da riduzione Fcde annualità precedenti	208.000,00		208.000,00		133.562,27		341.562,27	160.000,00
Vincolati Impianto irrigazione Campo Sportivo Novi	9.770,00	9.770,00					0,00	
Vincolati Commissione Qualità Architettonica e Paesaggio	1.435,75	1.435,75					0,00	
Vincolati Fondo Ripartenza Emergenza Covid-19	40.624,87	40.624,87				12.400,10	12.400,10	10.802,37
Vincolati Progetti cofinanziati dal Bando Regionale di rivitalizzazione dei centri storici sisma 2012	5.974,64	5.974,64						

Comune di Novi di Modena

	Avanzo 2020	Avanzo 2020 applicato nel 2021	Avanzo 2020 non applicato nel 2021	Vincolo con CC n.40 del 28/10/2021 - importo ricompreso in colonna (f)	Variazioni accantonamenti e vincoli a consuntivo 2021	Avanzo generato nell'esercizio 2021	Avanzo 2021	Avanzo presunto 2021 applicato al Bilancio 2022
Vincolati pagamento scaricare ruoli stralciati agenzia della entrate riscossione coattiva	1.437,37	1.437,37						
Vincolato a impegni di dubbia esigibilità cancellati	1.154,50		1.154,50				1.154,50	
Vincolato a minori importi riconosciuti quali rimborsi elettorali					3.814,58		3.814,58	
Vincolato spese pulizie covid-19 anno 2022				48.000,00		48.000,00	48.000,00	48.000,00
Vincolato Fondo demolizioni						10.000,00	10.000,00	10.000,00
Manutenzione straordinaria fabbricati comunali						50.000,00	50.000,00	50.000,00
Manutenzione straordinaria del verde pubblico						24.000,00	24.000,00	24.000,00
Manutenzione straordinaria e adeguamento Tina Zuccoli						20.578,40	20.578,40	20.578,40
Interventi di adeguamento impianti elettrici centro sportivo Novi						21.709,66	21.709,66	21.709,66
Bando acquisto biciclette						3.130,00	3.130,00	3.130,00
<b>TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE</b>	<b>2.086.816,97</b>	<b>549.447,30</b>	<b>1.537.369,67</b>	<b>48.000,00</b>	<b>146.581,92</b>	<b>378.001,68</b>	<b>2.061.953,27</b>	<b>667.639,43</b>

### 3. La gestione del bilancio di parte corrente

#### 3.1. Andamento delle entrate correnti

Le entrate correnti, costituite dai primi tre titoli dell'entrata, al termine della gestione dell'esercizio 2021 hanno determinato le risultanze riassunte nella tabella seguente. La gestione mostra una buona capacità di attivazione delle entrate, con una realizzazione degli accertamenti del 98,77% sulle previsioni definitive.

Tabella 6 - Entrate correnti: percentuale di realizzazione

Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Accertamenti competenza	Riscossioni in competenza	% realizzazione (Accertamenti competenza / Assestato)	% riscossione (Riscossioni competenza / Accertamenti competenza)
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.940.500,00	5.006.117,06	5.084.930,29	4.481.188,83	101,57%	88,13%
Trasferimenti correnti	2.031.666,06	2.296.999,11	2.165.527,31	2.050.559,23	94,28%	94,69%
Entrate extratributarie	1.077.006,23	1.093.241,32	1.042.887,25	845.390,75	95,39%	81,06%
<b>Totale</b>	<b>8.049.172,29</b>	<b>8.396.357,49</b>	<b>8.293.344,85</b>	<b>7.377.138,81</b>	<b>98,77%</b>	<b>88,95%</b>

L'andamento dell'entrata corrente, in composizione percentuale, è rappresentato nella tabella seguente.

Tabella 7 - Entrate correnti: composizione percentuale

Descrizione	2019		2020		2021	
	Accertamenti	%	Accertamenti	%	Accertamenti	%
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.217.659,52	60,73%	5.053.307,10	56,78%	5.084.930,29	61,31%
Trasferimenti correnti	2.328.507,21	27,10%	2.759.398,19	31,01%	2.165.527,31	26,11%
Entrate extratributarie	1.045.198,41	12,17%	1.086.609,83	12,21%	1.042.887,25	12,58%
<b>Totale</b>	<b>8.591.365,14</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.899.315,12</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.293.344,85</b>	<b>100,00%</b>

A partire dal 01 gennaio 2015, la riscossione ordinaria della TARI è affidata ad AIMAG.

Per una lettura dei dati delle entrate si rimanda alle apposite sezioni di dettaglio.

Il trend storico dei principali indicatori di autonomia finanziaria ed impositiva è il seguente:

Tabella 8 - Indicatori di autonomia impositiva e finanziaria

	2019	2020	2021
<b>AUTONOMIA IMPOSITIVA</b>			
E. TIT. 1	5.217.659,52 = 60,73%	5.053.307,10 = 56,78%	5.084.930,29 = 61,31%
E. TIT. 1+2+3	8.591.365,14	8.899.315,12	8.293.344,85
<b>AUTONOMIA FINANZIARIA</b>			
E. TIT. 1+3	6.262.857,93 = 72,90%	6.139.916,93 = 68,99%	6.127.817,54 = 73,89%
E. TIT. 1+2+3	8.591.365,14	8.899.315,12	8.293.344,85

### 3.1.1. Effetti sulla gestione finanziaria 2021 connessi all'emergenza sanitaria da Covid-19

Anche l'esercizio 2021 è stato caratterizzato da una gestione straordinaria collegata all'emergenza sanitaria derivante dall'epidemia da COVID-19.

Particolare attenzione deve essere posta ai trasferimenti statali e da amministrazioni locali ricevuti nel corso del 2021, distinguendo in particolare il Fondo Funzioni Fondamentali rispetto ai diversi "Fondi Covid-19" ricevuti come ristori specifici per minori entrate e ristori di spese. In particolare, ci si riferisce ai seguenti contributi:

#### Risorse statali per fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19

**Fondo Funzioni Fondamentali 2021** **42.493,61**

##### *Ristori specifici di entrata 2021:*

A) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione prima rata imposta municipale propria per turismo - incremento Fondo art. 177, DI n. 34/2020 - articolo 1, comma 601, L. n. 178 del 2020 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A) **201,56**

B) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione imposta municipale propria (IMU) per il settore dello spettacolo - Incremento Fondo art. 177, DI n. 34/2020 - articolo 78 DI n. 104/2020 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 20/08/2021 - Allegato A) **1.014,52**

C) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione prima rata imposta municipale propria (IMU) relativa agli immobili posseduti dai soggetti passivi per i quali ricorrono le condizioni di cui all'articolo 1, commi da 1 a 4, DI n. 41/2021 - Fondo articolo 6-sexies, DI n. 41/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 13/08/2021 - Allegato A) **35.488,73**

F) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione del canone e della tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP e TOSAP) - riparto Fondo articolo 9-ter, DI n. 137/2020, come modificato dall'art. 30, DI n. 41/2021 (Decreti del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 14/04/2021 - Allegati A e B; 22/10/2021 - Allegati A e B; 29/11/2021 - Allegati A e B; 13/12/2021 - Allegati A e B) **23.055,81**

**Totale ristori specifici di entrata riconosciuti nel 2021** **59.760,62**

##### *Ristori specifici di spesa 2021:*

R) Fondo per l'adozione di misure urgenti di solidarietà alimentare e per il sostegno alle famiglie per il pagamento dei canoni di locazione e delle utenze domestiche - art. 53 DI n. 73/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A) **41.338,67**

S) Fondo agevolazioni Tari categorie economiche interessate dalle chiusure obbligatorie o dalle restrizioni nell'esercizio delle rispettive attività - art. 6 DI n. 73/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A) **88.382,54**

T) Centri estivi, servizi socioeducativi territoriali e centri con funzione educativa e ricreativa destinati alle attività dei minori - Incremento del Fondo per le politiche della famiglia di cui all'articolo 19, comma 1, del D.L. n. 223/2006 previsto dall'articolo 63 D.L. n. 73/2021 (Decreto del Ministro per le pari opportunità e la famiglia del 24 giugno 2021) **20.366,18**

**Totale ristori specifici di spesa riconosciuti nel 2021** **150.087,39**

##### *Ristori specifico di entrata 2020 comunicato nell'anno 2021 e accertato dall'ente sul 2021:*

Cancellazione seconda rata IMU immobili e relative pertinenze in cui si esercitano le attività riferite ai codici ATECO riportati negli Allegati 1 e 2 - articolo 9, comma 3 e articolo 9 bis, comma 2, D.L. n. 137/2020 ad incremento Fondo articolo 177, comma 2, D.L. n. 34/2020 e articolo 13-duodecies, D.L. n. 137/2020 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 16/04/2021) **4.053,00**

**Totale ristori specifici di entrata 2020** **4.053,00**

*Contributo riconosciuto dal Ministero della Cultura nel 2021:*

Contributo emergenze imprese e istituzioni culturali di cui all'articolo 183, comma 2, del decreto-legge n. 34 del 2020, destinata al sostegno del libro e dell'intera filiera dell'editoria libraria 9.204,87

**Totale contributo riconosciuto dal Ministero della Cultura nel 2021 9.204,87**

**Totale risorse statali per fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19 accertate nell'esercizio 2021 265.599,49**

## Fondo per le funzioni fondamentali

Tale fondo è istituito dall'art. 106 del decreto-legge 34/2020 ed integrato dall'art. 39 del decreto legge 104/2020; assolve la finalità di garantire le risorse necessarie all'espletamento delle funzioni fondamentali degli enti locali, il cui regolare svolgimento avrebbe potuto - e potrebbe - essere compromesso dalle ricadute finanziarie dell'emergenza COVID-19. Pertanto le risorse assegnate agli enti locali con questo fondo servono dunque a fronteggiare l'emergenza COVID-19 in termini di maggiore spesa e di ricostituzione dei gettiti persi, per sostenere l'erogazione dei servizi di competenza.

Nel corso dell'esercizio 2021 l'ente ha applicato tutto l'avanzo relativo alle somme non utilizzate nel 2020 del Fondo funzioni fondamentali 2020 (al netto del ristoro Tari) pari a euro 262.298,32 (valore al netto del ristoro specifico Imu 2020 comunicato nel 2021 di euro 4.053,00) come risultante dalla certificazione Covid-19 di maggio 2021, in particolare applicando:

- euro 225.098,84 di avanzo vincolato per legge "C1\_01\_01\_01\_01 Emergenza Covid-19: Fondo Funzioni Fondamentali";
- euro 2.949,94 di avanzo vincolato trasferimenti "C2\_01\_01\_02\_03 Trasferimenti - Emergenza Covid-19:Trasferimenti compensativi COSAP";
- euro 34.249,54 di avanzo disponibile.

L'ente ha altresì applicato tutta la quota residua di avanzo Fondo funzioni fondamentali 2020 destinato alla Tari "C2\_01\_01\_02\_02 Trasferimenti - Emergenza Covid-19: quota minore entrata TARI 2020 finanziata dal Fondo Funzioni Fondamentali da trasferire al gestore" pari a euro 86.866,45, in particolare applicando:

- euro 78.665,84 ad integrazione dell'importo destinato sul bilancio 2020 alla copertura dello sbilancio PEF TARI 2020;
- euro 8.200,61 quale quota destinata alle agevolazioni TARI 2021 utenze domestiche.

Nella tabella che segue, si riepilogano in dettaglio le maggiori spese, minori spese e minori entrate relative all'emergenza sanitaria covid-19 finanziate sull'esercizio 2021 dalle seguenti risorse:

- avanzo relativo alle somme non utilizzate nel 2020 del Fondo funzioni fondamentali 2020 (al netto del ristoro Tari) pari a euro 262.298,32;
- trasferimento ministeriale assegnato nell'esercizio 2021 per il Fondo funzioni fondamentali 2021 pari a euro 42.493,61;
- risorse proprie per euro 63.583,79;

per un totale di complessivi euro 368.375,72, riportando anche il valore a consuntivo 2021.

Comune di Novi di Modena

Stanziamenti covid-19 nel bilancio 2021	Assestato 2021	Consuntivo 2021
<b>MINORI ENTRATE</b>		
Minore entrata canone concessioni locali ad associazioni	675,00	0,00
Minore entrata canone concessioni Arci Taverna	5.000,00	7.083,33
<b><u>Totale minori entrate</u></b>	<b><u>5.675,00</u></b>	<b><u>7.083,33</u></b>
<b>MINORI SPESE</b>		
Minore spesa contributi spazi parco Taverna	2.500,00	3.541,66
<b><u>Totale minori spese</u></b>	<b><u>2.500,00</u></b>	<b><u>3.541,66</u></b>
<b>MAGGIORI SPESE</b>		
Contributi alle associazioni rimborso straordinario spese covid-19	21.000,00	19.326,12
Pulizie locali Covid-19	86.724,91	83.203,65
Sanificazione impianti	28.275,09	28.235,09
Traslochi e facchinaggi scuole	2.000,00	1.999,99
Deposito arredi scolastici	17.600,00	17.568,04
Sanificazione automezzi	1.200,00	510,00
Fondo Solidarietà Alimentare	32.060,72	32.060,72
Trasferimenti all'Unione delle Terre d'Argine per spese progetto conciliazione vita lavoro	12.200,00	12.200,00
Trasferimento all'Unione delle Terre d'Argine per supportare gli istituti comprensivi, gli istituti paritari, le scuole superiori e altri istituti di formazione delle maggiori spese correlate all'emergenza Covid	30.000,00	30.000,00
Trasferimento all'Unione delle Terre d'Argine per visita parenti in RSA, progetto abbraccio	15.914,00	15.914,00
Trasferimento all'Unione delle Terre d'Argine per adeguare la quota territoriale del trasferimento all'ASP - Azienda per i Servizi alla Persona	32.226,00	32.226,00
Trasferimento all'Unione delle Terre d'Argine per altre necessità registrate direttamente nel bilancio dell'Unione in conseguenza all'emergenza COVID-19	76.000,00	76.000,00
Rimborsi ai cittadini per tributi o entrate patrimoniali non dovuti per normativa Covid	10.000,00	0,00
<b><u>Totale Maggiori Spese</u></b>	<b><u>365.200,72</u></b>	<b><u>349.243,61</u></b>
<b>Totale stanziamenti covid-19 nel bilancio 2021</b>	<b>368.375,72</b>	<b>352.785,28</b>

Nel 2021 pertanto risultano utilizzate risorse complessive 2021 del Fondone pari al 100,00%.

Allo stato attuale l'Ente ha effettuato un calcolo prudenziale degli utilizzi del "Fondone" 2020 e 2021, riservandosi in fase di certificazione (da effettuarsi entro il 31 maggio 2022) di procedere ad una più puntuale determinazione dell'importo.

### 3.2. Titolo I: entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

La gestione delle entrate tributarie nell'esercizio 2021 rileva il seguente andamento:

Tabella 9 - Entrate correnti tributarie, contributive e perequative, composizione

Titolo 3 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Accertamenti	%	Incassi	%
(Competenza)		(a)	(b)	(c-)	(d = c/b)	(e)	(f = e/c)
<b>1.01.010</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>2.952.500,00</b>	<b>2.950.742,19</b>	<b>3.029.529,82</b>	102,67%	<b>2.487.452,61</b>	82,11%
Di cui:							
1.01.01.06	Imposta municipale propria	2.326.000,00	2.309.242,19	2.390.642,07	103,52%	2.249.056,62	94,08%
Di cui:							
1.01.01.08	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Di cui:							
1.01.01.16	Addizionale comunale IRPEF	614.000,00	629.000,00	629.000,00	100,00%	229.592,51	36,50%
Di cui:							
1.01.01.52	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	-	-	888,00	100,00%	888,00	100,00%
Di cui:							
1.01.01.53	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	-	-	3.393,00	100,00%	3.393,00	100,00%
Di cui:							
1.01.01.61	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	10.000,00	10.000,00	4.330,21	43,30%	4.029,57	93,06%
Di cui:							
1.01.01.76	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	2.500,00	2.500,00	1.276,55	51,06%	492,91	38,61%
Di cui:							
1.01.01.99	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.						
<b>1.03.01</b>	<b>Fondi perequativi da amministrazioni centrali</b>	<b>1.988.000,00</b>	<b>2.055.374,87</b>	<b>2.055.400,47</b>	100,00%	<b>1.993.736,22</b>	97,00%
<b>Totale Titolo 1</b>		<b>4.940.500,00</b>	<b>5.006.117,06</b>	<b>5.084.930,29</b>	<b>101,57%</b>	<b>4.481.188,83</b>	<b>88,13%</b>

La ripartizione delle entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I<sup>^</sup>), nell'ultimo triennio, è la seguente:

Tabella 10 - Confronto Entrate correnti tributarie, contributive e perequative, composizione

	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Cons. 2021 - Cons. 2020
I.M.U. (*)	2.245.370	2.246.124	2.390.642	144.518
I.C.I.				0
T.A.S.I. (*)	52.788	6.979	1.277	-5.702
Quota Fondo di Solidarietà Comunale ristoro minori entrate TASI e IMU dal 2016 (**)	716.886	716.886	716.886	0
Quota Fondo di Solidarietà Comunale alimentata da IMU (**)	356.134	356.134	356.134	0
Quota incremento dotazione F.S.C. 2021 sviluppo servizi sociali (**)			36.514	36.514
Restante quota Fondo di Solidarietà Comunale (**)	1.052.623	980.242	945.866	-34.376
Addizionale IRPEF	696.960	696.960	629.000	-67.960
Tosap / Cosap (****)	65.291	31.198	888	-30.310
Imposta di pubblicità	18.413	17.037	3331	-13.706
Diritti sulle pubbliche affissioni	3.212	2.244	62	-2.182
Canone Unico Patrimoniale (****)			48.332	48.332
Tares/Tari (***)	9.983	1.213	4.330	3.117
a detrarre Cosap/Canone Unico Patrimoniale iscritti al titolo 3 (****)	0	- 1.710	- 48.332	-46.622
<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>5.217.660</b>	<b>5.053.307</b>	<b>5.084.930</b>	<b>31.623</b>



(\*) Le entrate da avvisi di accertamenti tributari sono influenzate dalla concezione di accertamento contenuta nel D.Lgs. 118/2011 in base alla quale le entrate devono essere accertate e imputate contabilmente all'esercizio in cui è emesso il ruolo, provvedendo a costituire un apposito Fondo Crediti di dubbia esigibilità da accantonare a fine esercizio nell'avanzo di amministrazione.

(\*\*) Dal 2017 sono state confermate le disposizioni normative previste dalla Legge di stabilità 2016; in particolare la riduzione (dal 38,23% al 22,4%) della quota di alimentazione del fondo di solidarietà comunale con conseguente diminuzione complessivo dello stesso da distribuire ed una maggiore IMU che rimane sui comuni; l'abolizione della TASI abitazione principale; l'esenzione IMU terreni agricoli, posseduti o condotti da coltivatori diretti/IAP; la riduzione del 50% della base imponibile IMU comodati gratuiti; la riduzione del 75% dell'aliquota IMU per immobili locati a canone concordato.

A partire dal 2016 il Fondo di Solidarietà Comunale è costituito essenzialmente da 3 sezioni: quota IMU che alimenta l'FSC (al netto di una piccola quota di contributi a favore dell'Aran), quota da ristoro minori entrate TASI e IMU, quota risultante da perequazione risorse. Dal 2021 l'art. 1, comma 449, lettera d-quinquies, L. 232 del 2016 incrementata la dotazione del Fondo di Solidarietà Comunale per sviluppo servizi sociali.

(\*\*\*) Dal 2015 è stata istituita la tariffa puntuale con natura corrispettiva, in luogo della tassa sui rifiuti (TARI). La riscossione ordinaria della tariffa è affidata al gestore dei rifiuti AIMAG, pertanto le entrate non trovano indicazione nel bilancio del Comune, ma in quello dell'ente gestore.

(\*\*\*\*) nel 2020 con delibera di consiglio comunale n. 8 del 26/03/2020 è stato approvato il regolamento per l'applicazione del canone occupazione spazi ed aree pubbliche: Cosap. Gli incassi rimasti al titolo 1 sono riferiti al periodo antecedente alla data della delibera. Dal 2021 viene introdotto il CANONE UNICO PATRIMONIALE, in sostituzione dell'imposta comunale pubblicità, dei diritti sulle pubbliche affissioni e della COSAP. Tale canone ha natura patrimoniale e pertanto è stata contabilizzata al titolo III tra le entrate

Il principio contabile della competenza finanziaria potenziata prevede che i tributi versati dai contribuenti in autoliquidazione siano contabilizzati con il principio di cassa mentre le entrate da recupero dell'evasione tributaria seguano il principio della competenza con imputazione nell'anno in cui diventano esigibili introducendo quindi un cambiamento nell'anno di imputazione.

Per tali entrate è quindi necessario prevedere un accantonamento a Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, da iscrivere in spesa, per tenere conto degli eventuali mancati incassi futuri e tutelare gli equilibri di bilancio.

### **3.2.1. IMU – Legge 160/2019 art. 1 comma 738 e seguenti – ex TASI e TARI**

Il quadro normativo della fiscalità locale dal 2019 ha nuovamente dato l'autonomia ai comuni sulla leva fiscale. Sull'esercizio 2021 l'ente non ha incrementato le imposte.

Il comma 738 della Legge di Bilancio 2020 abolisce, a decorrere dal 2020, la IUC – ad eccezione della Tari che non subisce cambiamenti – ed istituisce la nuova IMU integralmente sostitutiva dell'IMU e della TASI.

La nuova imposta si applica su tutto il territorio nazionale.

Il presupposto d'imposta (comma 740) è il medesimo dell'ICI e dell'IMU, ovvero il possesso degli immobili. La norma precisa altresì che il possesso delle abitazioni principali e assimilate, salvo che non si tratti di abitazioni “di lusso”, di cui alle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, non costituisce presupposto di imposta.

I soggetti passivi (comma 743) sono i possessori di immobili, ovvero i proprietari e i titolari di altri diritti reali di usufrutto, uso, abitazione, enfiteusi e superficie.

Viene inoltre precisato che è soggetto passivo:

- il genitore assegnatario della casa familiare a seguito di provvedimento del giudice, che costituisce anche diritto di abitazione al genitore affidatario dei figli.
- il concessionario in caso di concessione di aree demaniali;

- in caso di locazione finanziaria, il locatario dalla data della stipula del contratto e per tutta la sua durata.

La base imponibile degli immobili resta immutata rispetto alla precedente disciplina IMU di cui al D.L. 201/2011.

Restano confermate le riduzioni obbligatorie del 50% della base imponibile per:

- i fabbricati di interesse storico o artistico,
- i fabbricati inagibili o inabitabili e di fatto non utilizzati
- le unità immobiliari abitative, fatta eccezione per quelle “di lusso”, concesse in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado che le utilizzano come abitazione principale. Tale beneficio si estende, in caso di morte del comodatario, al coniuge con figli minori.

Con riferimento alle abitazioni principali di “lusso” viene prevista l’aliquota base nella misura dello 0,5 per cento. La norma permette ora anche la riduzione dell’aliquota “fino all’azzeramento”, concedendo espressamente un potere diretto di esenzione. Inoltre, il Comune può agire in aumento solo per 0,1 punti percentuali, cioè fino ad una misura massima di aliquota dello 0,6 per cento, uguale a quella vigente in regime IMU-TASI.

Con riferimento ai fabbricati rurali strumentali all’attività agricola l’aliquota di base è pari allo 0,1 per cento. I Comuni possono solo diminuirla fino all’azzeramento. Per il Comune di Novi di Modena nel previgente regime impositivo tali fabbricati erano soggetti a TASI con aliquota dello 0,1 per cento.

Con riferimento ai cd. “beni merce” l’aliquota di base è pari allo 0,1 per cento con facoltà di aumento fino allo 0,25 per cento o diminuzione fino all’azzeramento. A decorrere dal 1° gennaio 2022, i fabbricati costruiti e destinati dall’impresa costruttrice alla vendita, finché permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati, sono esenti dall’IMU.

Con riferimento ai terreni agricoli, l’aliquota di base è pari allo 0,76 per cento. I Comuni possono aumentarla fino all’ 1,06 per cento o diminuirla fino all’azzeramento. Restano ferme le disposizioni previste per terreni agricoli posseduti e condotti da coltivatori diretti e IAP iscritti alla previdenza agricola.

Con riferimento agli immobili ad uso produttivo di categoria D, l’aliquota base è fissata allo 0,86 per cento. Restano ferme sia la riserva allo Stato corrispondente all’aliquota dello 0,76 per cento (non modificabile localmente), sia il limite massimo entro il quale i Comuni possono aumentare l’aliquota (1,06 per cento).

Con riferimento a tutti gli altri immobili diversi dall’abitazione principale e fattispecie ad essa assimilate è prevista un’aliquota di base pari allo 0,86 per cento. I Comuni possono aumentarla fino all’ 1,06 per cento o diminuirla fino all’azzeramento.

È confermata la riduzione al 75 per cento dell’imposta dovuta applicando l’aliquota prevista dal Comune per gli immobili locati a canone concordato introdotta dalla Legge 208/2015.

La legge di Bilancio 2020 con riferimento alla unificazione di IMU-TASI introduce una nuova disciplina delle diversificazioni delle aliquote che i Comuni potranno adottare. A decorrere dal 2021, in deroga alla manovrabilità dell’imposta concessa ai sensi dell’art 52 del d.lgs. 446/1997, i Comuni potranno diversificare le aliquote esclusivamente con riferimento alle fattispecie individuate con decreto del MEF e del Ministero dell’innovazione tecnologica. Questa innovazione

risponde ad esigenze di semplificazione e di maggior fruibilità da parte dei contribuenti e degli intermediari fiscali delle informazioni relative alle discipline del prelievo adottate in sede locale.

Il legislatore nazionale è intervenuto in materia IMU al fine di sostenere le attività economiche particolarmente colpite dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 e dalle conseguenti misure restrittive adottate per contrastarla. In particolare con riferimento all'anno di imposta 2021 le misure adottate risultano essere le seguenti:

- 1) l'art. 1 comma 599 della Legge 178/2020 è intervenuto in materia di IMU prevedendo l'esenzione della prima rata IMU 2021 relativa a:
  - a. immobili adibiti a stabilimenti balneari marittimi, lacuali e fluviali, nonché immobili degli stabilimenti termali;
  - b. immobili rientranti nella categoria catastale D/2 e relative pertinenze, immobili degli agriturismi, dei villaggi turistici, degli ostelli della gioventù, dei rifugi di montagna, delle colonie marine e montane, degli affittacamere per brevi soggiorni, delle case e appartamenti per vacanze, dei bed and breakfast, dei residence e dei campeggi, a condizione che i relativi soggetti passivi, come individuati dall'articolo 1, comma 743, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, siano anche gestori delle attività ivi esercitate;
  - c. immobili rientranti nella categoria catastale D in uso da parte di imprese esercenti attività di allestimenti di strutture espositive nell'ambito di eventi fieristici o manifestazioni;
  - d. immobili destinati a discoteche, sale da ballo, night club e simili, a condizione che i relativi soggetti passivi, come individuati dall'articolo 1, comma 743, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, siano anche gestori delle attività ivi esercitate.
- 2) l'art. 6 sexies del DL 41/2021 ha previsto l'esenzione della prima rata IMU dovuta per il 2021 per gli immobili nei quali i soggetti passivi esercitano le attività di cui siano anche gestori e a condizione che i ricavi medi mensili del 2020 siano inferiori almeno del 30% rispetto ai ricavi medi mensili registrati nel 2019. Ulteriori condizioni per beneficiare di tale esenzione sono previsti dal medesimo decreto all'art. 1 commi 1-2-3-4.
- 3) l'art. 78 del D.L. 104/2020 è intervenuto in materia di IMU prevedendo l'esenzione dell'IMU 2021 per immobili rientranti nella categoria catastale D/3 destinati a spettacoli cinematografici, teatri e sale per concerti e spettacoli, a condizione che i relativi proprietari siano anche gestori delle attività ivi esercitate sia per gli immobili destinati a discoteche, sale da ballo, night-club e simili, a condizione che i relativi proprietari siano anche gestori delle attività ivi esercitate.
- 4) l'art. 4 ter del DL 73/2021 ha previsto l'esenzione dal versamento dell'imposta municipale propria per l'anno 2021 in favore dei proprietari locatori che abbiano ottenuto in proprio favore l'emissione di una convalida di sfratto per morosità entro il 28 febbraio 2020, la cui esecuzione è sospesa sino al 30 giugno 2021. L'esenzione – che si applica all'immobile oggetto di locazione - si applica anche a beneficio delle persone fisiche titolari di un immobile, concesso in locazione ad uso abitativo, che abbiano ottenuto in proprio favore l'emissione di una convalida di sfratto per morosità successivamente al 28 febbraio 2020, la cui esecuzione è sospesa fino al 30 settembre 2021 o fino al 31 dicembre 2021.

La legge di Bilancio per il 2021 (n. 178 del 30 dicembre 2020) all'art. 1 comma 1116 prevede la proroga dell'esenzione dell'IMU per gli immobili tuttora inagibili siti nei Comuni interessati dagli eventi sismici del 2012 nelle regioni Emilia-Romagna, Lombardia e Veneto, fino alla definitiva ricostruzione e agibilità dei fabbricati interessati e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2021.

La copertura finanziaria dell'agevolazione (co.1117) è pari a 11,6 mln. di euro per l'anno 2021.

La medesima Legge 178/2020 all'art. 1 comma 48 sempre in materia di IMU prevede la riduzione alla metà, a decorrere dall'anno 2021, dell'IMU dovuta per una ed una sola unità immobiliare destinata ad uso abitativo - purché non locata o data in comodato d'uso - posseduta in Italia da soggetti non residenti nel territorio dello Stato, che siano titolari di pensione maturata in regime di convenzione internazionale con l'Italia e siano residenti in uno "Stato di assicurazione" diverso dall'Italia.

L'IMU viene applicata a tutte le categorie di immobili, con esclusione dell'abitazione principale non di lusso, relative pertinenze ed assimilati. Per l'anno 2021 il Comune di Novi di Modena ha confermato le aliquote vigenti nell'anno di imposta 2020 ai sensi di quanto previsto dall'art. 1 comma 169 della Legge 296/2006.

Di seguito il riepilogo delle aliquote, IMU 2020-2021 sulle quali, a legislazione vigente, è calcolata la stima del gettito iscritto in bilancio:

Le aliquote IMU del Comune di Novi di Modena sono le seguenti:

**Tabella 11 - Aliquote IMU Legge 160/2019**

<b>Fattispecie</b>	<b>Aliquote IMU - TASI 2014- 2015</b>	<b>Aliquote IMU - TASI 2016- 2019</b>	<b>Aliquote IMU 2020-2021</b>
Abitazioni principali diverse da quelle di lusso (A/1, A/8, A/9) e relative pertinenze (per il 2014-2015 soggette a TASI)	0,50%	Escluse	Escluse
Abitazioni principali di lusso (A/1, A/8, A/9) e relative pertinenze	0,50%	0,60%	0,60%
Aliquota ordinaria altri immobili	0,90%	1,00%	1,00%
Alloggi locati a persone fisiche con inagibilità abitazione principale dopo sisma 2021	0,50%	0,50%	0,50%
Alloggi locati "casa nella rete"	0,50%	0,50%	0,50%
Alloggi locati con contratti agevolati L.431/98	0,76%	0,86%	0,86%
Produttivi di proprietà utilizzati direttamente per l'esercizio dell'attività	0,76%	0,86%	0,86%
Fabbricati rurali strumentali (dal 2014 al 2019 soggetti a TASI)	0,10%	0,10%	0,10%
Fabbricati costruiti e destinati all'impresa costruttrice alla vendita		0,00%	0,00%
Alloggi e relative pertinenze a disposizione	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati di categoria catastale D/4 direttamente ed interamente utilizzati dal soggetto passivo IMU ed aventi destinazione "casa di riposo"		0,76%	0,76%
Fabbricati diversi dalla categoria D concessi gratuitamente in uso – con contratto debitamente registrato – a soggetti impegnati nell'emergenza epidemiologica da COVID-19			0,00%
Fabbricati categoria D concessi gratuitamente in uso – con contratto debitamente registrato – a soggetti impegnati nell'emergenza epidemiologica da COVID-19			0,76%
Fabbricati – ad eccezione fabbricati di categoria catastale D – intrinsecamente agibili ma inagibili per rischio esterno a seguito del sisma del maggio 2012			0,00%

A far data dal 1° gennaio 2020 come sopra evidenziato è stata attuata l'unificazione di IMU e TASI in un unico prelievo disciplinato dai commi dal 739 al 783 della Legge di Bilancio 2020.

Si precisa che per il Comune di Novi di Modena, dall'anno di imposta 2016, la TASI risultava dovuta solo dai possessori di fabbricati rurali strumentali all'attività agricola.

Si segnala inoltre che il Comune di Novi di Modena al fine di sostenere il tessuto sociale ed economico del territorio colpito dall'emergenza epidemiologica da Covid-19, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 26/05/2021 ha disposto il differimento del termine per il versamento della rata di acconto IMU quota Comune dal 16 giugno 2021 al 30 settembre 2021.

**IMU COMPETENZA ED INCASSI DA ANNI PRECEDENTI**

Nel 2021 l'IMU accertata, al netto del recupero evasione di competenza dell'anno, è pari a complessivi euro 2.156.712,85 è così suddivisa:

Tabella 12 - IMU competenza e anni precedenti

	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Previsione 2021	Assestato 2021	Consuntivo 2021	Differenza: Cons. 2021 - Ass. 2021	Differenza : Cons. 2021 - Cons. 2020	Differenza : Cons. 2021 - Cons. 2019
IMU competenza	1.808.576,14	1.893.703,76	1.984.414,06	2.050.000,00	2.037.295,19	2.015.531,47	21.763,72	31.117,41	
TASI competenza	38.241,75	42.517,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale competenza</b>	<b>1.846.817,89</b>	<b>1.936.221,63</b>	<b>1.984.414,06</b>	<b>2.050.000,00</b>	<b>2.037.295,19</b>	<b>2.015.531,47</b>	<b>21.763,72</b>	<b>31.117,41</b>	<b>79.309,84</b>
IMU anni precedenti	131.306,99	103.129,23	64.086,58	76.000,00	71.947,00	141.164,70	69.217,70	77.078,12	38.035,47
TASI anni precedenti	1.304,64	1.879,90	590,30	0,00	0,00	16,68	16,68	- 573,62	- 1.863,22
<b>Totale anni preced.</b>	<b>132.611,63</b>	<b>105.009,13</b>	<b>64.676,88</b>	<b>76.000,00</b>	<b>71.947,00</b>	<b>141.181,38</b>	<b>69.234,38</b>	<b>76.504,50</b>	<b>36.172,25</b>
<b>Totale IMU e TASI</b>	<b>1.979.429,52</b>	<b>2.041.230,76</b>	<b>2.049.090,94</b>	<b>2.126.000,00</b>	<b>2.109.242,19</b>	<b>2.156.712,85</b>	<b>47.470,66</b>	<b>107.621,91</b>	<b>115.482,09</b>

Dal 2020 la TASI è confluita nella nuova IMU. Il gettito IMU a decorrere dal 2020 è incrementato dal gettito atteso dell'ex-TASI.

L'importo dell'accertato IMU competenza è al netto della quota per l'alimentazione del Fondo di Solidarietà Comunale, trattenuta alla fonte dall'Agenzia delle Entrate, che risulta invariata dal 2016 ed è pari a € 356.133,58 .

La voce "IMU anni precedenti" è da riferirsi ai versamenti spontanei relativi appunto ad annualità diverse dal 2020. Si tratta di incassi da ravvedimenti spontanei.

Il Comune di Novi di Modena è stato colpito nel 2012 dal sisma. Sul territorio del comune sono presenti ancora immobili privati inagibili per i quali anche nell'esercizio 2021 non è versata l'Imu al Comune, come disposto da norme statali la cui proroga per l'anno 2021 è disciplinata dall'art. 1 comma 1116, legge n.178 del 30 dicembre 2020.

Tali immobili anno dopo anno tornano agibili aumentando il gettito Imu in particolare riferito alla competenza e alle sopravvenienze.

Il gettito Imu a consuntivo 2021 incrementa sia rispetto al 2019 che al 2020 per effetto del maggior gettito imu relativo ad immobili tornati agibili nel 2021. Questa anomalia dell'ente non permette di evidenziare le perdite di gettito Imu in relazione all'emergenza sanitaria covid-19 sull'esercizio 2021, come è avvenuto anche sull'esercizio 2020.

**TARI**

La TARI è stata sostituita dalla tariffa puntuale con natura corrispettiva a partire dal 1 gennaio 2015; la riscossione ordinaria della stessa è affidata al gestore dei rifiuti AIMAG, pertanto le entrate e le spese del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti non trovano più indicazione nel bilancio del Comune, ma in quello dell'ente gestore.

Rimane in capo al Comune l'attività di accertamento di recupero evasione TARI per il biennio 2013-2014.

Nel corso del 2021 è continuata l'attività di recupero crediti insoluti che ha portato a registrare un incasso di € 4.321,20.

L'art. 6 del D.L. 73/2021 cosiddetto decreto "Sostegni Bis" in relazione al perdurare dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, al fine di attenuare l'impatto finanziario sulle categorie economiche interessate dalle chiusure obbligatorie o dalle restrizioni nell'esercizio delle rispettive attività, ha istituito, nello stato di previsione del Ministero dell'interno, un fondo con una dotazione di 600 milioni di euro per l'anno 2021, finalizzato alla concessione da parte dei comuni di una riduzione della Tari di cui all'articolo 1, comma 639, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, o della Tari corrispettiva, di cui all'articolo 1, comma 688, della medesima legge, in favore delle predette categorie economiche. L'importo dell'assegnazione statale prevista per il Comune di Novi di Modena è pari ad euro 88.382,54.

Il medesimo articolo prevede che i comuni possono concedere riduzioni della Tari, in misura superiore alle risorse assegnate dallo Stato, a valere su risorse proprie o sulle risorse assegnate nell'anno 2020 e non utilizzate, escludendo in ogni caso la ripartizione degli oneri a carico della rimanente platea degli utenti del servizio rifiuti. L'importo che l'Amministrazione Comunale di Novi di Modena ha deciso di destinare per l'anno 2021 in aggiunta alle risorse statali è di ammontare pari ad euro 51.600,00 di cui Euro 15.000,00 a favore delle utenze non domestiche ed Euro 36.600,00 a favore delle utenze domestiche.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n° 28 del 29/06/2021 sono state approvate le tariffe delle TARIP per l'anno 2021 e sono state contestualmente introdotte diverse riduzioni – tenuto conto di quanto previsto dall'art. 6 del DL 73/2021 sia a favore delle utenze non domestiche sia a favore delle utenze domestiche.

Con riferimento alle utenze non domestiche sono state previste le seguenti categorie agevolabili:

- a) **UTENZE CON LIMITAZIONI TEMPORALI ESTESE:** utenze non domestiche con codice ATECO ricompreso nell'allegato 1 al DL n. 137 del 28.10.2020 (cosiddetto Decreto Ristori) come convertito con modificazioni dalla Legge n. 176 del 18 dicembre 2020 (rientrano in tale categoria a titolo esemplificativo e non esaustivo bar, ristoranti, alberghi, gelaterie e pasticcerie, impianti sportivi...)  
Per le utenze appartenenti a tale categoria si prevede la riduzione del 50 % di quota fissa e di quota variabile per l'anno 2021 per complessivi euro 17.175,00;
- b) **UTENZE CON LIMITAZIONI TEMPORALI MEDIE:** rientrano in tale categoria:
  - utenze non domestiche con sospensione o limitazione dell'attività nel periodo di zona rossa 2021 come da DPCM del 2 marzo 2021; rientrano in tale categoria le attività commerciali al dettaglio fatta eccezione per le attività di vendita di generi alimentari e di prima necessità individuate nell'allegato 23 del medesimo DPCM del 2 marzo 2021 e le attività inerenti i servizi alla persona diverse da quelle indicate nell'allegato 24 del medesimo DPCM. Si includono altresì in tale fattispecie le utenze non domestiche con codice ATECO 94.9 (attività di altre organizzazioni associative) non incluse nell'allegato 1 al DL n° 137 del 28.10.2020;
  - gli esercizi commerciali ubicati all'interno di centri commerciali, gallerie commerciali per i quali è stata prevista la chiusura nei giorni festivi e prefestivi (art. 26 comma 2 DPCM 2 marzo 2021);  
Per le utenze appartenenti a tale categoria si prevede la riduzione del 25 % di quota fissa e di quota variabile per l'anno 2021 per complessivi euro 8.105,00;
- c) **UTENZE CON RIDUZIONE DI FATTURATO:** utenze non domestiche che rientrano in una delle casistiche sotto riportate:

- utenze che presentano i requisiti di cui all'art. 1, commi da 1 a 4 del D.L. 22 marzo 2021 n° 41 come convertito nella Legge 21 maggio 2021, n. 69; si fa in particolare riferimento ad utenze non domestiche per le quali l'ammontare medio mensile del fatturato e dei corrispettivi dell'anno 2020 sia inferiore almeno del 30 per cento rispetto all'ammontare medio mensile del fatturato e dei corrispettivi dell'anno 2019. Al fine di determinare correttamente i predetti importi, si fa riferimento alla data di effettuazione dell'operazione di cessione di beni o di prestazione dei servizi. Rientrano altresì in tale categoria i soggetti che hanno attivato la partita IVA dal 1° gennaio 2019.
- utenze che presentano i requisiti di cui ai commi da 5 a 8 dell'art. 1 del D.L. 25 maggio 2021 n. 73 nel testo in vigore prima della conversione in Legge; si fa riferimento ad utenze non domestiche per le quali l'ammontare medio mensile del fatturato e dei corrispettivi del periodo dal 1° aprile 2020 al 31 marzo 2021 sia inferiore almeno del 30 per cento rispetto all'ammontare medio mensile del fatturato e dei corrispettivi del periodo dal 1° aprile 2019 al 31 marzo 2020. Al fine di determinare correttamente i predetti importi, si fa riferimento alla data di effettuazione dell'operazione di cessione di beni o di prestazione dei servizi.

Per tali utenze, tenuto conto dell'impossibilità di quantificare esattamente il numero di soggetti beneficiari, si prevede la costituzione di un fondo di ammontare pari a complessivi euro 103.383 da ripartire in proporzione tra gli aventi diritto fermo restando una riduzione massima concedibile pari al 25 % di quota fissa e di quota variabile; tale agevolazione non risulta cumulabile con quelle dei punti precedenti. Nella medesima deliberazione è stato previsto che nel caso di un numero di utenze con riduzione di fatturato tale da non consentire il totale utilizzo del fondo la quota residua venga riportata proporzionalmente tra tutte le utenze non domestiche aventi diritto all'agevolazione.

Con riferimento alle utenze domestiche sono state previste le seguenti categorie agevolabili:

- a) **UTENZE BONUS ARERA:** utenze domestiche economicamente svantaggiate in possesso delle condizioni per l'ammissione al bonus sociale per disagio economico previsto da ARERA per la fornitura di energia elettrica o per la fornitura di gas o per la fornitura del servizio idrico integrato. Per tali utenze si prevede l'azzeramento per tutto il 2021 della parte variabile della tariffa legata agli svuotamenti minimi per un costo complessivo pari a euro 24.785,00;
- b) **UTENZE MISURE SOLIDARIETA' ALIMENTARE:** utenze domestiche economicamente svantaggiate in possesso delle condizioni per l'ammissione alle misure di solidarietà alimentare (buoni spesa Covid-19) di cui all'art. 53 del DL 25 maggio 2021 n° 73 (cosiddetto decreto Sostegni-bis). Per tale fattispecie, tenuto conto dell'impossibilità di quantificare esattamente il numero di utenze domestiche, si prevede la costituzione di un fondo di ammontare pari a complessivi Euro 11.815,00 da ripartire in proporzione tra gli aventi diritto fermo restando una riduzione massima concedibile pari al 100 % di quota fissa; tale agevolazione risulta cumulabile con quella di cui al punto precedente.

### 3.2.2. Recupero evasione ICI – IMU – TASI

Il recupero evasione tiene conto dell'applicazione dei nuovi principi contabili che comporta l'imputazione in bilancio degli avvisi emessi nell'anno anche se non incassati, compensati in spesa dal fondo crediti di dubbia esigibilità.

In base alle disposizioni normative previste nell'Allegato 4 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" al D. Lgs. 118/2011 sulla modalità di accertamento delle entrate tributarie, l'importo accertato nell'esercizio 2021 dell'attività di recupero è stato fatto nel seguente modo:

- + Avvisi di accertamento emessi nell'anno 2021 al netto di sanzioni ed interessi (in quanto sanzioni ed interessi vengono accertati per cassa);
- + Sanzioni ed interessi incassati nell'anno;

L'attività di recupero elusione ICI si è conclusa nell'esercizio 2017 con accertamenti che riguardavano somme residuali omesse/infedeli dichiarazioni relative all'anno di imposta 2011.

*Tabella 13 -Recupero evasione ICI accertato e incassato*

<b>Esercizio</b>	<b>Importo Accertato</b>	<b>Importo Incassato (competenza e residui)</b>
<b>2014</b>	75.372,36	108.920,27
<b>2015</b>	150.223,16	55.746,89
<b>2016</b>	7.276,30	31.012,30
<b>2017</b>	719,00	32.401,02
<b>2018</b>	0,00	14.811,84
<b>2019</b>	0,00	6.166,21
<b>2020</b>	0,00	8.276,00
<b>2021</b>	0,00	3.999,77
<b>Totale</b>	<b>233.590,82</b>	<b>261.334,30</b>

E' continuata l'attività di accertamento sull'IMU iniziata nel 2014 e che riporta i seguenti valori:

*Tabella 14 - Recupero evasione IMU accertato e incassato*

<b>Esercizio</b>	<b>Importo Accertato</b>	<b>Importo Incassato (competenza e residui)</b>
<b>2014</b>	4.332,00	4.332,00
<b>2015</b>	338.540,05	121.890,05
<b>2016</b>	587.023,96	291.642,05
<b>2017</b>	524.165,19	278.501,12
<b>2018</b>	311.937,97	236.514,55
<b>2019</b>	248.537,09	267.850,77
<b>2020</b>	197.623,17	145.626,19
<b>2021</b>	147.164,70	158.796,01
<b>Totale</b>	<b>2.359.324,13</b>	<b>1.505.152,74</b>

Anche per la TASI si è proceduto all'emissione di avvisi di accertamento, la cui attività iniziata al termine dell'anno 2015, ha visto i primi incassi nell'anno 2016.



Tabella 15 -Recupero evasione TASI accertato e incassato

Esercizio	Importo Accertato	Importo Incassato (competenza e residui)
2016	29.178,40	14.113,00
2017	22.840,92	19.610,97
2018	18.625,03	21.714,65
2019	8.390,17	12.637,53
2020	6.388,44	9.863,03
2021	1.259,87	1.994,15
<b>Totale</b>	<b>86.682,83</b>	<b>79.933,33</b>

Di seguito si riportano le violazioni accertate a bilancio e il relativo accantonamento al fondo crediti iscritto a bilancio degli anni 2019-2021:

Tabella 16 - Recupero evasione competenza e fondo crediti dubbia esigibilità

AVVISI VIOLAZIONI IMU e TASI	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Assestato 2021	Consuntivo 2021	Cons. 2021 - Cons. 2020
IMU violazioni avvisi emessi	248.537,09	197.623,17	200.000,00	227.945,90	30.322,73
TASI violazioni avvisi emessi	8.390,17	6.388,44	2.500,00	1.259,87	- 5.128,57
<b>Totale violazioni</b>	<b>256.927,26</b>	<b>204.011,61</b>	<b>202.500,00</b>	<b>229.205,77</b>	<b>25.194,16</b>
FCDE bilancio VIOLAZIONI IMU	112.517,72	86.688,03	94.989,79	94.989,79	8.301,76
FCDE bilancio VIOLAZIONI TASI	4.500,71	2.342,92	1.187,37	1.187,37	- 1.155,55
<b>Totale FCDE bilancio violazioni</b>	<b>117.018,43</b>	<b>89.030,95</b>	<b>96.177,16</b>	<b>96.177,16</b>	<b>7.146,21</b>
<b>Violazioni al netto FCDE bilancio</b>	<b>139.908,83</b>	<b>114.980,66</b>	<b>106.322,84</b>	<b>133.028,61</b>	<b>18.047,95</b>

Di seguito si riporta la tabella dei residui a competenza e residuo al 31/12 degli anni 2016-2021 con il relativo accantonamento a fondo crediti di dubbia esigibilità a consuntivo:

Tabella 17 - Recupero evasione accertamenti residui e fondo crediti dubbia esigibilità

Residui al 31/12 VIOLAZIONI IMU ICI TASI competenza e residuo	Residui a Consuntivo 2016	Residui a Consuntivo 2017	Residui a Consuntivo 2018	Residui a Consuntivo 2019	Residui a Consuntivo 2020	Residui a Consuntivo 2021
Recupero evasione ICI competenza	2.561,30					
Recupero evasione ICI residui (*)	71.714,44	43.336,42	737,09	38,82		
Recupero evasione IMU competenza	345.470,96	345.014,19	212.450,23	129.061,70	194.648,72	141.585,45
Recupero evasione IMU residui	166.560,95	412.681,79	527.085,76	343.395,73	152.271,64	197.259,12
Recupero evasione TASI competenza	15.065,40	10.100,28	4.343,65	3.463,52	2.764,73	783,64
Recupero evasione TASI residuo		8.195,07	10.862,08	5.510,37	251,15	1.375,38
<b>Totale violazioni</b>	<b>601.373,05</b>	<b>819.327,75</b>	<b>755.478,81</b>	<b>481.470,14</b>	<b>349.936,24</b>	<b>341.003,59</b>
FCDE VIOLAZIONI ICI / IMU / TASI	-467.687,26	-684.196,12	-673.766,08	-481.470,14	-349.936,24	-341.003,59

<b>Totale violazioni al netto del FCDE</b>	<b>133.685,79</b>	<b>135.131,63</b>	<b>81.712,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
--------------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------	-------------	-------------

Sull'esercizio 2018 sono stati stralciati dal bilancio crediti di dubbia esigibilità per € 110.964,51 riferiti ad avvisi ICI emessi nel 2015 pari a € 27.787,49 e avvisi IMU emessi nell'esercizio 2015 pari a € 83.177,02.

Sull'esercizio 2019 sono stralciati dal bilancio crediti di dubbia esigibilità per € 263.676,83 riferiti ad avvisi TASI emessi nel 2016 pari a € 1.984,48 e avvisi IMU emessi nell'esercizio 2016 pari a € 261.692,35. Sono stati incassati crediti stralciati relativi all'esercizio 2018 pari a € 19.397,41

Sull'esercizio 2020 sono stralciati dal bilancio crediti di dubbia esigibilità per complessivi € 190.036,50 di cui € 11.585,27 relativi a entrate da cimiteri anni 2014 e 2015 ed € 178.451,23 relativi a avvisi riferiti ad avvisi TASI emessi nel 2017 pari a € 2.569,21 e avvisi IMU emessi nell'esercizio 2017 pari a € 175.882,02. Stati incassati crediti stralciati relativi agli esercizi 2018-2019 pari a € 15.851,67.

Sull'esercizio 2021 sono stralciati dal bilancio crediti di dubbia esigibilità per complessivi € 89.720,70 relativi ad avvisi TASI emessi nel 2018 pari a € 1.195,51 e avvisi IMU emessi nell'esercizio 2018 pari a € 88.525,19. Stati incassati crediti stralciati relativi agli esercizi 2018-2020 pari a € 16.561,49.

### **3.2.3. Fondo di Solidarietà Comunale**

Il Fondo di Solidarietà Comunale assegnato al Comune di Novi di Modena per l'esercizio 2021 è pari ad Euro 2.055.474,87.

Si evidenzia che per l'esercizio 2021:

- sono state confermate le modalità di erogazione degli importi da parte del Ministero dell'interno e le modalità di recupero da parte dell'Agenzia delle entrate degli importi dovuti a titolo di alimentazione del Fondo.
- il taglio del fondo di solidarietà comunale, previsto dal comma 435 della Legge 190/2014, inizialmente non applicato agli enti colpiti dal sisma 2012, è stato confermato al 100% a partire dal 2021 in applicazione dell' articolo 436-bis della legge 23 dicembre 2014, n. 190, modificato dal Decreto Legge Milleproroghe n. 91 del 25/07/2018, che dispone: *“A decorrere dall'anno 2017, la riduzione di cui al comma 435 che per gli anni 2015 e 2016 non è stata applicata nei confronti dei comuni di cui al comma 436, lettere a) e b), si applica a carico degli stessi con la seguente gradualità, fermo restando l'obiettivo complessivo di contenimento della spesa di cui al comma 435: a) per l'anno 2017, in misura pari al 25 per cento dell'importo della riduzione non applicata; b) per l'anno 2018, in misura pari al 50 per cento dell'importo della riduzione non applicata; c) per l'anno 2019, in misura pari al 50 per cento dell'importo della riduzione non applicata; d) a decorrere dall'anno 2020, in misura pari al 75 per cento dell'importo della riduzione non applicata. d-bis) a decorrere dall'anno 2021, in misura pari al 100 per cento dell'importo della riduzione non applicata.”*
- la componente perequativa è stata assegnata secondo la metodologia approvata dal decreto fiscale (articolo 57, comma 1, DL 124/2019) ed in particolare per il 2021 con la percentuale di riparto pari al 55%.
- è stata incrementata la dotazione annuale del fondo di 200 milioni per il 2021, di 300 milioni per il 2022 e di 330 nel 2024 quale reintegro del taglio operato con il DL 66/2014 al comparto dei comuni (Legge di bilancio 2020, commi 848 e 849).

- vengono aggiunte, per il primo anno, risorse per il potenziamento dei servizi sociali. Il loro ammontare a livello nazionale è crescente per i prossimi anni. Inoltre, a partire dall'esercizio 2022, si integreranno ulteriori risorse da destinare al potenziamento degli asili nido comunali.

L'andamento del Fondo di Solidarietà Comunale iscritto a bilancio è il seguente:

**Tabella 18 - Fondo solidarietà comunale**

	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Scostamento 2021 - 2020
Fondo di solidarietà comunale (*)	2.125.640,55	2.125.643,65	2.053.261,80	2.055.400,47	2.138,67

(\*) L'importo iscritto a bilancio è inferiore a quello presente nelle spettanze in quanto il ministero trattiene dall'erogazione del Fondo di Solidarietà Comunale i contributi a favore di Aran pari a € 86,80 nel 2018, € 83,70 nel 2019, € 71,30 nel 2020 ed € 74,40 nel 2021.

Si riporta nella tabella successiva, il dettaglio dei calcoli del Fondo di Solidarietà Comunale 2021 come rappresentato nel sito Finanza Locale del Ministero dell'Interno

**Tabella 19 - Fondo solidarietà comunale, modalità di calcolo e assegnazione**

A) PRELIEVO AGENZIA ENTRATE SU I.M.U. PER QUOTA ALIMENTAZIONE F.S.C. 2021			C) RIEPILOGO DELLE QUOTE COMPENSATIVE ATTRIBUITE A DECORRERE DAL F.S.C. 2016 per ristoro minori introiti I.M.U. e T.A.S.I.		
A1	Quota 2021 per alimentare il F.S.C. 2021, come da DPCM in corso di perfezionamento.	356.133,58		Ristoro abolizione T.A.S.I. abitazione principale	547.687,65
				Ristoro agevolazioni I.M.U. - T.A.S.I. (locazioni, canone concordato e comodati)	19.446,52
<b>B) DETERMINAZIONE QUOTA F.S.C. 2021 alimentata da I.M.U. di spettanza dei comuni</b>				Ristoro agevolazione I.M.U. terreni	149.752,10
B1=B5 del 2020	F.S.C. 2020 calcolato su risorse storiche	1.456.685,25		Assegnazione 80 mln "Gettito riscosso < T.A.S.I. ab. Princ. 1 %" art.1, comma 449, lettera b, L.232 del 2016.	0,00
B2	Integrazione 2021 effetto aggiornamento agevolazione enti terremotati su riduzione 1200 mln; art. 1, comma 436-bis, L. 190 del 2014.	-60.410,10		<b>Quota F.S.C. 2021 derivante da ristoro minori introiti I.M.U. e T.A.S.I. (C1 + C2 + C3 + C4)</b>	<b>716.886,27</b>
B3	Attribuzione compensativa da correzione puntuali decorrenza 2020	-30,61		Rettifica 2020 per Abolizione ristoro TASI Inquilini	0,00
				<b>F.S.C. 2021 spettante da ristoro minori introiti I.M.U., T.A.S.I. e abolizione ristoro TASI Inquilini (C5 + C6)</b>	<b>716.886,27</b>
<b>B4</b>	<b>Quota F.S.C. 2021 calcolato su risorse storiche (B1 + B2 + B3)</b>	<b>1.396.244,54</b>			
B5	Quota F.S.C. 2021 pari al 45% di B4 assegnate ai comuni delle 15 regioni a statuto ordinario sulla base delle risorse storiche.	628.310,04	<b>D1</b>	<b>F.S.C. 2021 ( B8+C7)</b>	<b>1.865.410,46</b>
B6	Quota del 55% di B4 accantonata per costituire il fondo da ripartire ai sensi	767.934,49	D2	Correttivo art.1, comma 450, L. 232 del 2016.	0,00

	dell'art.3 del DPCM in corso di perfezionamento.				
B7	Quota FSC 2021 55% riassegnata in base alla differenza tra fabbisogno standard e capacità fiscale 2021.	520.214,15	D3	Correttivo art.1, comma 449, lettera d-bis, L. 232 del 2016.	16.828,67
<b>B8</b>	<b>Totale F.S.C. 2021 spettante da risorse storiche e perequazione (B5 + B7)</b>	<b>1.148.524,19</b>	D4		
B9			<b>D5</b>	<b>Totale F.S.C. 2021 compreso correttivi e contributo piccoli comuni (D1 + D2 + D3 + D4).</b>	<b>1.882.239,13</b>
B10					
B11			D6	Incremento dotazione F.S.C. 2021 di 215,923 mln, sviluppo servizi sociali; art. 1, comma 449, lettera d-quinquies, L. 232 del 2016.	36.514,18
			D7	Incremento dotazione F.S.C. 2021 di 200 mln; art. 1, comma 449, lettera d-quater, L. 232 del 2016.	137.926,21
B12			<b>D8</b>	<b>Totale F.S.C. 2021 compreso incrementi (D5 + D6 + D7).</b>	<b>2.056.679,52</b>
B13			D9	Accantonamento 5,923 mln per rettifiche 2021 (da detrarre).	1.204,65
			<b>D10</b>	<b>Totale F.S.C. 2021 spettante al netto dell'accantonamento (E8 - E9).</b>	<b>2.055.474,87</b>
			E1	Riduzione per mobilità ex AGES (art. 7 comma 31 Sexies, DL. 78 del 2010).	in corso di quantificazione

che può essere rappresentato:

Quota FSC 2021 risultante dalle operazioni di perequazione (comprensivo del correttivo annuo)	1.165.352,86
Quota FSC 2021 derivante da ristoro minori introiti IMU e TASI	716.886,27
Quota di incremento 200 MLN; art. 1, comma 449, lettera d-quater, L. 232 del 2016	137.926,21
Quota di incremento dotazione 215,923 mln, sviluppo servizi sociali; art. 1, comma 449, lettera d-quinquies, L. 232 del 2016.	36.514,18
Accantonamenti per rettifiche 2021	-1.204,65
Riduzioni per mobilità ex AGES	0,00
Trasferimento contributi a favore dell'ARAN	-74,40
<b>FSC consuntivo 2021</b>	<b>2.055.400,47</b>

La quota del Fondo di solidarietà comunale alimentata da IMU dopo la perequazione delle risorse, dal 2015 registra le seguenti risultanze:

	2015	2016	2017	2018 e 2019	2020	2021	Differenza 2021 -2020	Differenza 2021 -2015
Riduzione di FSC sulla base dei fabbisogni standard: 20% per il 2015; 30% nel 2016; 40% nel 2017, 45% nel 2018 e 2019, 50% nel 2020, 55% nel 2021 così conteggiata:	-5.791,68	-17.717,45	-66.381,43	-116.710,10	-165.628,88	-247.720,34	-82.091,46	-241.928,66
di cui per effetto del criterio perequativo	-384.544,33	-495.604,45	-631.329,34	-682.961,36	-728.342,62	-767.934,49	-39.591,87	-383.390,16
di cui per effetto del criterio della capacità fiscale e dei fabbisogni standard	378.752,65	477.887,00	564.947,91	566.251,26	562.713,74	520.214,15	-42.499,59	141.461,50

### 3.2.4. Addizionale comunale IRPEF

L'Ente ha applicato già dal 2008, con deliberazione del C.C. n. 10 del 24/01/2008, l'addizionale IRPEF nella misura dello 0,50% con soglia di esenzione di euro 8.000,00. Confermata per l'esercizio 2021 con deliberazione di C.C. n. 3 del 11/03/2021.

**Tabella 20 - Addizionale comunale IRPEF**

	Previsione 2021	Assestato 2021	Accertato 2021	Riscosso 2021 (competenza + residui)
Addizionale comunale IRPEF	614.000,00	629.000,00	629.000,00	631.906,44

**Tabella 21 - Addizionale comunale IRPEF confronto fra anni**

	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Accertato	557.683,45	216.430,78	413.425,90	547.808,32	696.960,00	572.000,00	696.960,00	696.960,00	696.960,00	612.960,00	629.000,00
Incassato comp+res.	614.355,66	632.770,58	626.361,07	611.762,04	585.364,96	598.618,78	608.044,38	614.860,24	636.201,37	635.575,16	631.906,44

**Tabella 22 - Addizionale comunale base imponibile**

Anno imposta	Base imponibile (*)	Aliquota	Imposta teorica
2010	128.519.907,00	0,50%	642.599,54
2011	111.104.973,00	0,50%	555.524,87
2012	122.388.665,00	0,50%	611.943,33
2013	126.578.386,00	0,50%	632.891,93
2014	125.513.464,00	0,50%	627.567,32
2015	126.156.798,00	0,50%	630.783,99
2016	127.375.647,00	0,50%	636.878,24
2017	127.159.130,00	0,50%	635.795,65
2018	131.396.385,00	0,50%	656.981,93
2019	133.973.988,00	0,50%	669.869,94

(\*) Fonte Portale Federalismo Fiscale (MEF)

Per la stima del gettito sono stati utilizzati, come base di riferimento, i dati disponibili più aggiornati del Portale del Federalismo Fiscale.

Il Portale del Federalismo Fiscale nell'analisi del gettito atteso irpef per competenza, con riferimento alla base imponibile Irpef 2019 di € 133.973.988 attribuisce al Comune di Novi di Modena una addizionale comunale dovuta di € 661.651 e un gettito minimo di € 622.567 e massimo di € 760.915.

### 3.2.5. Canone Unico Patrimoniale

I commi da 816 a 847 della Legge di Bilancio 2020 (Legge 160/2019) introducono il nuovo “Canone unico patrimoniale” destinato dal 2021 ad assorbire i prelievi sull’occupazione di suolo pubblico e sulla pubblicità comunale.

In particolare il comma 816 istituisce, a decorrere dal 2021, il Canone Unico di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria che sostituisce la tassa per l’occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l’occupazione di spazi ed aree pubbliche, l’imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l’installazione dei mezzi pubblicitari e il canone di cui all’articolo 27, commi 7 e 8, del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n.285. Il soggetto attivo di tale nuovo prelievo è individuato in Comuni, Province e Città Metropolitane. Il comma 817 prevede che il nuovo Canone debba essere disciplinato dai soggetti attivi in maniera tale da assicurare il gettito complessivamente derivante dai canoni e tributi in sostituzione dei quali è istituito il Canone stesso.

Il comma 837 della medesima Legge stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2021 i comuni istituiscono il canone di concessione per l’occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate; lo stesso per gli operatori dei mercati sostituisce il canone per l’occupazione di spazi ed aree pubbliche ed il prelievo sui rifiuti.

Il comune di Novi di Modena con deliberazione di Consiglio Comunale n. 11 del 30/03/2021 ha provveduto ad istituire il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e il canone mercatale di cui alla Legge 160/2019, ed ad approvare il relativo Regolamento volto a disciplinarne l’applicazione.

Contestualmente all’approvazione del Regolamento sono state previste, limitatamente all’anno 2021, diverse agevolazioni con riferimento al presupposto del canone legato all’occupazione di suolo al fine di sostenere le attività del territorio.

Con tale misure, che affiancano ed integrano le agevolazioni previste dal legislatore nazionale in materia, si è disposta esenzione dal pagamento del Canone per occupazione suolo per tutto il 2021 per:

- occupazioni di suolo realizzate da imprese di pubblico esercizio di somministrazione di alimenti e bevande di cui all’articolo 5 della legge 25 agosto 1991, n. 287 e alla Legge Regionale n° 14 del 26/07/2003;
- occupazioni di suolo realizzate da attività artigianali che vendono per asporto e che effettuano il consumo sul posto (a titolo esemplificativo gelaterie, pasticcerie, pizzerie al taglio...);
- occupazioni di suolo realizzate da attività commerciali/artigianali in sede fissa e su aree pubbliche in strutture fisse (chioschi) per vendita merce/esposizione merce/spazi di attesa per la clientela;
- occupazioni di suolo realizzate con riferimento ad installazioni dello spettacolo viaggiante (a titolo esemplificativo reti elastiche, gonfiabili, giostre, ecc.);
- occupazioni di suolo realizzate dai titolari delle autorizzazioni comunali per l’esercizio dell’attività di noleggio automezzo con conducente (NCC) con riferimento alla piazzola di sosta occupata.
- occupazioni di suolo realizzate da operatori che svolgono attività di commercio su aree pubbliche su posteggio ed in forma itinerante ivi compresi i cosiddetti “spuntisti”, nonché dai produttori agricoli; tale agevolazione spetta per l’occupazione effettuata per lo svolgimento di tutti i mercati che si tengono sul territorio comunale.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 31 del 02/04/2021 sono state approvate le tariffe dei canoni di cui alla Legge 160/2019; le stesse sono state determinate in modo tale da garantire la sostanziale invarianza rispetto a quanto dovuto per le annualità precedenti.

Si segnala che, al fine di ulteriormente sostenere il territorio colpito dall'emergenza epidemiologica da Covid, l'Amministrazione Comunale è intervenuta con deliberazione di Giunta Comunale n. 45 del 07/05/2021 disponendo la proroga della scadenza del termine di versamento per il 2021 dal 31 maggio al 31 luglio.

Si ricorda che il Comune di Novi di Modena l'anno precedente, il 2020 con delibera di Consiglio Comunale n. 8 del 26/03/2020 aveva istituito con apposito Regolamento la Cosap "Canone Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche" in sostituzione della Tosap "Tassa Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche" ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. 446/1997 con il fine di uniformare il prelievo sul suolo pubblico a quanto già applicato negli altri Comuni dell'Unione Terre d'Argine sia al fine di poter disciplinare ulteriori riduzioni rispetto a quanto consentito dalla norma Tosap soprattutto con riferimento alle occupazioni connesse alla ricostruzione post-sisma.

**Tabella 23 - Canone Unico Patrimoniale. Imposta pubblicità, diritti sulle pubbliche affissioni, Tosap/Cosap**

	Consuntivo 2019	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Assestato 2021	Consuntivo 2021	Cons 2021 – Ass 2021	Cons 2021 – Cons. 2020
Tosap	38.741,87	65.290,65	29.487,92		888,00		
Cosap			1.710,00		0,00		
Imposta sulla pubblicità	25.132,44	18.412,55	17.037,70		3.331,00		
Diritti sulle pubbliche affissioni	2.834,20	3.212,20	2.244,00		62,00		
Canpone Unico Patrimoniale				56.953,83	48.332,44		
<b>Totale</b>	<b>66.708,51</b>	<b>86.915,40</b>	<b>50.479,62</b>	<b>56.953,83</b>	<b>52.613,44</b>	<b>-4.340,39</b>	<b>2.133,82</b>

### 3.3. Titolo II: trasferimenti

Si riportano nel paragrafo l'analisi dei trasferimenti correnti costituiti da entrate dello Stato, Regioni altri enti, da famiglie, imprese ed istituzioni sociali private.

Tabella 24 - Trasferimenti correnti: composizione

Tipologia (Competenza)	Previsioni Definitive 2021	Accertamenti 2021	%	Incassi competenza 2021	%
	(a)	(b)	(b/a)	(c)	(c/b)
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	2.202.157,11	2.079.630,25	94,44%	2.017.085,84	96,99%
- di cui: Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.158.297,74	1.153.590,96	99,59%	1.140.936,21	98,90%
- di cui: Trasferimenti correnti da Regione e Provincia	951.119,37	825.799,77	86,82%	786.049,77	95,19%
- di cui: Trasferimenti correnti da Ausl, Province, Comune e Unioni di Comuni, Altri	92.740,00	100.239,52	108,09%	90.099,86	89,88%
Trasferimenti correnti da Famiglie	23.600,00	9.153,40	38,79%	9.153,40	100,00%
Trasferimenti correnti da Imprese	16.242,00	14.929,83	91,92%	9.589,16	64,23%
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	55.000,00	61.813,83	112,39%	14.730,83	23,83%
<b>Totale</b>	<b>2.296.999,11</b>	<b>2.165.527,31</b>	<b>94,28%</b>	<b>2.050.559,23</b>	<b>94,69%</b>

Tabella 25 - Trasferimenti correnti: confronto tra anni

Tipologia	Accertamenti 2019	Accertamenti 2020	Accertamenti 2021	Scostamento 2021 - 2020	% scostamento
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	2.224.481,56	2.668.146,55	2.079.630,25	-588.516,30	-22,06%
- di cui: Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.090.431,01	1.724.575,22	1.153.590,96	-570.984,26	-33,11%
- di cui: Trasferimenti correnti da Regione e Provincia	1.076.156,69	866.920,49	825.799,77	-41.120,72	-4,74%
- di cui: Trasferimenti correnti da Ausl, Province, Comune e Unioni di Comuni, Altri	57.893,86	76.650,84	100.239,52	23.588,68	30,77%
Trasferimenti correnti da Famiglie	25.268,02	21.513,54	9.153,40	-12.360,14	-57,45%
Trasferimenti correnti da Imprese	23.757,63	19.388,10	14.929,83	-4.458,27	-22,99%
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	55.000,00	50.350,00	61.813,83	11.463,83	22,77%
<b>Totale</b>	<b>2.328.507,21</b>	<b>2.759.398,19</b>	<b>2.165.527,31</b>	<b>-593.870,88</b>	<b>-21,52%</b>



### 3.3.1. Trasferimenti statali e da altre amministrazioni pubbliche

#### TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI

##### TRASFERIMENTI COVID-19

Come riportato dettagliatamente in apposita sezione al paragrafo 3.1.1, i trasferimenti statali per emergenza Covid-19 a consuntivo 2021 sono pari a € **265.599,49** di cui € 42.493,61 relativi al Fondo Funzioni Fondamentali 2021 ed € 223.105,88 relativi a specifici trasferimenti.

##### TRASFERIMENTI COMPENSATIVI IMU IMMOBILI INAGIBILI SISMA 2012

La legge di Bilancio per il 2021 (n. 178 del 30 dicembre 2020) all'art. 1 comma 1116 prevede la proroga dell'esenzione dell'IMU per gli immobili tuttora inagibili siti nei Comuni interessati dagli eventi sismici del 2012 nelle regioni Emilia-Romagna, Lombardia e Veneto, fino alla definitiva ricostruzione e agibilità dei fabbricati interessati e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2021.

La copertura finanziaria dell'agevolazione (co.1117) è pari a 11,6 mln. di euro per l'anno 2021.

Con decreto del Ministero dell'Interno del 25 ottobre 2021 è stato assegnato al comune di Novi di Modena l'importo pari a € **758.702,35**.

Si riportano nella tabella sottostante gli importi dei Trasferimenti compensativi dallo Stato per tale esenzione per gli anni 2015-2021 con l'anno di iscrizione a bilancio:

Tabella 26 – Trasferimenti compensativi dallo Stato IMU immobili inagibili

Anno imposta	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
2015	1.151.160,16				
2016	1.151.160,16				
2017		986.913,82			
2018		873.023,63			
2019			794.525,95		
2020				758.702,35	
2021					673.306,12
<b>Totale</b>	<b>2.302.320,32</b>	<b>1.859.937,45</b>	<b>794.525,95</b>	<b>758.702,35</b>	<b>673.306,12</b>

#### CONTRIBUTO CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE

Per il periodo 2012-2021 la quota devoluta ai Comuni del maggior gettito riscosso a seguito dell'attività di partecipazione dell'accertamento dei tributi erariali è pari al 100% (articolo 1, comma 12-bis, decreto legge 138/2011). A regime la quota di partecipazione è pari al 50%.

A seguito di numerose segnalazioni inviate dal servizio tributi all'Agenzie delle Entrate si stima un incremento del trasferimento dallo Stato per contrasto all'evasione fiscale.

Nell'esercizio 2021 sono stati riconosciuti al comune di Novi di Modena € **46.467,36**.

	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Contributo contrasto all'evasione fiscale	11.501,95	29.725,03	57.248,95	46.467,36

**ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DALLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

Con l'entrata in vigore del decreto legislativo n. 23 del 14/03/2011 si sono avute, per i comuni delle regioni a statuto ordinario, le prime conseguenze dell'introduzione del federalismo fiscale di cui alla legge 5 maggio 2009 n. 42, in base al quale sono soppressi i trasferimenti statali diretti al finanziamento delle spese riconducibili alle funzioni fondamentali, ai sensi dell'art. 117, c. 2, lett. p) della Costituzione, come individuate dalla legislazione statale.

Si riportano nella tabella sottostante i trasferimenti dalle amministrazioni centrali, in particolare dai Ministeri, ad esclusione dei trasferimenti sopra riportati in questo stesso paragrafo:

**Tabella 27 - Trasferimenti correnti da amministrazioni centrali**

<b>ALTRI TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>Consuntivo 2020</b>	<b>Consuntivo 2021</b>	<b>Scostamento 2021 - 2020</b>
Contributo compensativo comuni colpiti sisma 2012 (Art. 14, C. 12 BIS, DL 244/2016)	60.410,11	0,00	-60.410,11
Contributo compensativo IMU IMMOBILI AD USO PRODUTTIVO (ART. 1, C. 21, L. 208/15) (cat. D imbullonati) dal Ministero dell'Interno	7.771,21	7.771,21	0,00
Contributo compensativo IMU (c.d. Immobili Merce Art. 3, DI 102/13 E Dm 20/06/2014) dal Ministero dell'Interno	9.045,70	9.045,70	0,00
Contributo compensativo IMU coltivatori diretti esenzione fabbricati rurali (Art. 1, C 707, 708, 711, L. 147/2013) dal Ministero dell'Interno	105.709,85	105.709,85	0,00
Contributo compensativo IMU TASI E TARI IMMOBILI CITTADINI NON RESIDENTI (ART 9-BIS DL 47/2014)	202,00	302,59	100,59
Contributo compensativo MINORI INTROITI ADDIZIONALE IRPEF (ART 1 L 244/07 E ART 2 DL 93/08) dal Ministero dell'Interno	24.983,31	14.056,40	-10.926,91
Contributo compensativo MINORI INTROITI ADDIZIONALE IRPEF DA CEDOLARE SECCA SU AFFITTI (ART. 3 DLGS 23/2011) dal Ministero dell'Interno	11.678,48	11.428,87	-249,61
Rimborso di tributi locali erroneamente versati allo Stato	888,78	0,00	-888,78
Trasferimento per il rimborso mense personale scolastico da trasferire all'Unione delle Terre d'Argine per i servizi scolastici dal MIUR	9.504,37	9.471,96	-32,41
Trasferimento per i rifiuti delle scuole da trasferire ad Aimag dal MIUR	4.676,70	4.825,75	149,05
Trasferimento Cinque per mille gettito Irpef da trasferire all'Unione per i servizi sociali dal Ministero dell'Interno (nel 2020 per Covid-19 versate due annualità di imposta: 2017 e 2018)	6.622,32	2.998,78	-3.623,54
Trasferimenti per Rimborsi spese Elettorali dal Ministero dell'Interno	23.439,16	0,00	-23.439,16
Trasferimenti dall'Anci del Bonus Sgage	609,60	2.467,68	1.858,08
Trasferimenti per rimborsi dall'Istat	645,00	139,20	-505,80
<b>TOTALE</b>	<b>266.186,59</b>	<b>168.217,99</b>	<b>-97.968,60</b>

**Tabella 28 - Indicatori di dipendenza dell'Ente dai trasferimenti statali**

<b>DIPENDENZA DELL'ENTE DA TRASFERIMENTI STATALI</b>			
	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Consuntivo 2020</b>	<b>Consuntivo 2021</b>
E. TIT. 2 Tip. 01 Traf. correnti da amministrazioni centrali	1.090.431,01 = 12,69%	1.724.575,22 = 19,38%	1.153.590,96 = 13,91%
E. TIT. 1+2+3	8.591.365,14	8.899.315,12	8.293.344,85

**TRASFERIMENTI DALLA REGIONE**

La Regione attraverso la struttura Commissariale trasferisce all'ente i contributi per il sisma 2012 come nella tabella sotto riportata, che include anche i reintroiti ex-Cas da privati; l'avanzo vincolato applicato per il sisma parte corrente.

**Tabella 29 - Trasferimenti correnti dalla Regione per il Sisma e altre poste sisma**

ENTRATA SISMA	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Assestato 2021	Consuntivo 2021	Cons. 2021 – Ass. 2021
Contributo ex CAS	992.081,04	798.794,32	775.232,70	658.594,46	-116.638,24
Rimborso straordinario sisma	5.689,21	4.336,10	0,00	0,00	0,00
Contributi programma operativo municipi anni 2015,2016 e 2017			92.000,00	93.535,41	1.535,41
<b>Totale Regione Sisma</b>	<b>997.770,25</b>	<b>803.130,42</b>	<b>867.232,70</b>	<b>752.129,87</b>	<b>-115.102,83</b>
Rimborso da privati contributo ex Cas	16.208,02	20.663,54	23.000,00	8.553,40	-14.446,60
Applicato avanzo contributo ex-cas	0,00	10.295,68	16.767,30	16.767,30	0,00
Applicato avanzo contributo traslochi	116.645,31	99.815,90	75.954,30	75.954,30	0,00
<b>Totale complessivo avanzo applicato</b>	<b>1.130.623,58</b>	<b>933.905,54</b>	<b>982.954,30</b>	<b>853.404,87</b>	<b>-129.549,43</b>

Si riportano nella tabella gli altri trasferimenti dalla Regione:

**Tabella 30 - Altri trasferimenti dalla Regione**

Altri trasferimenti dalla Regione	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Scostamento 2021 – 2020
Contributo regione per elezioni regionali	4.176,49	0,00	-4.176,49
Contributo progetto promozione a animazione centri storici	13.752,36	0,00	-13.752,36
Contributo progetto partecipazione Novi-tà al Teatro Sociale		15.000,00	15.000,00
Contributo per il superamento barriere architettoniche per privati	23.476,38	14.584,31	-8.892,07
Contributi per studi di microzonazione sismica		20.250,00	20.250,00
Contributi per lotta alla zanzara tigre		5.961,80	5.961,80
Contributi per redazione Paesc		6.000,00	6.000,00
Rimborsi straordinari emergenze idrauliche	1.185,19	0,00	-1.185,19
Rimborsi straordinari emergenze Covid-19	1.827,64	0,00	-1.827,64
Contributo inquilini morosi incolpevoli	10.264,01	11.873,79	1.609,78
Trasferimenti popolazione giovanile	1.908,00	0,00	-1.908,00
<b>TOTALE</b>	<b>56.590,07</b>	<b>73.669,90</b>	<b>17.079,83</b>

**ALTRI TRASFERIMENTI DA ENTI PUBBLICI**

Si registrano nel 2021 entrate da altri enti pubblici per € 100.239,52 in particolare riferiti a:

- trasferimenti dall'Unione delle Terre d'Argine inerenti al Piano Sociale di Zona per € 17.909,50;
- trasferimenti dal Comune di Carpi per la realizzazione della Festa del Racconto per € 5.900,00;
- trasferimento dall'Ausl per rimborsi affitti e spese condominiali "Casa della Salute" per €

- 40.516,06;
- trasferimenti da Aimag definiti da Atersir per disagio ambientale finalizzata a progetti sul verde per € 35.913,96.

### **3.3.2. Altri trasferimenti**

In altri trasferimenti sono registrate nel 2021 le seguenti entrate:

- trasferimenti correnti da famiglie per complessivi € 9.153,40 di cui: € 8.553,40 inerenti alla la restituzione di ex-cas; € 600,00 recupero fondo di solidarietà alimentare;
- trasferimenti correnti da imprese per complessivi € 14.929,83 di cui: € 5.340,67 sponsorizzazione e rimborso per la concessione del servizio di ristoro mediante distributori automatici; € 6.497,33 di royalties 2020 aliquota di prodotto coltivazione idrocarburi concessione Mirandola; € 3.091,83 sponsorizzazione del tesoriere;
- trasferimento correnti da istituzioni sociali private per complessivi € 61.813,83 di cui: € 47.083,00 del contributo dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi per le attività culturali; € 14.730,83 donazioni ricostruzione sisma 2012;

### 3.4. Titolo III: entrate extratributarie; proventi dei beni e servizi comunali, interessi, utili e proventi diversi

La tabella illustra le entrate extratributarie suddivise per tipologia.

Tabella 31 - Entrate extratributarie: composizione

Tipologia (Competenza)	Previsioni	Accertamenti	%	Incassi	%
	Definitive 2021 (a)	2021 (b)	(b/a)	competenza 2021 (c)	(c/b)
Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni	643.558,42	629.575,99	97,83%	448.952,26	71,31%
Proventi da attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	2.581,84	100,00%	2.581,84	100,00%
Interessi attivi	100,00	0,91	0,91%	0,90	98,90%
Entrate da redditi di capitale	368.264,00	368.264,77	100,00%	368.264,77	100,00%
Rimborsi e altre entrate correnti	81.318,90	42.463,74	52,22%	25.590,98	60,27%
<b>Totale titolo 3</b>	<b>1.093.241,32</b>	<b>1.042.887,25</b>	<b>95,39%</b>	<b>845.390,75</b>	<b>81,06%</b>

Tabella 32 - Entrate extratributarie: confronto tra anni

Tipologia	Accertamento 2019	Accertamento 2020	Accertamento 2021	Differenza Accertato 2021 - Accertato 2020
Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni	673.381,50	701.362,32	629.575,99	-71.786,33
Proventi da attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	523,83	708,92	2.581,84	1.872,92
Interessi attivi	1,31	1,11	0,91	-0,20
Entrate da redditi di capitale	315.433,33	326.248,46	368.264,77	42.016,31
Rimborsi e altre entrate correnti	55.858,44	58.289,02	42.463,74	-15.825,28
<b>Totale titolo 3</b>	<b>1.045.198,41</b>	<b>1.086.609,83</b>	<b>1.042.887,25</b>	<b>-43.722,58</b>

Gli introiti allocati alla tipologia denominata **“Vendita beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni”** ricomprendono tutte le entrate da tariffa dei servizi erogati direttamente dal comune nonché i canoni e gli affitti attivi.

Nel corso degli anni diversi servizi sono passati in gestione all’Unione Terre d’Argine e non trovano quindi più evidenza diretta nel bilancio finanziario del comune.

Tabella 33 - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni

	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Cons.2021 - Cons.2020
Cimiteri	288.614,10	366.681,87	279.278,23	295.318,50	16.040,27
Fotovoltaico	10.383,56	3.163,81	10.536,06	8.262,36	-2.273,70
Fitti telefonia	46.633,92	14.582,46	22.583,89	8.648,05	-13.935,84
Fitti telefonia canoni anticipati			110.000,00		-110.000,00
Fitti attivi immobili	32.516,25	23.263,21	23.809,96	10.698,53	-13.111,43
Diritti di segreteria e istruttori	66.292,97	58.373,11	52.317,42	63.380,85	11.063,43
Canoni reti gas e idrico (*)	213.507,32	207.317,04	201.126,76	194.935,26	-6.191,50
Cosap (**)			1.710,00		-1.710,00
Canone Unico Patrimoniale (**)				48.332,44	48.332,44
<b>Totale</b>	<b>657.948,12</b>	<b>673.381,50</b>	<b>701.362,32</b>	<b>629.575,99</b>	<b>-71.786,33</b>

(\*) I canoni reti idrico si riducono ogni anno del 4%;

(\*\*) Nel 2020 con delibera di consiglio comunale n. 8 del 26/03/2020 è stato approvato il regolamento per l'applicazione del canone occupazione spazi ed aree pubbliche Cosap. Nel 2021 con delibera di consiglio comunale n. 11 del 30/03/2021 è stato istituito il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e il canone mercatale di cui alla Legge 160/2019.

In relazione alla Cosap, si rinvia al paragrafo 3.2.5.

La classificazione ministeriale, inserita con il D.Lgs. 118/2011, alla voce "**Proventi da attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**", la quale si riferisce principalmente alle contravvenzioni al Codice della Strada, trova risorse di scarsa rilevanza in quanto la gestione del Servizio Polizia Municipale è affidata all'ente Unione delle Terre d'Argine.

Rimane in capo al Comune di Novi di Modena solo la riscossione coattiva relativa ad incassi da contravvenzioni al Codice della Strada emesse prima dell'anno 2006, anno in cui è avvenuto il passaggio all'Unione del servizio, pari a € 1.381,84 nel 2021.

Si registrano nel 2021, inoltre, sanzioni per € 1.200,00 inerenti il fondo di solidarietà alimentare.

La tipologia denominata "**Interessi attivi**" registra una entrata irrilevante (€ 0,911 nel 2021) a causa delle modifiche normative vigenti da diversi anni che hanno privato il Comune di Novi di Modena la possibilità di beneficiare dell'utilizzo della propria liquidità.

Per quanto riguarda le "**Entrate da redditi da capitale**", nell'anno 2021 sono stati accertati € 368.264,77 dei dividendi distribuiti da AIMAG s.p.a per, come riportato nella seguente tabella:

**Tabella 34 - Dividenti Aimag**

	2017	2018	2019	2020	2021
Dividendi Aimag	214.890,80	243.125,9	315.433,33	326.248,46	368.264,77
Incremento %	9,70%	13,14%	29,74%	3,43%	12,88%
Numero Azioni	2.392.728	2.392.728	2.392.728	2.392.728	2.392.728
Dividendi per Azione	0,08981	0,10161	0,13183	0,13635	0,15391

L'ultima tipologia di entrata extratributari, denominata "**Rimborsi e altre entrate correnti**" ha caratteristiche residuali rispetto alle precedenti ed annovera principalmente i rimborsi assicurativi per € 4.489,00, rimborsi spese utilizzo locali € 13.242,19; recuperi e diritti urbanistica € 8.985,00, rimborsi commissione qualità architettonica € 12.622,12, introiti diversi € 3.125,43

**Tabella 35 - Indicatori: incidenza entrate extratributarie**

	INCIDENZA ENTRATE EXTRATIBUTARIE		
	2019	2020	2021
E. TIT. 3	1.045.198,41 = 12,17%	1.086.609,83 = 12,21%	1.042.887,25 = 12,57%
E. TIT. 1+2+3	8.591.365,14	8.899.315,12	8.293.344,85

### **3.5. Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità**

Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, rappresentando una forma di garanzia posta a tutela del mantenimento degli equilibri di bilancio, va costantemente monitorato, alla luce delle dinamiche prodotte dalla gestione delle entrate.

Il rendiconto della gestione è l'ultimo momento di un esercizio finanziario per la valutazione di congruità del Fondo Crediti di dubbia e difficile esazione.

Il principio contabile 4.2, allegato al D.Lgs. 118/2011, dispone che in sede di rendiconto della gestione si effettui la verifica della congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità accantonata nel risultato di amministrazione, facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi, sia di competenza dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto, sia degli esercizi precedenti.

L'ente in particolare ha:

- ✓ individuato le tipologie di entrate che possono dar luogo a crediti di dubbia esigibilità, come riportate in dettaglio nella tabella che segue, tenendo conto che, così come dispone il principio contabile succitato non richiedono l'accantonamento al fondo:
  1. i crediti da altre amministrazioni pubbliche, in quanto destinate ad essere accertate a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante;
  2. i crediti assistiti da fideiussione;
  3. le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi sono accertate per cassa.
- ✓ determinato l'importo dei residui complessivo come risultano al 31/12/2021, a seguito dell'operazione di riaccertamento ordinario, per ciascuna categoria di entrata individuata al punto precedente;
- ✓ calcolata la media del rapporto tra gli incassi in conto residui e l'importo dei residui attivi all'inizio di ogni anno degli ultimi 5 esercizi (2017-2021);
- ✓ individuato l'importo dell'accantonamento al Fondo, applicando agli stanziamenti le percentuali di insoluto determinate al punto precedente.

Per il calcolo della percentuale di insoluto utilizzata dall'Ente si è utilizzato il criterio della media semplice (la media fra totale incassato e totale accertato).

Il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato in avanzo di amministrazione e il suo conteggio sono esposti nelle tabelle sotto riportate.

**Tabella 36 - Fondo crediti dubbia accantonato in avanzo di amministrazione**

	Residuo al 31/12/2021	% Insoluto	Importo accantonamento minimo FCDE	Importo accantonato FCDE
Recupero evasione IMU	338.844,57	79,03%	267.788,86	338.844,57
Recupero evasione TASI	2.159,02	79,03%	1.706,27	2.159,02
<b>Totale entrate tributarie</b>	<b>341.003,59</b>		<b>269.495,14</b>	<b>341.003,59</b>
Proventi illuminazione votiva	6.697,55	62,17%	4.163,87	6.697,55
Proventi illuminaz.votiva affrancamento	600,00	16,98%	101,88	600,00
Proventi servizi cimiteriali	7.285,12	46,32%	3.374,47	7.285,12
Proventi concessioni cimiteriali	6.069,77	30,57%	1.855,53	6.069,77
Diritti da cimiteri	90,26	23,46%	21,17	90,26
<b>Totale parziale cimiteri piano finanz. 3.01</b>	<b>20.742,70</b>		<b>9.516,92</b>	<b>20.742,70</b>
Altre entrate extratrib.in risc.coattiva p.fin 3.01	3.126,67	100,00%	3.126,67	3.126,67
<b>Totale parziale piano finanz. 3.01</b>	<b>23.869,37</b>		<b>12.643,59</b>	<b>23.869,37</b>
Altre entrate extratrib.in risc.coattiva p.fin 3.99	700,02	100,00%	700,02	700,02
<b>Totale parziale piano finanz. 3.99</b>	<b>700,02</b>		<b>700,02</b>	<b>700,02</b>
<b>Totale entrate extratributarie</b>	<b>24.569,39</b>		<b>13.343,61</b>	<b>24.569,39</b>
<b>Totale FCDE</b>	<b>365.572,98</b>		<b>282.838,75</b>	<b>365.572,98</b>

L'ente accantona a FCDE € 365.572,98 pari al 100% dell'importo residuo al 31/12/2021 pertanto superiore all'importo minimo previsto.

Tabella 37 - Fondo crediti dubbia e difficile esazione percentuali

Descrizione	Anno	Residui attivi al 01/01	Incassato in conto residui	Rapporto incassato in conto residui / residui attivi iniziali
		(a)	(b)	(c = b / a)
Recupero evasione ICI-IMU-TASI	2017	601.373,05	137.159,77	22,81%
Recupero evasione IMU-TASI	2018	819.327,75	159.271,92	19,44%
Recupero evasione IMU-TASI	2019	754.741,72	156.086,26	20,68%
Recupero evasione IMU-TASI	2020	481.431,32	104.000,40	21,60%
Recupero evasione IMU-TASI	2021	349.936,24	73.953,48	21,13%
<b>Totale</b>		<b>3.006.810,08</b>	<b>630.471,83</b>	<b>20,97%</b>
% Riscosso recupero evasione IMU - TASI				<b>20,97%</b>
% Insoluto recupero evasione IMU - TASI				<b>79,03%</b>

Descrizione	Anno	Residui attivi al 01/01	Incassato in conto residui	Rapporto incassato in conto residui / residui attivi iniziali
		(a)	(b)	(c = b / a)
Proventi illuminazione votiva	2017	5.622,85	1.132,09	20,13%
Proventi illuminazione votiva	2018	7.282,26	3.352,96	46,04%
Proventi illuminazione votiva	2019	6.828,94	3.271,59	47,91%
Proventi illuminazione votiva	2020	7.188,35	3.028,15	42,13%
Proventi illuminazione votiva	2021	4.131,72	963,17	23,31%
<b>Totale</b>		<b>31.054,12</b>	<b>11.747,96</b>	<b>37,83%</b>
% Riscosso proventi illuminazione votiva				<b>37,83%</b>
% Insoluto proventi illuminazione votiva				<b>62,17%</b>



Descrizione	Anno	Residui attivi al 01/01	Incassato in conto residui	Rapporto incassato in conto residui / residui attivi iniziali
		(a)	(b)	(c = b / a)
Prov.illuminaz.votiva affranc.	2017	2.189,35	1.805,74	82,48%
Prov.illuminaz.votiva affranc.	2018	832,11	448,59	53,91%
Prov.illuminaz.votiva affranc.	2019	3.289,02	2.905,50	88,34%
Prov.illuminaz.votiva affranc.	2020	2.723,52	2.340,00	85,92%
Prov.illuminaz.votiva affranc.	2021	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale</b>		<b>9.034,00</b>	<b>7.499,83</b>	<b>83,02%</b>
% Riscosso proventi illuminaz.votiva affrancamento				<b>83,02%</b>
% Insoluto proventi illuminaz.votiva affrancamento				<b>16,98%</b>

Descrizione	Anno	Residui attivi al 01/01	Incassato in conto residui	Rapporto incassato in conto residui / residui attivi iniziali
		(a)	(b)	(c = b / a)
Proventi servizi cimiteriali	2017	9.969,47	3.854,05	38,66%
Proventi servizi cimiteriali	2018	10.453,71	6.380,27	61,03%
Proventi servizi cimiteriali	2019	11.045,53	7.148,38	64,72%
Proventi servizi cimiteriali	2020	13.400,82	7.346,67	54,82%
Proventi servizi cimiteriali	2021	10.501,10	5.044,85	48,04%
<b>Totale</b>		<b>55.370,63</b>	<b>29.774,22</b>	<b>53,77%</b>
% Riscosso proventi servizi cimiteriali				<b>53,68%</b>
% Insoluto proventi servizi cimiteriali				<b>46,32%</b>

Descrizione	Anno	Residui attivi al 01/01	Incassato in conto residui	Rapporto incassato in conto residui / residui attivi iniziali
		(a)	(b)	(c = b / a)
Proventi concess.cimiteriali	2017	23.071,68	13.559,86	58,77%
Proventi concess.cimiteriali	2018	32.372,36	23.185,57	71,62%
Proventi concess.cimiteriali	2019	29.876,69	22.578,30	75,57%
Proventi concess.cimiteriali	2020	31.340,02	23.370,85	74,57%
Proventi concess.cimiteriali	2021	14.291,89	8.222,12	57,53%
<b>Totale</b>		<b>130.952,64</b>	<b>90.916,70</b>	<b>69,43%</b>
% Riscosso proventi concessioni cimiteriali				<b>69,43%</b>
% Insoluto proventi concessioni cimiteriali				<b>30,57%</b>

Descrizione	Anno	Residui attivi al 01/01	Incassato in conto residui	Rapporto incassato in conto residui / residui attivi iniziali
		(a)	(b)	(c = b / a)
Diritti da cimiteri	2017	486,77	305,06	62,67%
Diritti da cimiteri	2018	618,90	382,56	61,81%
Diritti da cimiteri	2019	1.482,97	1.332,40	89,85%
Diritti da cimiteri	2020	693,18	517,84	74,70%
Diritti da cimiteri	2021	274,30	184,04	67,09%
<b>Totale</b>		<b>3.556,12</b>	<b>2.721,90</b>	<b>76,54%</b>
% Riscosso diritti da cimiteri				<b>76,54%</b>
% Insoluto diritti da cimiteri				<b>23,46%</b>

Nella tabella sotto si riporta l'evoluzione dell'FCDE tenendo conto che sull'esercizio 2021 sono stralciati dal bilancio crediti di dubbia esigibilità per complessivi € 89.720,70 relativi ad avvisi TASI emessi nel 2018 pari a € 1.195,51 e avvisi IMU emessi nell'esercizio 2018 pari a € 88.525,19. Nel 2021 sono stati incassati crediti stralciati relativi agli esercizi 2018-2020 pari a € 16.561,49.

**Tabella 38 - Evoluzione Fondo crediti dubbia esigibilità**

	FCDE accantonato nell'Avanzo
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2015 ed anni precedenti)	204.326,74
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2016)	119.000,00
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità integrazione da riconteggio	164.235,35
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2017) ACCANTONATO IN BILANCIO	113.000,00
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità integrazione da riconteggio A CONSUNTIVO 2017	102.125,51
<b>TOTALE FCDE al 31/12/2017</b>	<b>702.687,60</b>
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2018) ACCANTONATO IN BILANCIO	100.000,00
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2018) CREDITI INESIGIBILI STRALCIATI DAL BILANCIO	-110.965,51
<b>TOTALE FCDE al 31/12/2018</b>	<b>691.722,09</b>
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2019) ACCANTONATO IN BILANCIO	125.000,00
<b>TOTALE potenziale FCDE al 31/12/2019</b>	<b>816.722,09</b>
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2019) CREDITI INESIGIBILI STRALCIATI DAL BILANCIO	-263.676,83
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2019) ULTERIORE RIDUZIONE FCDE	-15.866,98
<b>TOTALE FCDE al 31/12/2019</b>	<b>537.178,28</b>
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2020) ACCANTONATO IN BILANCIO	95.320,00
<b>TOTALE potenziale FCDE al 31/12/2020</b>	<b>632.498,28</b>
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2020) CREDITI INESIGIBILI STRALCIATI DAL BILANCIO	-190.036,50
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2020) ULTERIORE RIDUZIONE FCDE	-63.326,53
<b>TOTALE FCDE al 31/12/2020</b>	<b>379.135,25</b>
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2021) ACCANTONATO IN BILANCIO	120.000,00
<b>TOTALE potenziale FCDE al 31/12/2021</b>	<b>499.135,25</b>
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2021) CREDITI INESIGIBILI STRALCIATI DAL BILANCIO	-89.720,70
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (anno 2021) ULTERIORE RIDUZIONE FCDE	-43.841,57
<b>TOTALE FCDE al 31/12/2021</b>	<b>365.572,98</b>

Il Fondo Svalutazione Crediti iscritto nella contabilità economico patrimoniale, tiene conto dei crediti di dubbia esigibilità stralciati dal bilancio e degli incassi relativi a crediti stralciati. A consuntivo 2021 è pari a 968.160,95 e la sua composizione è rappresentata nella tabella sotto.

**Tabella 39 - Fondo svalutazione crediti**

Consuntivo 2018: stralciati crediti di dubbia esigibilità relativi ad avvisi Imu e Ici emessi nel 2015	110.964,51
Esercizio 2019: incasso relativo ai crediti stralciati a consuntivo 2018	-19.397,41
Consuntivo 2019: stralciati crediti di dubbia esigibilità relativi ad avvisi Imu e Tasi emessi nel 2016	263.676,83
Esercizio 2020: incassi relativi ai crediti stralciati a consuntivo 2018 e consuntivo 2019	-15.851,67
Consuntivo 2020: stralciati crediti di dubbia esigibilità relativi a entrate da cimiteri anni 2014 e 2015 e avvisi Imu e Tasi emessi nel 2017	190.036,50
Esercizio 2021: incassi relativi ai crediti stralciati a consuntivo 2018, 2019 e 2020	-16.561,49
Consuntivo 2021: stralciati crediti di dubbia esigibilità relativi a avvisi Imu e Tasi emessi nel 2018	89.720,70
<b>Totale crediti stralciati al netto delle maggiori entrate relative</b>	<b>602.587,97</b>
<b>FCDE a consuntivo 2021</b>	<b>365.572,98</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2021</b>	<b>968.160,95</b>

### 3.6. Le spese correnti

La capacità di attivazione delle spese rispetto alle dotazioni finanziarie è stata pari al 89,84% dell'impegnato rispetto alle previsioni definitive. L'impegnato rispetto alle previsioni definitive al netto del Fpv spesa, del Fcde e di altri fondi si attesta al 91,46%.

Tabella 40 - Spese correnti: percentuale di realizzazione

Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Impegni competenza	Pagamenti competenza	% realizzaz. impegni e fpv	% pagamenti su impegni di competenza
Spese correnti	7.375.396,43	8.419.295,30	7.550.811,38	6.045.831,89	89,68%	80,07%
Fpv spese correnti	16.000,00	132.684,48	132.684,48		100,00%	
Spese correnti e fpv spesa	7.391.396,43	8.551.979,78	7.683.495,86	6.045.831,89	89,84%	78,69%
Fcde	-120.000,00	-120.00,00				
Altri fondi	-32.790,00	-150.592,37				
<b>Spese correnti e fpv spesa al netto dei fondi</b>	<b>7.238.606,43</b>	<b>8.401.387,41</b>	<b>7.683.495,86</b>	<b>6.045.831,89</b>	<b>91,46%</b>	<b>78,69%</b>

Alcune voci che contribuiscono a determinare la differenza tra previsione definitiva e impegnato sono i fondi destinati a confluire in avanzo:

- € 120.000,00 per il Fondo crediti di dubbia esigibilità che non deve essere impegnato, ma costituisce, dopo apposita rideterminazione, accantonamento sull'avanzo dell'esercizio;
- € 150.592,37 accantonati in Altri Fondi di parte corrente destinati a confluire in avanzo di amministrazione, in particolare:
  - o € 2.790,00 indennità di fine mandato confluito nell'avanzo accantonato di esercizio;
  - o € 30.000,00 rinnovo contrattuale confluito nell'avanzo accantonato di esercizio;
  - o € 3.000,00 rischi contenzioso confluito nell'avanzo accantonato di esercizio;
  - o € 34.802,37 confluito in avanzo di amministrazione vincolato per lo sviluppo economico, in particolare € 10.802,37 vincolato al fondo ripartenza e € 24.000,00 vincolato al bando occupazione;
  - o € 70.000,00 confluito in avanzo di amministrazione vincolato per incentivare la residenza nel territorio comunale (ex Bando Residenti);
  - o € 10.000,00 confluito in avanzo di amministrazione vincolato per fondo demolizioni;

Le spese correnti, nel bilancio armonizzato secondo gli schemi definiti dal D.P.C.M. 28/12/2011, sono suddivise per “macroaggregati” sulla base della classificazione dei fattori produttivi. La tabella che segue mostra il confronto tra gli ultimi tre anni.

Tabella 41 - Spese correnti per macroaggregato

	2019 mpegni	2020 Impegni	2021 Impegni	Scostamento 2021 - 2020	%
Redditi da lavoro dipendente	912.760,13	878.214,11	844.540,62	-33.673,49	-3,83%
Imposte e tasse a carico dell'ente	118.254,50	116.086,60	114.711,73	-1.374,87	-1,18%
Acquisto di beni e servizi	1.803.430,94	1.646.941,69	2.236.268,76	589.327,07	35,78%
Trasferimenti correnti	4.031.328,49	4.261.795,14	4.154.040,03	-107.755,11	-2,53%
Interessi passivi	63.562,60	19.977,81	66.172,77	46.194,96	231,23%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	45.502,49	46.259,94	39.387,10	-6.872,84	-14,86%
Altre spese correnti	94.886,68	93.725,97	95.690,37	1.964,40	2,10%
<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>7.069.725,83</b>	<b>7.063.001,26</b>	<b>7.550.811,38</b>	<b>487.810,12</b>	<b>6,91%</b>

Le spese correnti si incrementano del 6,91% rispetto all'esercizio precedente.

Essendo il Comune in Unione, si evidenzia che la voce “**Redditi da lavoro dipendente**” nella tabella precedente si riferisce solo al personale assegnato all'Ente. Nell'esercizio 2021 rileva leggera diminuzione del 3,83% rispetto al 2020.

Il macroaggregato “**Imposte e tasse a carico dell'ente**” rileva una leggera diminuzione del 1,18%;

La voce “**Acquisto di beni e servizi**” rileva un significativo incremento del 35,78%;

La variazione nella voce “**Trasferimenti correnti**” si riferisce in particolare:

- alla riduzione per € -143.365,16 delle spese per trasferimenti correnti sisma 2012 che nel 2021 si attestano a € 693.482,68 (pari al 16,69% del totale dei trasferimenti).
- all'aumento dei trasferimenti complessivi all'Unione delle Terre d'Argine ricomprese i trasferimenti per spese covid-19 e i trasferimenti a specifica destinazione per euro +120.293,48. L'importo dei trasferimenti all'Unione nel 2021 è di € 2.940.108,43 (di cui € 231.706,18 di spese covid-19), pari al 70,78% del totale dei trasferimenti;

Si rileva un incremento degli “**Interessi passivi**” di euro 46.194,96 pari al 231,23% rispetto al 2020 anno in cui è stato sospeso il pagamento delle rate dei mutui con cassa depositi e prestiti concesso in quanto enti terremotati sisma 2012.

Si rileva un lieve incremento dei “**Rimborsi e poste correttive delle entrate**” le cui variazioni pari a -14,86% rispetto al 2020.

La voce “**Altre spese correnti**” è in leggero aumento del 2,10% rispetto all'esercizio 2020.

Tabella 42 - Spesa corrente per il sisma

SPESA	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Assestato 2021	Consuntivo 2021	Cons. 2021 – Ass. 2021	Cons.2021 - Cons.2020
Contributo ex CAS	997.993,38	812.986,24	815.000,00	677.678,96	-137.321,04	-135.307,28
Contributo traslochi	29.249,00	23.861,60	75.954,30	15.803,72	-60.150,58	-8.057,88
<b>Totale</b>	<b>1.027.242,38</b>	<b>836.847,84</b>	<b>890.954,30</b>	<b>693.482,68</b>	<b>-197.471,62</b>	<b>-143.365,16</b>

### 3.6.1. Personale

Al fine della razionalizzazione, programmazione e controllo della spesa, il Settore 2° Servizi al Personale, attivo in Unione dal 2012, effettua in modo continuativo il monitoraggio della spesa di personale dei quattro Comuni, compreso quello di Novi di Modena, e dell'Unione stessa. Il monitoraggio ricomprende anche un controllo complessivo in modo da assicurare il rispetto dei vincoli normativi, sia presso gli enti che nell'insieme dell'ambito territoriale cui gli stessi appartengono. A fronte del tendenziale contenimento della dinamica della spesa di personale, lo sforzo che l'amministrazione intende perseguire è quello di mantenere e ove possibile migliorare il livello di efficienza e qualità, anche rivedendo l'organizzazione interna, per assicurare la piena continuità dell'attività di uffici e servizi.

La Corte dei Conti, nel corso del 2009, ha richiesto ai Comuni facenti parte di Unioni di considerare, nel computo della spesa complessiva del personale, la quota parte degli oneri sostenuti dall'Unione per il proprio personale (deliberazione n. 469/2009 della Sezione Regionale di Controllo dell'Emilia-Romagna). Successivamente, l'art. 14, comma 7, del decreto legge del 31 maggio 2010, n. 78 convertito con modificazioni dalla legge 122/2010, ha riscritto l'articolo 1, comma 557, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, prevedendo il consolidamento della spesa di personale tra Comune e Unione.

Il "ribaltamento" della spesa di personale dell'Unione sui singoli Comuni avviene procedendo all'attribuzione ad ognuno di essi della spesa del personale corrispondente al personale trasferito in Unione, sommando alla stessa una quota parte delle spese non ripartibili, quale ad esempio le nuove assunzioni. Questa quota parte è attribuita in modo da riflettere su ogni Comune la differenza di spesa registrata nell'ambito territoriale complessivo. La quota parte dell'Unione Terre d'Argine ribaltata sui singoli Comuni è al netto delle componenti escluse.

Tutto ciò premesso, per l'anno 2021, a rendiconto dell'esercizio finanziario, il Comune di Novi di Modena ha rispettato tutti i vincoli di legge relativi alla spesa di personale, e nello specifico:

- a) il vincolo che impone l'obbligo di contenimento della spesa di personale entro il valore medio della spesa del triennio 2011-2013, disposto per i Comuni dall'art. 1, commi 557 e 557-*quater* della L. 296/2006, come da ultimo modificato dall'art. 3, comma 5-bis del D.L. 90/2014 convertito in L. 114/2014;
- b) i vincoli disposti dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 e ss.mm.ii., sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, che non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009;
- c) il vincolo previsto dall'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75/2017, relativo all'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, che non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016, confermato o adeguato in aumento ai sensi dell'art. 33, c. 2 del d.l. 34/2019.

Di seguito si riportano i prospetti dimostrativi del rispetto dei vincoli citati in sede di rendiconto dell'esercizio finanziario 2021 del Comune di Novi di Modena.

**Tabella 43 - Spesa di personale: rispetto del vincolo di contenimento della spesa totale entro il valore medio del triennio 2011-2013 (commi 557 e 557-quater, L. 296/2006)**

SPESA TOTALE DI PERSONALE (*) (consolidata Comune + Unione)	Limite = media 2011- 2013	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Spese macroaggregato 01 Redditi da lavoro dipendente	1.344.573,08	965.095,97	887.599,63	912.760,13	878.214,11	844.540,62
Spese macroaggregato 02 IRAP	84.708,49	59.654,50	55.461,04	55.948,31	54.839,91	53.887,43
Spese macroaggregato 03 Acquisto di beni e servizi	3.065,00	3.657,20	2.500,00	2.856,41	2.260,30	1.965,87
Spese macroaggregato 09 Rimborsi per spese di personale (**)		30.140,00	49.097,95	38.637,49	37.208,84	30.000,00
Ribaltamento quota spesa personale Unione Terre d'Argine	984.373,64	1.168.377,00	1.125.359,00	1.090.762,34	1.183.303,86	1.206.130,23
ex Intervento 5 Fondo mobilità segretario	766,67	0,00	0,00	0,00	0,00	
Partecipate	-	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>(+) Totale spese personale (A)</b>	<b>2.417.486,88</b>	<b>2.226.924,67</b>	<b>2.120.017,62</b>	<b>2.100.964,68</b>	<b>2.155.827,02</b>	<b>2.136.524,15</b>
<b>(-) Totale componenti escluse (B)</b>	<b>269.087,98</b>	<b>218.877,89</b>	<b>192.658,20</b>	<b>201.193,40</b>	<b>183.892,55</b>	<b>127.914,53</b>
<b>(=) Totale componenti assoggettate al limite di spesa (A-B)</b>	<b>2.148.398,90</b>	<b>2.008.046,78</b>	<b>1.927.359,42</b>	<b>1.899.771,28</b>	<b>1.971.934,47</b>	<b>2.008.609,62</b>

(\*) Le componenti sono state determinate includendo ed escludendo le voci di spesa individuate dalla Corte dei Conti - Sezione Autonomie - nelle linee guida ai questionari.

(\*\*) Trasferimenti e rimborsi per comandi, distacchi, fuori ruolo, convenzioni.

**Tabella 44 - Spesa di personale: rispetto del limite di spesa per personale a tempo determinato e lavoro flessibile (D.L. 78/2010, art. 9, comma 28)**

SPESA DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	Limite = valore 2009	Rendiconto 2021
Spesa per personale a tempo determinato e lavoro flessibile	9.328,01	0,00

**Tabella 45 - Spesa di personale: rispetto del limite di spesa per il trattamento accessorio (D.Lgs. 75/2017, art. 23, comma 2)**

SPESA PER TRATTAMENTO ACCESSORIO	Limite iniziale = valore 2016 (**)	Rendiconto 2021
Fondo risorse decentrate (*)	97.675,00	97.603,00
Risorse destinate alle retribuzioni delle P.O. (**)	60.681,00	60.681,00
Fondo lavoro straordinario	7.438,00	6.645,80
Quote accessorie Segretario comunale (***)	9.258,00	9.258,00
<b>Totale</b>	<b>175.052,00</b>	<b>174.187,80</b>

(\*) Fondo risorse decentrate 2021 costituito con determinazione dirigenziale del Settore 2° Servizi al personale n. 348 del 13.12.2021, e in via definitiva a consuntivo con determinazione dirigenziale del Settore 2° Servizi al personale n. 63 del 28.03.2022: ammontare complessivo degli stanziamenti a copertura delle sole voci soggette al limite (diverso dal valore totale del Fondo).

(\*\*) Valore delle risorse destinate alle retribuzioni di posizione e di risultato delle PO per il 2021 (nel 2016 era all'interno del Fondo risorse decentrate), come disposto con determinazione dirigenziale del Settore 2° Servizi al personale n. 348 del 13.12.2021, e in via definitiva a consuntivo con determinazione dirigenziale del Settore 2° Servizi al personale n. 63 del 28.03.2022.

(\*\*\*) Quote accessorie relative al Segretario comunale, come definite per la prima volta dalla Circolare n. 18/2021 del MEF-RGS per il Conto Annuale 2020.

(\*\*\*\*) Ai sensi dell'art. 34, comma 2, ultimo periodo del decreto-legge 34/2019, il limite è stato confermato per l'anno 2021 in via definitiva a consuntivo con determinazione dirigenziale del Settore 2° Servizi al personale n. 63 del 28.03.2022.

Sulla base dei dati del rendiconto dell'esercizio finanziario 2021, inoltre, sono stati determinati, come da prospetto seguente, il valore di riferimento e la conseguente fascia di appartenenza del Comune di Novi di Modena per il 2021, in applicazione del nuovo parametro di sostenibilità

finanziaria della spesa di personale introdotto dal d.l. 34/2019 e disciplinato dal DPCM 17 marzo 2020 (che si basa sul rapporto fra spesa del personale dell'ultimo rendiconto approvato e media delle entrate correnti degli ultimi tre rendiconti approvati al netto del FCDE stanziato nel bilancio di previsione, assestato, dell'ultima annualità considerata).

**Tabella 46 - Sostenibilità finanziaria della spesa di personale: determinazione del rapporto a consuntivo fra spesa del personale ed entrate correnti al netto del FCDE (art. 33, comma 2 del D.L. 34/2019 e DPCM 17 marzo 2020)**

PARAMETRO DI SOSTENIBILITA' FINANZIARIA DELLA SPESA DI PERSONALE: VALORE DI RIFERIMENTO E CONSEGUENTE FASCIA DI APPARTENENZA DELL'ENTE							
	Anno	Documento di bilancio	Importo (*)	Valore % di riferimento (**)	Valore-soglia % medio (tab. 1)	Valore-soglia % superiore (tab. 3)	Fascia di appartenenza
<b>Spesa di personale</b>	2021	Rendiconto	€ 2.234.455,23	<b>20,76%</b>	26,90%	30,90%	<b>bassa</b> (cd. "enti virtuosi")
<b>Entrate correnti</b>	media 2021, 2020, 2019	Rendiconto	€ 11.063.863,17				
<b>FCDE</b>	2021	Assestato	€ 302.136,12				

(\*) valori consolidati con Unione (cd. "ribaltamento")

(\*\*)  $\frac{\text{spesa del personale}}{\text{entrate correnti} - \text{FCDE}} \%$

Nelle tabelle seguenti si espone, infine, l'andamento della consistenza e della spesa del solo personale comunale (escluso, pertanto, il "ribaltamento" del personale e della relativa spesa dell'Unione), rilevate ciascun anno in sede di rendiconto.

**Tabella 47 - Personale: andamento del numero dei e delle dipendenti comunali**

FORZA LAVORO (numero)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Personale previsto in pianta organica al 31-12	54,00	54,00	37,00	36,00	36,00	36,00	36,00	31,00	31,00	31,00	31,00
Dipendenti in servizio di ruolo (unità annue)	45,08	41,88	36,65	34,55	34,02	32,56	33,00	28,22	26,69	22,63	22,78
Dipendenti in servizio non di ruolo (unità annue)	-	-	-	-	-	-	0,30	-	-	-	0,97
<b>Totale</b>	<b>45,08</b>	<b>41,88</b>	<b>36,65</b>	<b>34,55</b>	<b>34,02</b>	<b>32,56</b>	<b>33,30</b>	<b>28,22</b>	<b>26,69</b>	<b>22,63</b>	<b>23,75</b>

FORZA LAVORO (numero)	2020	2021
Personale previsto in pianta organica al 31-12 (*)	24,00	29,00
Dipendenti in servizio di ruolo (unità annue)	22,73	20,63
Dipendenti in servizio non di ruolo (unità annue)	-	1,00
<b>Totale</b>	<b>22,73</b>	<b>21,63</b>

(\*) A partire dal PTFP 2020 la dotazione organica è calcolata come somma del personale in servizio e dei soli posti di ruolo vacanti di cui è prevista la copertura mediante assunzione a tempo indeterminato nell'anno di riferimento.

Tabella 48 - Spesa di personale del solo Comune di Novi di Modena

SPESA DI PERSONALE COMUNALE (comma 557, solo Comune)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Spesa per il solo personale del Comune di Novi (*)	1.782.722	1.750.863	1.420.770	1.434.308	1.439.616	1.289.099	1.266.192

SPESA DI PERSONALE COMUNALE (comma 557, solo Comune)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Spesa per il solo personale del Comune di Novi (*)	1.116.988	1.058.548	994.659	1.010.202	972.523,16	930.393,92

(\*) ammontare delle componenti positive della spesa per il solo personale del Comune di Novi di Modena ai fini del comma 557

### 3.6.2. Prelievi dal fondo di riserva

Nell'anno 2021 si sono resi necessari prelievi dal Fondo di Riserva per un totale di € 112.195,70 sull'esercizio 2021 oltre a € 35.250,00 in esercizio provvisorio, € 22.272,00 sull'esercizio 2022 ed € 2.172,00 sull'esercizio 2023. Inoltre il fondo, con delibere di Consiglio Comunale, è stato incrementato per € 57.195,70 nell'esercizio 2021 e € 35.250,00 nell'esercizio 2021.

Si riportano nella tabella seguente i movimenti del fondo e il dettaglio degli interventi oggetto dei prelievi.

Nell'esercizio 2021 sono stati rispettati i limiti previsti dall'articolo 166 del TUEL sul Fondo di Riserva.

Tabella 49 - Prelievi dal fondo di riserva

Delibere	Importo 2021	Importo 2022	Importo 2023	Descrizione
Delibera Giunta n. 2 del 22/01/2021 ad oggetto "1^ .Prelievo dal fondo di riserva esercizio provvisorio 2021 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione"	-15.000,00			1^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA ESERCIZIO PROVVISORIO
Delibera Giunta n. 3 del 05/02/2021 ad oggetto "2^ .Prelievo dal fondo di riserva esercizio provvisorio 2021 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione"	-20.250,00			2^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA ESERCIZIO PROVVISORIO
Delibera di Consiglio n. 5 del 11/03/2021 ad oggetto "Approvazione del bilancio di previsione 2021-2023"	55.000,00	55.000,00	55.000,00	FONDO INIZIALE
<b>Fondo di riserva al 30/04/2021</b>	<b>55.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	
Delibera Consiglio n. 24 del 26/05/2021 ad oggetto "5^ Variazione al bilancio di previsione 2021-2023. Modifica strumenti di programmazione nel documento unico di programmazione 2021. "	8.988,26			INCREMENTO DEL FONDO DI RISERVA ESERCIZIO 2021
Delibera Giunta n. 54 del 04/06/2021 ad oggetto "3^ .Prelievo dal fondo di riserva 2021-2023 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione"	-16.000,00	-2.172,00	-2.172,00	3^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA 2021-2023



Delibera Giunta n. 67 del 18/06/2021 ad oggetto "4^ .Prelievo dal fondo di riserva 2021-2023 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione"	-14.000,00			4^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA 2021-2023
Delibera Consiglio n. 26 del 29/06/2021 ad oggetto "Permanere degli equilibri generali di bilancio ai sensi dell'art. 193 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 ed assestamento al bilancio di previsione 2021-2023. Modifica strumenti di programmazione nel documento unico di programmazione 2021."	14.000,00			INCREMENTO DEL FONDO DI RISERVA ESERCIZIO 2021
Delibera Giunta n. 81 del 27/07/2021 ad oggetto "5^ .Prelievo dal fondo di riserva 2021-2023 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione"	-31.000,00			5^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA 2021-2023
Delibera Giunta n. 86 del 13/08/2021 ad oggetto "6^ .Prelievo dal fondo di riserva 2021-2023 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione"	-1.952,00			6^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA 2021-2023
<b>Fondo di riserva al 31/08/2021</b>	<b>15.036,26</b>	<b>52.828,00</b>	<b>52.828,00</b>	
Delibera Consiglio n. 40 del 28/10/2021 ad oggetto "11^ Variazione al bilancio di previsione 2021-2023. Modifica strumenti di programmazione nel documento unico di programmazione 2021."	24.207,44	36.637,00	4.637,00	INCREMENTO DEL FONDO DI RISERVA ESERCIZI 2021-2022-2023
Delibera Consiglio n. 41 del 18/11/2021 ad oggetto "12^ Variazione al bilancio di previsione 2021-2023. Modifica strumenti di programmazione nel documento unico di programmazione 2021."	10.000,00			INCREMENTO DEL FONDO DI RISERVA ESERCIZIO 2021
Delibera Giunta n. 130 del 26/11/2021 ad oggetto "7^ Prelievo dal fondo di riserva 2021-2023 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione."		-20.100,00		7^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA 2021-2023
Delibera Giunta n. 151 del 23/12/2021 ad oggetto "8^ Prelievo dal fondo di riserva 2021-2023 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione."	-6.300,00			8^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA 2021-2023
Delibera Giunta n. 162 del 30/12/2021 ad oggetto "9^ Prelievo dal fondo di riserva 2021-2023 con conseguente modifica al piano esecutivo di gestione."	-42.943,70			9^ PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA 2021-2023
<b>Fondo di riserva al 31/12/2021</b>	<b>0,00</b>	<b>69.365,00</b>	<b>57.465,00</b>	

### 3.6.3. Utilizzo risultato di amministrazione

Nel corso del 2021 è stato applicato avanzo di amministrazione per complessivi € 1.904.402,53 di cui € 912.886,97 applicato alla parte corrente e € 991.515,56 applicato alla parte investimenti del bilancio.

Nella seguente tabella sono riportati gli atti con cui è stato applicato avanzo nel 2021.

Tabella 50 - Utilizzo risultato di amministrazione

Delibere di Consiglio	Oggetto	Avanzo Applicato
Delibera n. 5 del 11/03/2021	Approvazione del Bilancio di Previsione 2021-2023	SI Avanzo vincolato presunto applicato alla parte corrente: euro 228.874,14 Avanzo vincolato presunto applicato alla parte investimenti: euro 361.562,71

		Totale avanzo vincolato presunto applicato: euro 590.436,85
Delibera n. 16 del 29/04/2021	Ratifica variazione di bilancio ad oggetto: "1^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023, URGENTE AI SENSI DELL'ART.175, COMMA 4, D.LGS. 267/2000." approvata dalla giunta comunale con delibera n. 26 del 22/03/2021.	NO
Delibera n. 11 del 30/03/2021	Istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del canone mercatale di cui alla Legge 160/2019, approvazione relativo Regolamento - introduzione agevolazioni 2021 e contestuale variazione di bilancio.	NO
Delibera n. 17 del 29/04/2021	Ratifica variazione di bilancio ad oggetto: "3^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023, URGENTE AI SENSI DELL'ART.175, COMMA 4, D.LGS. 267/2000. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021." approvata dalla giunta comunale con delibera n.33 del 19/04/2021.	NO
Delibera n. 19 del 29/04/2021	4^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021.	SI Avanzo vincolato applicato alla parte investimenti: euro 20.500,00 Avanzo investimenti applicato alla parte investimento: euro 15.000,00 Totale avanzo applicato: euro 35.000,00
Delibera n. 24 del 26/05/2021	5^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021.	SI Avanzo vincolato applicato alla parte investimenti: euro 47.472,27 Avanzo investimenti applicato alla parte investimento: euro 55.220,21 Totale avanzo applicato: euro 102.692,48
Delibera n. 26 del 29/06/2021	PERMANERE DEGLI EQUILIBRI GENERALI DI BILANCIO AI SENSI DELL'ART. 193 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 AGOSTO 2000, N. 267 ED ASSESTAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021.	SI Avanzo vincolato applicato alla parte corrente: euro 222.341,45 Avanzo disponibile applicato alla parte corrente: euro 125.610,69 Avanzo disponibile applicato alla parte investimento: euro 153.814,11 Totale avanzo applicato: euro 501.766,25
Delibera n. 31 del 29/07/2021	7^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021.	NO
Delibera n. 35 del 30/09/2021	8^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021.	SI Avanzo vincolato applicato alla parte corrente: euro 189.160,72 (di cui euro 34.249,54 per fondone covid utilizzando avanzo disponibile) Avanzo disponibile applicato alla parte corrente: euro 47.800,00 Avanzo vincolato applicato alla parte investimenti: euro 80.000,00 Avanzo disponibile applicato alla parte investimento: euro 97.000,00 Totale avanzo applicato: euro 413.960,72
Delibera n. 38 del 28/10/2021	Ratifica variazione di bilancio ad oggetto: "9^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023 URGENTE AI SENSI DELL'ART.175, COMMA 4, D.LGS. 267/2000." approvata dalla giunta comunale con delibera n. 106 del 08/10/2021.	SI Avanzo vincolato applicato alla parte investimenti: euro 18.800,00
Delibera n. 39 del 28/10/2021	Ratifica variazione di bilancio ad oggetto: "10^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023 URGENTE AI SENSI DELL'ART.175, COMMA	SI Avanzo vincolato applicato alla parte investimenti: euro 34.146,26

	4, D.LGS. 267/2000." approvata dalla giunta comunale con delibera n. 111 del 15/10/2021.	
Delibera n. 40 del 28/10/2021	11^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021.	SI Avanzo vincolato applicato alla parte corrente: euro 6.037,37 Avanzo disponibile applicato alla parte investimento: euro 108.000,00 Totale avanzo applicato: euro 114037,37
Delibera n. 41 del 18/11/2021	12^ VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. MODIFICA STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021.	SI Avanzo vincolato applicato alla parte corrente: euro 3.062,60 Avanzo disponibile applicato alla parte corrente: euro 90.000,00 Totale avanzo applicato: euro 93.062,6

### 3.6.4. Rispetto limiti in materia di contenimento della spesa (D.L. 78/2010 e successive norme di finanza pubblica)

Dall'annualità 2020, con l'articolo 57, comma 2 del D.L. 124/2019 cessano di applicarsi le seguenti disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa e di obblighi formativi:

- a) articolo 27, comma 1, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 relativo al "Taglia-carta"
- b) articolo 6, commi 7, 8, 9, 12 e 13, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, relativi a:
  - limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza pari al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, comma 7 del decreto-legge 78/2010);
  - limiti di spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza pari al 20% della spesa dell'anno 2009 (art. 6, comma 8 del decreto-legge 78/2010);
  - divieto di effettuare sponsorizzazioni (art. 6, comma 9 del DI 78/2010);
  - limiti delle spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, comma 12 del decreto-legge 78/2010);
  - limiti di spesa per la formazione del personale in precedenza fissato al 50 per cento della relativa spesa dell'anno 2009 (art.6, co. 13 del decreto-legge n. 78/2010);
- c) articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 relativi a;
  - limiti di spesa per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi per un ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 (art. 5, comma 2 del decreto-legge 95/2012)
- d) articolo 5, commi 4 e 5, della legge 25 febbraio 1987, n. 67 relativo a pubblicità di amministrazioni pubbliche che gestiscono servizi per più di 40 mila abitanti
- e) articolo 2, comma 594, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 che così recita: "Ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture, le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottano piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo: a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio; b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo; c) dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali."

f) articolo 12, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 relativo ad Acquisto, vendita, manutenzione e censimento di immobili pubblici

g) articolo 24 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 relativo a disposizioni in materia di locazioni e manutenzioni di immobili da parte delle pubbliche amministrazioni

Nel 2021 le spese di rappresentanza sono indicate nel prospetto allegato al rendiconto, ai sensi dell'articolo 16, comma 26 del D.L. 138/2011; tale prospetto sarà trasmesso alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

### 3.6.5. Classificazione delle spese per Missioni

La nuova normativa classifica la spesa per destinazione secondo le “Missioni”, che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall’Amministrazione.

Tabella 51 - Spese correnti per missioni

	Spese correnti per missione	Impegni 2019	%	Impegni 2019	%	Impegni 2021	%	Diff. 2021-2020	% sul 2020
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.119.742,36	29,98%	2.184.285,90	30,93%	2.177.773,59	28,84%	-6.512,31	-0,30%
2	Giustizia	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0,00	0,00%
3	Ordine pubblico e sicurezza	281.296,78	3,98%	273.095,52	3,87%	273.095,52	3,62%	0,00	0,00%
4	Istruzione e diritto allo studio	973.468,78	13,77%	925.467,18	13,10%	916.931,94	12,14%	-8.535,24	-0,92%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	276.241,45	3,91%	206.939,06	2,93%	254.268,21	3,37%	47.329,15	22,87%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	249.220,51	3,53%	219.183,78	3,10%	248.492,03	3,29%	29.308,25	13,37%
7	Turismo	37.484,88	0,53%	7.259,00	0,10%	26.364,20	0,35%	19.105,20	263,19%
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	206.662,40	2,92%	217.369,35	3,08%	163.615,87	2,17%	-53.753,48	-24,73%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	308.409,51	4,36%	297.263,91	4,21%	378.849,21	5,02%	81.585,30	27,45%
10	Trasporti e diritto alla mobilità	437.069,71	6,18%	318.181,59	4,50%	469.020,42	6,21%	150.838,83	47,41%
11	Soccorso civile	1.027.242,38	14,53%	1.100.414,93	15,58%	1.312.086,76	17,38%	211.671,83	19,24%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	997.968,79	14,12%	1.232.777,86	17,45%	1.219.151,96	16,15%	-13.625,90	-1,11%
13	Tutela della salute	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0,00	0,00%
14	Sviluppo economico e competitività	91.355,68	1,29%	60.785,37	0,86%	44.988,90	0,60%	-15.796,47	-25,99%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0,00	0,00%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0,00	0,00%
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0,00%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0,00%
19	Relazioni internazionali		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0,00%
20	Fondi e accantonamenti		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0,00%
50	Debito pubblico (interessi)	63.562,60	0,90%	19.977,81	0,28%	66.172,77	0,88%	46.194,96	231,23%
	<b>Totale titolo 1</b>	<b>7.069.725,83</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.063.001,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.550.811,38</b>	<b>100,00%</b>	<b>487.810,12</b>	<b>6,91%</b>

Da tale ripartizione, per la parte corrente, si rileva come:

- il 28,29% delle risorse sia destinato a interventi in campo dei servizi alla persona (sociali e di istruzione);
- il 7,01% delle risorse sia destinato a benessere e promozione della città (cultura, sport e tempo libero, turismo);

- il 17,38% sia destinato alle spese per il sisma 2012 e per l'emergenza Covid-19 (soccorso civile);
- il 17,60% sia destinato al governo del territorio (ambiente, sicurezza, trasporti, edilizia, economia);
- il 28,84% sia destinato alla gestione del patrimonio e ai servizi trasversali, amministrativi e istituzionali (organi istituzionali, segreteria generale, anagrafe e stato civile, finanze e tributi, patrimonio, ufficio tecnico, personale, servizio informatico);
- lo 0,88% abbia una destinazione "tecnica" (interessi da debito).

## 4. Il programma investimenti

### 4.1. Le risorse per gli investimenti

Nella tabella di riepilogo sono riportati gli accertamenti realizzati rispetto alle previsioni iniziali e definitive dell'esercizio 2021.

Tabella 52 - Entrate c/capitale: percentuale di realizzazione

Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Accertamenti competenza	Riscossioni competenza	% realizzazione accertamenti	% realizzazione riscossione su accertamenti
Entrate in conto capitale	5.319.504,36	5.143.755,65	3.898.031,68	562.659,68	75,78%	14,43%
Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	100,00%	0,00%
Accensione prestiti	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	100,00%	100,00%
<b>Totale</b>	<b>6.519.504,36</b>	<b>7.543.755,65</b>	<b>6.298.031,68</b>	<b>1.762.659,68</b>	<b>83,49%</b>	<b>27,99%</b>

Nella lettura degli schemi di bilancio come riformulati nell'ambito della armonizzazione contabile le fonti di entrata in c/capitale sono allocate distintamente al titolo 4^ "Entrate in c/capitale" e al titolo 5^ "Entrate da riduzione di attività finanziarie" oltre al titolo 6^ "Accensione di prestiti". Ulteriore componente delle risorse di autofinanziamento agli investimenti è l'avanzo di amministrazione destinato al finanziamento degli investimenti per euro 991.515,56.

Il fondo pluriennale vincolato in entrata destinato alla parte investimenti è di euro 5.085.430,13.

In relazione alle varie fonti di finanziamento, si riporta il seguente quadro di sintesi:

Tabella 53 - Entrate c/capitale: dettaglio risorse

Risorse	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Accertamenti
Concessioni cimiteriali	10.000,00	10.000,00	7.746,75
Diritti di superficie	38.800,00	38.800,00	38.873,23
Alienazioni	0,00	64,80	64,80
Contributo di costruzione e sanzioni	210.000,00	135.000,00	131.825,61
Contributi stato	180.000,00	970.000,00	180.000,00
Contributo scuole		1.800,00	1.800,00
Contributi regione		99.268,00	81.920,62
Contributi regione per ricostruzione sisma 2012	4.293.704,36	3.159.554,25	2.809.474,80
Contributo Fondazioni Emilia Romagna	560.000,00	560.000,00	560.000,00
Contributi Atersir	0,00	40.000,00	40.000,00
Rimborsi lavori	0,00	9.150,00	0,00
Permuta	27.000,00	27.000,00	25.809,40
Accertamenti riscritti sul 2021	0,00	93.118,60	20.516,47
<b>TOTALE RISORSE Titolo 4</b>	<b>5.319.504,36</b>	<b>5.143.755,65</b>	<b>3.898.031,68</b>
RISORSE Titolo 6 Indebitamento	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00

Avanzo vincolato ad interventi di ricostruzione post sisma	177.216,49	177.216,49	177.216,49
Avanzo vincolato per legge da oneri di urbanizzazione	0,00	43.407,36	43.407,36
Avanzo vincolato altro	184.346,22	341.857,39	341.857,39
Avanzo investimenti	0,00	70.220,21	70.220,21
Avanzo disponibile	0,00	358.814,11	358.814,11
<b>TOTALE Avanzo applicato in C/Capitale</b>	<b>361.562,71</b>	<b>991.515,56</b>	<b>991.515,56</b>
FPV entrata a finanziamento impegni 2021	4.183.947,28	5.085.430,13	5.054.104,44
<b>TOTALE RISORSE in C/Capitale</b>	<b>11.065.014,35</b>	<b>12.420.701,34</b>	<b>11.143.651,68</b>
Risorse di parte corrente destinate al finanz. degli invest.	30.100,00	110.100,00	110.100,00
Proventi concessioni edilizie destinate alla parte corrente	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RISORSE che finanziano la spesa in C/Capitale</b>	<b>11.096.114,35</b>	<b>12.530.801,34</b>	<b>11.253.751,68</b>

Il totale delle risorse della tabella comprende anche la quota di Fondo Pluriennale di entrata destinato a finanziare gli impegni re imputati nel 2021.

L'ente ha destinato interamente gli oneri di urbanizzazione al finanziamento di investimenti. Di seguito in dettaglio l'andamento delle riscossioni degli oneri di urbanizzazione con un raffronto storico con gli anni precedenti, e la consistenza delle richieste di restituzione negli ultimi due esercizi.

*Tabella 54 - Oneri di urbanizzazione, accertamenti e restituzioni*

Costo di costruzione e sanzioni	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
accertamenti	178.056,78	242.097,78	176.262,16	152.422,94	288.010,95	207.861,12	131.825,61
Restituzioni oneri			3.040,63	1.646,44	0,00	607,35	29.842,56

L'ente nel 2020 ha fatto ricorso all'Indebitamento per euro 1.200.000.

#### 4.2. La spesa per gli investimenti

Le spese per INVESTIMENTI nella struttura di bilancio "armonizzato" sono costituite dal titolo 2<sup>a</sup> spese per investimenti, e dal titolo 3<sup>a</sup> spesa per "incremento attività finanziarie".

*Tabella 55 - Spesa in c/capitale, confronto pluriennale*

TITOLO 2°	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI e FPV spesa	% impegni e fpv / previsioni definitive
investimenti anno 2013	6.387.000,00	1.387.532,00	7.774.532,00	7.572.967,00	97,41%
investimenti anno 2014	180.000,00	11.379.104,00	11.559.104,00	3.524.640,00	30,49%
investimenti anno 2015	128.000,00	4.253.344,00	4.381.344,00	1.825.683,00	41,67%
investimenti anno 2016	3.830.000,00	1.272.578,00	5.102.578,00	2.726.424,00	53,43%
investimenti anno 2017	7.209.920,43	2.410.699,45	9.620.619,88	3.220.991,53	33,48%
investimenti anno 2018	4.577.152,44	3.632.346,18	8.209.498,62	4.041.717,13	49,23%
investimenti anno 2019	7.216.505,67	3.673.327,48	10.889.833,15	5.776.761,47	53,05%
investimenti anno 2020	7.622.253,14	1.625.437,66	9.247.690,80	8.070.573,39	87,27%
investimenti anno 2021	11.096.114,35	1.434.686,99	12.530.801,34	10.830.287,19	86,43%

dal 2015 comprensivo del riaccertamento impegni di esercizi precedenti e Fondo Pluriennale Vincolato.



Si sottolinea che con la competenza “potenziata” incide in misura assai significativa per la parte investimenti il meccanismo del “riaccertamento” e del Fondo Pluriennale, attuato già dal 2015, con il riaccertamento straordinario dei residui. Tale principio prevede infatti l'imputazione delle spese negli esercizi in cui le obbligazioni vengono a scadenza e non in quello in cui sorgono.

Applicando tale principio sono stati re imputati impegni esigibili nell'anno 2021 spese per Euro 5.085.430,13 e ammonta a complessivi euro 6.873.022,96 il volume degli impegni di spesa per investimenti reimputati all'esercizio 2022 tramite il meccanismo del Fondo Pluriennale vincolato. Sono inoltre riscritti nel 2022 , di cui l'importo di euro 1.992.260,01 provenienti dagli esercizi precedenti ed euro 4.880.762,95 dalla competenza 2021.

Sono inoltre stati direttamente riscritti nell'esercizio 2022 impegni per euro 161.483,20 assieme ai relativi accertamenti in entrata, di cui euro 72.602,13 provenienti dagli esercizi precedenti ed euro 88.881,07 dalla competenza 2021.

Si tratta di opere per la ricostruzione sisma finanziate dalla Regione.

Tabella 56 - Spese ed interventi attivati nell'anno

ID	DESCRIZIONE	RISORSE	Previsione 2021	Assestato 2021	Consuntivo 2021 Impegnato	Consuntivo 2021 FPV	Consuntivo 2021 IMP+FPV	Consuntivo 2020 RE riscritti sul 2021 (*) (ricompresi nelle economie)	Consuntivo 2020 Economie
2A	Manutenzione straordinaria strade	Oneri di urbanizzazione	50.000,00	50.000,00	46.066,11	788,04	46.854,15		3.145,85
2B	Manutenzione straordinaria strade	Avanzo investimenti		55.220,21	51.417,83	1.584,00	53.001,83		2.218,38
		Avanzo vincolato oneri		22.907,36	22.907,36		22.907,36		0,00
		Avanzo disponibile		71.872,43	21.857,45	50.000,00	71.857,45		14,98
82	Manutenzione segnaletica su segnalazione dei cittadini	Oneri di urbanizzazione	20.000,00	20.000,00	20.000,00		20.000,00		0,00
121	Manutenzione straordinaria segnaletica	Oneri di urbanizzazione	12.600,00	12.600,00	9.789,33	511,99	10.301,32		2.298,68
4	Manutenzione straordinaria scuole medie	Oneri di urbanizzazione	21.000,00	0,00					
		Avanzo disponibile		21.000,00	21.000,00		21.000,00		
		Contributo da scuola		1.800,00	1.800,00		1.800,00		
5	Manutenzione straordinaria scuole elementari	Oneri di urbanizzazione	34.000,00	0,00					
		Avanzo disponibile		34.000,00	30.325,31	892,00	31.217,31		2.782,69
7	Manutenzione straordinaria fabbricati patrimonio comunale	Oneri di urbanizzazione	20.000,00	0,00					
		Avanzo disponibile		20.000,00	18.722,10	312,40	19.034,50		965,50
		Accantonamento per 2022 finanziato da avanzo disponibile		50.000,00	0,00		0,00		50.000,00
169	Manutenzione straordinaria impianti	Avanzo disponibile		13.000,00	0,00	13.000,00	13.000,00		

55	Manutenzione straordinaria del verde	Oneri di urbanizzazione	22.000,00	4.500,00	1.885,95	2.614,05	4.500,00	0,00
		Avanzo vincolato oneri		1.500,00		765,74	765,74	734,26
		Accantonamento per 2022 finanziato avanzo vincolato oneri		19.000,00				19.000,00
		Accantonamento per 2022 finanziato da avanzo disponibile		5.000,00				5.000,00
106	Incarichi tecnici	Diritti di superficie	6.500,00	6.500,00		6.500,00	6.500,00	0,00
		Parte corrente	13.500,00	13.500,00	9.927,79	3.572,21	13.500,00	0,00
		Contributo Stato L.160/2019, art.1, comma 51		10.000,00	0,00		0,00	10.000,00
		Oneri di urbanizzazione		12.500,00	9.800,00		9.800,00	2.700,00
		Avanzo investimenti		15.000,00	8.860,24	1.986,83	10.847,07	4.152,93
<b>TOTALE PARZIALE</b>			<b>199.600,00</b>	<b>459.900,00</b>	<b>274.359,47</b>	<b>82.527,26</b>	<b>356.886,73</b>	<b>0,00</b>
9	Contributo alle chiese	Diritti di superficie	2.300,00	2.300,00	0,00		0,00	2.300,00
11	Retrocessioni e ripristini cimiteri	Concessioni cimiteriali	10.000,00	10.000,00	7.746,75		7.746,75	2.253,25
14	Restituzione oneri di urbanizzazione	Diritti di superficie	30.000,00	30.000,00	29.842,56		29.842,56	157,44
173	Interventi di livellamento botule e chiusini	Rimborso livellamento botule e chiusini		7.500,00			0,00	7.500,00
174	Iva su rimborsi livellamento botule e chiusini	Rimborso livellamento botule e chiusini		1.650,00			0,00	1.650,00

112	Riscatto impianti illuminazione pubblica	Avanzo presunto vincolato	500,00	500,00	338,33		338,33		161,67
148	Interventi di asfaltatura strade	Debito	400.000,00	400.000,00	114.765,16	285.234,84	400.000,00		0,00
102	Percorsi ciclabili: primo intervento di collegamento tra i centri abitati del comune	Avanzo presunto vincolato	174.076,22	174.076,22	0,00	174.076,22	174.076,22		0,00
		Debito	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00		0,00
		Parte corrente		67.000,00	0,00	67.000,00	67.000,00		0,00
101	Rimozione amianto Bocciodromo di Rovereto s/S	Contributo stato art. 1, comma 29 legge 160/2019 (legge di bilancio 2020)	90.000,00	90.000,00	1.014,95	88.985,05	90.000,00		0,00
124	Permuta aree nella piazza del capoluogo	Permuta	27.000,00	27.000,00	25.809,40		25.809,40		1.190,60
136	Impianto irrigazione Campo Sportivo Novi	Avanzo vincolato presunto	9.770,00	9.770,00	9.569,68		9.569,68		200,32
149	Interventi di ristrutturazione ed efficientamento energetico impianti di pubblica illuminazione ed estendimenti	Contributo stato art. 1, comma 29bis legge 160/2019 (legge di bilancio 2020)	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00		0,00
		Debito	700.000,00	700.000,00	0,00	700.000,00	700.000,00		0,00
150	Interventi di miglioramento energetico e sismico alloggi edilizia residenziale pubblica	Oneri di urbanizzazione	8.000,00	0,00	0,00		0,00		0,00
151	Interventi di sistemazione Archivio Sede Comunale nella sezione Anagrafe	Oneri di urbanizzazione	17.400,00	17.400,00	16.883,40		16.883,40		516,60
		Parte corrente	2.600,00	2.600,00	2.600,00		2.600,00		0,00
152	Intervento Giardino della Memoria al Cimitero di Novi	Oneri di urbanizzazione	5.000,00	0,00	0,00				0,00

153	Intervento per nuova numerazione loculi e cellette nei Cimiteri di Novi e Rovereto	Parte corrente	15.000,00	0,00	0,00				0,00
170	Manutenzione straordinaria cimiteri	Parte corrente		27.000,00		27.000,00	27.000,00		0,00
		Avanzo disponibile		40.000,00		40.000,00	40.000,00		0,00
154	Interventi sugli alloggi di edilizia residenziale pubblica attuati da Acer.	Regione Emilia Romagna		32.268,00	15.062,25	0,00	15.062,25	17.205,75	17.205,75
155	Intervento di riqualificazione della scuola d'Infanzia "Sorelle Agazzi" di Novi	Contributo stato art.1, commi 59-61 legge 160/2019 (legge di bilancio 2020)		780.000,00	0,00		0,00		780.000,00
156	Accantonamento 10% alienazioni art. 56bis comma 11 dl 69/2013 dell'indennità di esproprio da parte di Aipo	Alienazioni		6,48	0,00		0,00		6,48
		Avanzo disponibile		1.941,68	951,60		951,60		990,08
157	Incarico professionale per aggiornare la cartografia del PRG ai fini della redazione del PUG	Alienazioni		58,32			0,00		58,32
158	Automezzo per le attività comunali di protezione civile	Avanzo disponibile		23.000,00	22.707,20		22.707,20		292,80
159	Manutenzione straordinaria e lavori di adeguamento Tina Zuccoli	Oneri di urbanizzazione		9.421,60	0,00	9.421,60	9.421,60		0,00
		Accantonamento per 2022 finanziato da oneri di urbanizzazione		8.578,40					8.578,40
		Accantonamento per 2022 finanziato da avanzo disponibile		12.000,00					12.000,00

160	Riqualificazione via IV Novembre in prossimità della Delegazione Municipale di Rovereto	Avanzo disponibile		30.000,00	22.421,58	7.578,42	30.000,00		0,00
161	Percorsi ciclabili bando Bike to Work regionale	Regione Emilia Romagna		47.000,00	0,00	46.858,37	46.858,37		141,63
162	Sostituzione automezzi obsoleti bando regionale	Regione Emilia Romagna		20.000,00	20.000,00		20.000,00		0,00
		Avanzo disponibile		7.000,00	7.000,00		7.000,00		0,00
163	Adeguamento impianti elettrici centro sportivo Novi	Avanzo disponibile		30.000,00	0,00	8.290,34	8.290,34		21.709,66
164	Rifacimento area cortiliva Delegazione Municipale di Rovereto s/S finanziato con avanzo vincolato imu inagibili	Avanzo vincolato ente imu inagibili 2015-2016		48.800,00	19.736,03	29.063,97	48.800,00		0,00
165	Arredi Delegazione Municipale di Rovereto s/S per insediamento uffici finanziato con Avanzo vincolato imu inagibili	Avanzo vincolato ente imu inagibili 2015-2016		30.000,00	29.754,81		29.754,81		245,19
119	Restituzione quota 50% contributo ATERSIR erroneamente pagato, ci verrà erogato a rendicontazione del progetto dell'Area riuso: realizzazione parcheggio e costruzione tettoia	Contributi Atersir		40.000,00	40.000,00		40.000,00		0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI PROPRI</b>				<b>1.881.246,22</b>	<b>3.376.770,70</b>	<b>660.563,17</b>	<b>1.756.036,07</b>	<b>2.416.599,24</b>	<b>17.205,75</b>
20	Contributi ricostruzione sisma ordinanza commissariale n.66/2013	Regione contributi sisma 2012		29.653,96	29.653,96	0,00	0,00		29.653,96
27	Intervento di riqualificazione ed ampliamento del Polo dell'Infanzia di Rovereto sulla Secchia (intervento 9974)	Regione contributi sisma 2012		100.000,00	53.571,52	0,00	0,00	36.866,08	53.571,52
		Avanzo presunto vincolato sisma		126.428,48	126.428,48	0,00	126.428,48	126.428,48	0,00
51	Lavori su delegazione di Rovereto fabbricati di pertinenza (intervento 11550)	Regione contributi sisma 2012		180.000,00	995,52	0,00	0,00	995,52	995,52

52	Realizzazione del nuovo polo scolastico di Rovereto S/S (intervento 571)	Regione contributi sisma 2012	1.440.000,00	1.440.000,00	0,00	1.440.000,00	1.440.000,00		0,00
		Contributo Fondazioni Emilia Romagna	560.000,00	560.000,00	0,00	560.000,00	560.000,00		0,00
57	Intervento di ripristino con miglioramento sismico della Delegazione di Rovereto (intervento 3097)	Avanzo vincolato ente imu inagibili 2015-2016		34.146,26	0,00		0,00		34.146,26
104	Intervento di ricostruzione Sede associazioni - ARCI di Rovereto - ex OMNI (intervento 574)	Regione contributi sisma 2012	50.000,00	33.813,72	0,00	0,00	0,00	33.813,72	33.813,72
		Avanzo presunto vincolato sisma	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00		0,00
28	Intervento di riqualificazione ed ampliamento della Scuola d'infanzia Sorelle Agazzi a Novi di Modena (intervento 9973)	Regione contributi sisma 2012	620.000,00	120.000,00	0,00		0,00		120.000,00
		Avanzo presunto vincolato sisma	788,01	788,01	0,00		0,00		788,01
50	Lavori per Municipio Novi di Modena (intervento 566)	Regione contributi sisma 2012	300.000,00	191.496,53	0,00	191.496,53	191.496,53		0,00
105	Interventi di ripristino scuole elementari e medie di Novi di Modena "Anna Frank" EST 20 (intervento in tre strlaci: 14009, 16009, 16010)	Regione contributi sisma 2012	894.050,40	882.723,00	205.518,83	677.204,15	882.722,98		0,02
		Avanzo vincolato ente imu inagibili 2015-2016		24.564,91		24.564,91	24.564,91		0,00
107	Teatro Sociale (intervento 575)	Regione contributi sisma 2012	500.000,00	247.300,00	8.821,33	20.583,12	29.404,45		217.895,55
		Avanzo vincolato ente imu inagibili 2015-2016		20.000,00	0,00	16.494,40	16.494,40		3.505,60
108	Ex Casa Magistrato del Po (Ex Scuola elementare di Rovereto in S/S) (intervento 3098)	Regione contributi sisma 2012	60.000,00	60.000,00	0,00				60.000,00

130	Ampliamento caserma dei carabinieri	Regione contributi sisma 2012	70.000,00	70.000,00	0,00				70.000,00
153	Opere di urbanizzazione primaria: Riqualificazione area Piazza di Rovereto	Regione contributi sisma 2012	50.000,00	0,00	0,00				0,00
171	Opere di urbanizzazione primaria: Riqualificazione area Piazza di S. Antonio	Regione contributi sisma 2012		30.000,00	0,00	17.955,29	17.955,29		12.044,71
<b>TOTALE RICOSTRUZIONE SISMA</b>			<b>5.030.920,85</b>	<b>3.975.481,91</b>	<b>214.340,16</b>	<b>3.124.726,88</b>	<b>3.339.067,04</b>	<b>71.675,32</b>	<b>636.414,87</b>
<b>TOTALE</b>			<b>6.912.167,07</b>	<b>7.352.252,61</b>	<b>874.903,33</b>	<b>4.880.762,95</b>	<b>5.755.666,28</b>	<b>88.881,07</b>	<b>1.596.586,33</b>
	DC Lavori 2020 e precedenti riaccertati nel 2021 con l'FPV		4.183.947,28	5.085.430,13	3.061.844,43	1.992.260,01	5.054.104,44		31.325,69
	RE Lavori 2020 e precedenti riscritti nel 2021 (*)			93.118,60	20.516,47		20.516,47	72.602,13	72.602,13
<b>TOTALE titolo 2 della SPESA</b>			<b>11.096.114,35</b>	<b>12.530.801,34</b>	<b>3.957.264,23</b>	<b>6.873.022,96</b>	<b>10.830.287,19</b>	<b>161.483,20</b>	<b>1.700.514,15</b>

(\*) Impegni 2021 e relativi Accertamenti 2021 di pari importo cancellati dall'esercizio 2021 e riscritti nell'esercizio 2022 (impegni/accert. RE) con riaccertamento ordinario 2021



## 5. Indebitamento e gestione del debito

### 5.1 Indebitamento e gestione del debito

A seguito del Sisma 2012 il Comune di Novi di Modena negli anni dal 2012 al 2017 si era avvalso della facoltà di sospendere le rate mutui cassa depositi e prestiti.

Il pagamento delle rate sospese era iniziato nel 2016 con il pagamento delle rate non pagate del 2012 relative ai mutui scaduti, successivamente nel 2017 l'ente si era avvalso della possibilità concessa dal decreto mille proroghe n. 244/2016 di rateizzare il pagamento in 10 anni a partire dal 2018 della rata 2017 e delle rate precedentemente sospese dei mutui scaduti.

L'ente, oltre ai mutui concessi dalla Cassa Depositi Prestiti, aveva e ha in essere Boc e mutuo con altri istituti di credito le cui rate negli anni erano state restituite secondo il piano originale di ammortamento senza mai essere oggetto di sospensione.

Nel 2020 il decreto legge 24 ottobre 2019, n. 123 "decreto sisma", così come convertito dalla Legge 12 dicembre 2019, n. 156, all'articolo 9-vicies quater ha prorogato per gli enti colpiti dal sisma 2012, la sospensione delle rate mutui in scadenza nel 2020 con il rimborso in 10 anni a decorrere dal 2021. La proroga ha riguardato i mutui che nel 2003 in occasione della riforma della Cdp, sono rimasti nella titolarità del Mef. L'intero portafoglio dei mutui Cdp è stato successivamente oggetto della medesima proroga a seguito di autonoma determinazione da parte della Cassa.

Nel 2020 a seguito dell'emergenza COVID-19 nel 2020 l'ente ha deciso di usufruire della sospensione del pagamento delle rate mutui Cassa Depositi e Prestiti

Inoltre l'ente nel 2020 ha scelto di utilizzare la sospensione della quota capitale del mutuo stipulato con Banca Carige s.p.a. che ha aderito all'accordo quadro tra ABI, ANCI e UPI per la sospensione del pagamento della quota capitale delle rate mutui degli enti locali, posticipando il pagamento della quota capitale di euro 25.000,00 a fine piano ammortamento mutuo.

Nel 2021 l'articolo 57, comma 17 del decreto legge n. 104 del 14 agosto 2020 consentiva agli enti colpiti dal sisma di sospendere le rate mutui Mef, a cui ha successivamente aderito anche Cdp con i propri mutui. L'ente ha deciso di non aderire pagando regolarmente le rate di ammortamento mutui in scadenza.

Nel 2021 sono stati contratti nuovi mutui con Cassa Depositi e Prestiti per un importo complessivo di euro 1.200.000,00

L'indebitamento al 31/12/2021 ammonta a euro 4.281.473,96.

Nel 2021 sono stati contratti nuovi mutui e si evidenzia un incremento dell'indebitamento su base del 9,34 %.

L'evoluzione del debito residuo per abitante passa dai 424,88 euro di fine 2021 ai 388,58 euro a fine 2020.

## 5.2 Evoluzione del debito

Tabella 57 - Evoluzione dell'indebitamento

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Residuo debito	6.790.709,74	6.180.496,12	5.391.843,12	4.600.522,25	3.915.752,15
Nuovi prestiti					1.200.000,00
Prestiti rimborsati	610.213,62	788.653,00	791.320,87	684.770,10	834.278,19
Estinzioni anticipate					
Altre variazioni +/-					
<b>Totale Fine anno</b>	<b>6.180.496,12</b>	<b>5.391.843,12</b>	<b>4.600.522,25</b>	<b>3.915.752,15</b>	<b>4.281.473,96</b>

Tabella 58 - Evoluzione degli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Quota Interessi	6.435,13	66.389,96	63.562,60	19.977,81	66.172,77
Quota Capitale	610.213,62	788.653,00	791.320,87	684.770,10	834.278,19
<b>Totale</b>	<b>616.648,75</b>	<b>855.042,96</b>	<b>854.883,47</b>	<b>704.747,91</b>	<b>900.450,96</b>

Tabella 59 - Rispetto del limite di indebitamento previsto dall'art. 204 del Tuel

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Oneri Finanziari	6.435,13	66.389,96	63.562,60	19.977,81	66.172,77
Fideiussioni					
<b>Totale</b>	<b>6.435,13</b>	<b>66.389,96</b>	<b>63.562,60</b>	<b>19.977,81</b>	<b>66.172,77</b>

	Entrate 2015	Entrate 2016	Entrate 2017	Entrate 2018	Entrate 2019
Entrate Correnti	9.900.760,24	8.935.266,55	10.544.990,02	9.585.870,73	8.591.365,14

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
<b>Limite di indebitamento</b>	<b>0,065%</b>	<b>0,743%</b>	<b>0,603%</b>	<b>0,208%</b>	<b>0,770%</b>

La capacità di indebitamento dell'ente mostra un valore pari allo 0,770% con un valore limite per contrarre nuovi mutui pari al 10 % ai sensi dell'art. 204 del TUEL.

## 6. La gestione residui

Per illustrare l'andamento dei risultati della gestione dei residui si fornisce il quadro di confronto dei residui attivi e passivi al 31/12 degli ultimi tre anni.

Tabella 60 - Residui attivi e passivi da riportare (c/residui al 31/12)

Descrizione	2019	2020	2021	Variaz. %	Differenza
<b>Residui attivi da riportare dai residui</b>					
TIT. I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	348.944,92	197.501,45	199.025,71	0,77%	1.524,26
TIT. II: Trasferimenti correnti	169.971,97	179.184,88	50.321,36	-71,92%	-128.863,52
TIT. III: Entrate extratributarie	134.113,76	152.424,79	152.005,41	-0,28%	-419,38
TIT. IV: Entrate in conto capitale	2.390.700,93	3.477.937,95	3.351.294,38	-3,64%	-126.643,57
TIT. V: Entrate da riduzione attività finanziarie	0	0	0		
TIT. VI: Accensione prestiti	8.835,09	845,97	845,97	0,00%	0,00
TIT. VII: Anticipazioni da istituto tesoriere	0	0	0		
TIT. IX: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.491,45	1.491,45	1.491,45	0,00%	0,00
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>3.054.058,12</b>	<b>4.009.386,49</b>	<b>3.754.984,28</b>	<b>-6,35%</b>	<b>-254.402,21</b>
<b>Residui passivi da riportare dai residui</b>					
TIT. I: Spese correnti	82.214,70	70.570,72	173.566,73	145,95%	102.996,01
TIT. II: Spese in c/capitale	68.412,40	234.762,69	234.237,33	-0,22%	-525,36
TIT. III: Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0		
TIT. IV: Rimborso prestiti	0	0	0		
TIT. V: Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0	0	0		
TIT. VII: Spese per conto terzi e partite di giro	10.032,92	23.182,92	22.732,92	-1,94%	-450,00
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI</b>	<b>160.660,02</b>	<b>328.516,33</b>	<b>430.536,98</b>	<b>31,05%</b>	<b>102.020,65</b>

Tabella 61 - Residui attivi e passivi da riportare (c/competenza al 31/12)

Descrizione	2019	2020	2021	Variaz. %	Differenza
<b>Residui attivi da riportare dalla competenza</b>					
TIT. I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	475.068,56	643.384,79	603.741,46	-6,16%	-39.643,33
TIT. II: Trasferimenti correnti	127.011,70	123.269,99	114.968,08	-6,73%	-8.301,91
TIT. III: Entrate extratributarie	94.760,47	214.476,62	197.496,50	-7,92%	-16.980,12
TIT. IV: Entrate in conto capitale	1.802.110,82	3.754.568,67	3.335.372,00	-11,16%	-419.196,67
TIT. V: Entrate da riduzione attività finanziarie	0	0	1.200.000,00		1.200.000,00
TIT. VI: Accensione prestiti	0	0	0		0,00
TIT. VII: Anticipazioni da istituto tesoriere	0	0	0		0,00
TIT. IX: Entrate per conto terzi e partite di giro	85.482,08	1.991,83	7.719,08	287,54%	5.727,25
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2.584.433,63</b>	<b>4.737.691,90</b>	<b>5.459.297,12</b>	<b>15,23%</b>	<b>721.605,22</b>
<b>Residui passivi da riportare dalla competenza</b>					0,00
TIT. I: Spese correnti	1.773.659,25	1.530.619,42	1.504.979,49	-1,68%	-25.639,93
TIT. II: Spese in c/capitale	481.719,96	80.397,45	408.326,83	407,89%	327.929,38
TIT. III: Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0		0,00
TIT. IV: Rimborso prestiti	0	0	0		0,00
TIT. V: Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0	0	0		0,00
TIT. VII: Spese per conto terzi e partite di giro	91.548,63	73.661,89	135.874,51	84,46%	62.212,62
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2.346.927,84</b>	<b>1.684.678,76</b>	<b>2.049.180,83</b>	<b>21,64%</b>	<b>364.502,07</b>

I residui da riportare al successivo esercizio assommano complessivamente a 9.214.281,40 euro per la parte entrata e a 2.479.717,81 euro per la parte spesa. Oltre ai residui 2020 e anni precedenti, la revisione è stata posta in essere anche per gli impegni e gli accertamenti 2021.

Si ricorda che, per garantire la corrispondenza dei dati ai fini degli equilibri di bilancio, la reimputazione prevede la costituzione in entrata, nell'esercizio successivo all'operazione di riaccertamento, del Fondo Pluriennale Vincolato per la copertura delle obbligazioni sorte negli esercizi precedenti e imputate agli esercizi futuri o che si prevede di assumere e imputare agli esercizi futuri, di importo pari alla differenza tra impegni e accertamenti eliminati.

Si è pertanto provveduto ad un'accurata analisi di tutti i residui attivi e passivi correnti e di conto capitale al 31/12/2021, per valutare:

- il titolo al mantenimento delle somme in bilancio; in assenza del titolo al mantenimento dell'obbligazione, le somme contribuiscono a determinare l'avanzo di amministrazione, in c/competenza o in c/residui
- l'esigibilità, e la connessa imputazione nelle annualità corrispondenti alle scadenze delle obbligazioni

La tabella seguente analizza i crediti/debiti mantenuti a bilancio per anzianità.

**Tabella 62 - Residui attivi e passivi da riportare per anno di provenienza suddivisi per titoli (al 31/12)**

	2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1	2.582,19 €	480,29€	7.315,13 €	70.806,77 €	117.841,33 €	603.741,46 €	<b>802.767,17 €</b>
Titolo 2			5.204,56 €	3.692,09 €	41.424,71 €	114.968,08 €	<b>165.289,44 €</b>
Titolo 3	102.404,76 €	6.651,07 €	883,44 €	3.191,21 €	38.874,93 €	197.496,50 €	<b>349.501,91 €</b>
Titolo 4	91.623,42 €	149.000,68 €	658.904,66 €	486.213,45 €	1.965.552,17 €	3.335.372,00 €	<b>6.686.666,38 €</b>
Titolo 5						1.200.000,00 €	<b>1.200.000,00 €</b>
Titolo 6	845,97 €						<b>845,97 €</b>
Titolo 7							<b>- €</b>
Titolo 9	1.491,45 €					7.719,08 €	<b>9.210,53 €</b>
<b>Totale</b>	<b>198.947,79 €</b>	<b>156.132,04 €</b>	<b>672.307,79 €</b>	<b>563.903,52 €</b>	<b>2.163.693,14 €</b>	<b>5.459.297,12 €</b>	<b>9.214.281,40 €</b>

	2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1	2.671,80 €	3.630,00 €	6.043,80 €	35.265,39 €	125.955,74 €	1.504.979,49 €	<b>1.678.546,22 €</b>
Titolo 2	45.396,75 €	9.309,66 €	7.900,65 €	171.630,27 €	- €	408.326,83 €	<b>642.564,16 €</b>
Titolo 3							<b>- €</b>
Titolo 4							<b>- €</b>
Titolo 5							<b>- €</b>
Titolo 7	10.032,92 €			12.700,00 €		135.874,51 €	<b>158.607,43 €</b>
<b>Totale</b>	<b>58.101,47 €</b>	<b>12.939,66 €</b>	<b>13.944,45 €</b>	<b>219.595,66 €</b>	<b>125.955,74 €</b>	<b>2.049.180,83 €</b>	<b>2.479.717,81 €</b>

## 7. La tempestività dei pagamenti

L'ente ha adottato, ai sensi dell'art. 9 della legge 3/8/2009, n. 102, misure organizzative (procedure di spesa e di allocazione delle risorse) per garantire il tempestivo pagamento delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti.

L'Indicatore **Annuale di Tempestività dei Pagamenti**, previsto dall'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, elaborato secondo le indicazioni fornite dal D.P.C.M. 22/09/2014 e dalla Circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 3/2015, e pubblicato, ai sensi di quanto prescritto dalla citata normativa, sul sito internet del Comune, testimonia il rispetto della scadenza dei tempi di pagamento.

*Tabella 63 - Indicatore tempestività dei pagamenti*

Periodo	Numero Pagamenti	Totale Pagato nel Periodo	Importi fatture pagate per giorni di ritardo	Indicatore Tempestività dei Pagamenti
Anno 2015 1° Trim	662	677.558,74	3.146.817,64	4,64
Anno 2015 2° Trim	186	970.967,74	10.718.053,45	11,04
Anno 2015 3° Trim	511	642.721,95	4.420.723,31	6,88
Anno 2015 4° Trim	882	1.473.200,53	-28.323.312,38	-19,23
Anno 2015	2137	3.606.196,36	-12.236.643,01	-3,39
Anno 2016 1° Trim	417	410.358,99	-5.681.826,59	-13,85
Anno 2016 2° Trim	648	719.269,62	-8475127,33	-11,78
Anno 2016 3° Trim	673	1.200.212,89	7.891.458,60	6,58
Anno 2016 4° Trim	316	832.151,33	-18.688.565,56	-22,46
Anno 2016	2050	3.157.038,70	-24.919.911,75	-7,89
Anno 2017 1° Trim	335	930.101,41	5.222.039,69	5,61
Anno 2017 2° Trim	290	634.070,12	-5.156.216,79	-8,13
Anno 2017 3° Trim	379	922.833,41	-17.847.674,22	-19,34
Anno 2017 4° Trim	234	1.027.880,77	-26.248.445,32	-25,54
Anno 2017	1238	3.514.886,18	-43.571.657,15	-12,40
Anno 2018 1° Trim	429	584.125,30	-11.546.481,22	-19,77
Anno 2018 2° Trim	279	646.862,57	-12.095.540,96	-18,70
Anno 2018 3° Trim	278	738.150,87	-9.387.089,41	-12,72
Anno 2018 4° Trim	410	1.501.330,41	-36.672.060,70	-24,43
Anno 2018	1392	3.466.566,73	-69.634.905,91	-20,09
Anno 2019 1° Trim	338	400.469,41	-6.517.347,47	-16,27
Anno 2019 2° Trim	323	822.624,20	-21.792.807,15	-26,49
Anno 2019 3° Trim	355	660.073,34	-18.546.367,72	-28,10
Anno 2019 4° Trim	384	986.872,77	-21.359.974,53	-21,64
Anno 2019	1370	2.942.293,05	-64.939.796,45	-22,07
Anno 2020 1° Trim	432	790.842,97	-18.306.891,19	-23,15
Anno 2020 2° Trim	467	575.576,86	-11.528.388,09	-20,03
Anno 2020 3° Trim	480	1.086.971,02	-24.482.068,16	-22,52
Anno 2020 4° Trim	442	1.695.358,71	-35.854.321,98	-21,15
Anno 2020	1.819	4.149.282,31	-90.247.616,85	-21,75
Anno 2021 1° Trim	584	1.057.787,08	-10.220.401,39	-9,66
Anno 2021 2° Trim	282	988.576,78	-28.581.419,89	-28,91
Anno 2021 3° Trim	335	1.156.643,61	-35.344.954,22	-30,56
Anno 2021 4° Trim	422	2.058.537,72	-27.678.906,36	-13,45
Anno 2021	1.623	5.297.778,03	-103.784.914,04	-19,59

Il tempo medio ponderato di ritardo pubblicato sulla Piattaforma dei crediti commerciali (PCC) è di di -19 giorni.

Si riportano sotto i dati presenti in AreaRgs (PCC).

### Stock del debito del tuo ente

#### Stock dell'anno 2021

Comunicazione

In corso

Aggiornato al  
01 aprile 2022 alle 00:00 [AGGIORNA](#)

Calcolato da PCC

Importo scaduto e non pagato

**10.309,26 €**

Tempo medio ponderato di pagamento

**17 gg**

Note di credito

**-16.757,43 €**

Tempo medio ponderato di ritardo

**-19 gg**

Importo scaduto e non pagato Totale

**-6.448,17 €**

Importo documenti ricevuti nell'esercizio

**5.017.059,22 €**

I commi 858-872 della legge n. 145/2018 che hanno introdotto misure per garantire il tempestivo pagamento dei debiti commerciali che se non rispettate, dal 2021 richiedono un accantonamento al Fondo di garanzia debiti commerciali nella parte corrente del bilancio, l'Ente non è tenuto a costituire tale Fondo in quanto rispetta le misure previste dalla norma e al 31/12/2021 i dati comunicati sulla Piattaforma dei crediti commerciali evidenziano che l'importo del debito scaduto e non pagato totale è di euro -6.448,17.

A riguardo è rilasciata apposita attestazione ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014, allegata in apposito prospetto al rendiconto.

## 8. Pareggio di bilancio

A partire dal 2019, in applicazione dei commi da 819 a 826, articolo 1, della Legge di Bilancio 2019, per gli enti locali il vincolo di finanza pubblica coincide con il rispetto degli equilibri ordinari disciplinati dal D. Lgs. 118/2011 e dal TUEL, senza l'ulteriore limite fissato dal saldo finale di competenza non negativo. Gli enti, infatti, si considereranno “in equilibrio in presenza di un risultato di competenza non negativo”, desunto “dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto”, allegato 10 al D. Lgs. 118/2011.

Il Comune di Novi di Modena *ha* conseguito un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato articolo 1 della L. 145/2018 in applicazione di quanto previsto dalla Circolare MEF RGS n° 3/2019 del 14 febbraio 2019.

Si richiamano inoltre la Delibera n. 20 del 17 dicembre 2019 delle Sezioni riunite della Corte dei conti e la RGS con Circolare n. 5 del 9 marzo 2020.

Come desumibile dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione (allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), come modificato dal DM 1.08.2019 infatti gli esiti sono stati i seguenti:

- **W1 (Risultato di competenza): € 1.220.338,37**
- W2 (equilibrio di bilancio): € 409.670,79
- W3 (equilibrio complessivo): € 430.098,06

## 9. Parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale

L'articolo 242 del Testo Unico degli Enti Locali, così come modificato dal decreto legge n. 174 del 2012, al comma 1 prevede che siano da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili da apposita tabella, da allegare al rendiconto di gestione, contenente parametri obiettivi dei quali almeno la metà presentino valori deficitari.

L'Ente, nel rendiconto 2021, rispetta tutti i parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale adottati con Delibera d'indirizzo dell'Osservatorio sulla finanza e contabilità degli Enti Locali adottata nell'Assemblea del 20 febbraio 2018 a approvati in via definitiva con decreto del Ministero dell'Interno del 28 dicembre 2018, come dalle tabelle indicate di seguito.

Il nuovo impianto parametrico, si compone di 8 indicatori, individuati all'interno del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (7 sintetici ed uno analitico)

Allegato B al Rendiconto della gestione dell'esercizio 2021

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

Comune di Novi di Modena		Prov. MO	
			Stare la condizione da fare
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, TUEL.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie.			NO



## LE SPIE DEL DISSESTO SUL CONTO CONSUNTIVO 2021 - D.M. 28/12/2018

Comune di Novi di Modena

Parametri di Deficitarietà Strutturale  
Rendiconto esercizio 2021

Data: 31-12-2021

Pag. 1

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	2021	Soglia	Parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie.	
				SI	NO
1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti.	21,92 %	48,00 % (Pos. ss > soglia)		X
2	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente.	46,62 %	22,00 % (Pos. ss > soglia)		X
3	Anticipazione chiuse solo contabilmente.	0,00 %	0,00 % (Pos. ss > soglia)		X
4	Sostenibilità debiti finanziari.	10,86 %	16,00 % (Pos. ss > soglia)		X

Comune di Novi di Modena

Parametri di Deficitarietà Strutturale  
Rendiconto esercizio 2021

Data: 31-12-2021

Pag. 2

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	2021	Soglia	Parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie.	
				SI	NO
	capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione / Accertamenti di competenza titolo 1 entrata + Accertamenti di competenza titolo 2 entrata + Accertamenti di competenza titolo 3 entrata				
5	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio.	0,00 %	1,20 % (Pos. ss > soglia)		X
6	Debiti riconosciuti e finanziati.	0,00 %	1,00 % (Pos. ss > soglia)		X
7	Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento.	0,00 %	0,60 % (Pos. ss > soglia)		X
8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate).	61,79 %	47,00 % (Pos. ss > soglia)		X

## 10. Enti e organismi strumentali e società partecipate

TIPOLOGIA	RAGIONE SOCIALE	ATTIVITA' SVOLTE	MISURA DELLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE	N. AZIONI	VALORE NOMINALE PARTECIPAZIONE	CAPITALE SOCIALE o FONDO DI DOTAZIONE (al 31/12/2020)	RISULTATO DI BILANCIO ULTIMO ESERCIZIO (2020)	PATRIMONIO NETTO ULTIMO ESERCIZIO (2020)	DURATA	Sito web società
Società controllata (controllo congiunto)	AIMAG SPA	Multiutility, attiva nei settori energetico e gas, idrico e dei rifiuti	3,54%	2.392.728	2.392.728	78.027.681	12.948.221	174.565.146	31/12/2050	<a href="https://www.aimag.it/">https://www.aimag.it/</a>
Società partecipata	SETA S.P.A	Gestione del servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali di Modena, Reggio Emilia e Piacenza	0,054%	26.922	8.345,82	16.663.416	15.249,00	17.916.542	31/12/2050	<a href="http://www.setaweb.it/">http://www.setaweb.it/</a>
Società partecipata	AMO SPA agenzia per la mobilità e il TPL	Regolazione e monitoraggio del servizio di trasporto pubblico locale nella provincia di Modena	0,219%	11.648	11.648	5.312.848	1.314.846	20.816.146	21/12/2032	<a href="http://www.amo.mo.it/">http://www.amo.mo.it/</a>
Società partecipata	LEPIDA SPA	Realizzazione e la gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e fornitura dei relativi servizi di connettività.	0,0014%	1	1.000,00	69.881.000	61.229	73.299.833	31/12/2050	<a href="http://www.lepida.it/">http://www.lepida.it/</a>
Ente strumentale partecipato	Consorzio Attività Produttive aree e servizi	Al Consorzio è affidato il compito di curare l'attuazione dei Piani per gli Insediamenti Produttivi (P.I.P.) nell'ambito della pianificazione territoriale dei Comuni e della Provincia.	4,17%			0	-1.215.634	21.534.393	19/05/2092	<a href="http://www.capmodena.it/">http://www.capmodena.it/</a>
Ente strumentale partecipato	ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Modena	Ente pubblico economico, dotato di proprio statuto derivante dalla trasformazione e riorganizzazione dello IACP sulla base della Legge regionale 24/01, con funzioni di gestione integrata del patrimonio di edilizia residenziale pubblica (ERP).	1,17%			13.442.787	11.917	14.395.720	Indeterminata	<a href="http://www.aziendacasamo.it/">http://www.aziendacasamo.it/</a>
Ente strumentale partecipato	Ente Gestione Parchi Emilia Centrale	Ente pubblico istituito dalla Regione Emilia Romagna con LR 24/2011 che gestisce le Aree protette delle province di Modena e Reggio Emilia	0,52%			0,00	242.411	2.117.987	Indeterminata	<a href="http://www.parchiemiliacentrale.it/">http://www.parchiemiliacentrale.it/</a>
Ente strumentale partecipato	AESS Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile	Associazione costituita, ai sensi degli articoli da 14 a 35 del Codice Civile, L'Associazione è dotata di autonomia patrimoniale, non ha scopo di lucro ed è indirizzata alla prestazione di servizi ad imprese, operatori economici e sociali, enti pubblici e di diritto privato, altre associazioni, nei settori della razionalizzazione e del miglioramento dell'efficienza nell'uso delle riserve energetiche, del risparmio energetico, del ricorso a fonti energetiche rinnovabili, della riduzione delle emissioni di gas climalteranti, della promozione del trasporto collettivo, nella riduzione e valorizzazione dei rifiuti della sensibilizzazione dell'opinione pubblica nei confronti dello sviluppo sostenibile, e in ogni altro campo collaterale.	0,61%			241.158	5.752	248.362	31/12/2050	<a href="http://www.aess-modena.it/">www.aess-modena.it</a>

Per quanto riguarda la determinazione del Gruppo Amministrazione Pubblica si rimanda al Documento Unico di Programmazione e alla relativa nota di aggiornamento.

Il Comune di Novi di Modena inoltre aderisce all'Unione Terre d'Argine, costituita ai sensi dell'art. 32 del DLgs 267/2000 (TUEL), insieme ai Comuni di Campogalliano, Carpi, Soliera; il bilancio è reperibile nella sezione "Amministrazione trasparente" dell'Unione Terre d'Argine: <https://www.terredargine.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/bilancio/11848-bilancio-preventivo-uta>

Informazioni di dettaglio sono presenti nella sezione "Amministrazione trasparente" del Comune di Novi di Modena: <https://www.comune.novi.mo.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/379-gli-enti-controllati/enti-pubblici-vigilati/932-bilanci-degli-enti-controllati>

## **11. Debiti fuori bilancio**

Ciascun responsabile di Settore/Servizio ha attestato l'inesistenza di debiti fuori bilancio per l'esercizio 2021.

## **12. Strumenti finanziari derivati: oneri e impegni derivanti**

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari anche derivati o contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

## **13. Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'Ente al 31/12**

Si rimanda alla documentazione pubblicata sul sito dell'ente:

<https://www.comune.novi.mo.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/386-beni-immobili-e-gestione-patrimonio/patrimonio-immobiliare>

## **14. La gestione economico-patrimoniale**

Si rimanda ad apposita sezione in appendice.

## **15. Risultati conseguiti in merito agli obiettivi strategici e ai programmi**

Si rimanda ad apposita sezione in appendice.

### ***15.1. Schede DUP***

Nell'apposita sezione in appendice, seconda parte.



Comune di Novi di Modena

**NOTA INTEGRATIVA AL CONTO ECONOMICO ED ALLO STATO PATRIMONIALE**

**2021**

## INDICE DEGLI ARGOMENTI TRATTATI

**Nota integrativa allo Stato Patrimoniale e Conto Economico**

La contabilità economica	3
Il conto economico	6
Lo stato patrimoniale in sintesi	10
Lo stato patrimoniale attivo	11
Lo stato patrimoniale passivo	14

**Le principali componenti del Conto Economico**

A) Componenti positive della gestione	16
B) Componenti negative della gestione	18
C) Proventi e oneri finanziari	22
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	24
E) Proventi e oneri straordinari	25

**Le principali componenti dello Stato Patrimoniale attivo**

B-I) Immobilizzazioni immateriali	28
B-II) Immobilizzazioni materiali	29
B-III) Altre immobilizzazioni materiali	30
B-IV) Immobilizzazioni finanziarie	31
C-I) Rimanenze	33
C-II) Crediti	34
C-III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	36
C-IV) Disponibilità liquide	37
D) Ratei e Risconti	38

**Le principali componenti dello Stato Patrimoniale passivo**

A) Patrimonio netto	39
B) Fondi per rischi e oneri	42
D) Debiti	43
E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti	45
Conti d'ordine	46

**Considerazioni finali**

Risultato dell'esercizio	47
--------------------------	----

## LA CONTABILITA' ECONOMICA

L'aspetto economico della gestione dell'Ente, negli anni, è stato spesso sottovalutato dalla legislazione in materia di ordinamento finanziario e contabile degli enti locali, che poneva l'attenzione quasi esclusivamente sull'elemento finanziario.

Più volte il legislatore ha cercato di introdurre disposizioni che favorissero una più corretta rappresentazione dell'utilizzo dei fattori produttivi.

Alla fine degli anni '70, a conclusione di un processo di rinnovamento della contabilità pubblica, furono introdotti i primi elementi relativi ad una visione di tipo economico patrimoniale, oltre che finanziario. Il D.P.R. 421/79 recitava, infatti, all'art. 22: "Al rendiconto dei comuni è allegata una illustrazione dei dati consuntivi dalla quale risulti il significato amministrativo ed economico dei dati stessi, ponendo in particolare evidenza i costi sostenuti e i risultati conseguiti per ciascun servizio, programma o progetto". Tuttavia tale norma è stata costantemente disattesa e trascurata.

Successivamente la Legge 142/90 di riforma dell'ordinamento delle autonomie locali ha nuovamente ribadito (art. 55) la necessità della rilevazione dei risultati della gestione anche sotto l'aspetto economico, prevedendo, inoltre, una relazione illustrativa della Giunta per esprimere una valutazione sull'efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti e dei costi sostenuti.

Bisognerà attendere l'emanazione del D.Lgs. 77/95 che, con successive modifiche ed integrazioni, rappresenta un momento importante nel lungo processo di aziendalizzazione con la facoltà di perseguire le soluzioni più idonee finalizzate all'introduzione della contabilità economica.

Viene prevista l'adozione di un prospetto di conciliazione atto a costituire il collegamento tra la misurazione finanziaria e quella economica. Il nuovo ordinamento contabile conferma il ruolo autorizzatorio della contabilità finanziaria mentre alla contabilità economica il ruolo di rilevare la variazione intervenuta nel patrimonio dell'Ente attraverso la misurazione di costi e ricavi.

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni, delle attività amministrative svolte durante l'esercizio e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

In particolare, si ricorda che i componenti economici negativi (costi e oneri) devono essere correlati con i ricavi dell'esercizio o con altre risorse rese disponibili per lo svolgimento dell'attività istituzionale (ricavi e proventi). Questa correlazione costituisce il corollario fondamentale del principio di competenza economica ed intende esprimere la necessità di contrapporre ai componenti economici positivi dell'esercizio i relativi componenti economici negativi ed oneri, siano essi certi o presunti.

Le modalità previste per attuare la contabilità economica possono essere diverse: da un obiettivo minimale che consiste nel rettificare i valori finanziari, ad una attuazione integrale con l'introduzione della contabilità analitica. Il metodo minimale per la determinazione del risultato economico comporta una concentrazione di lavoro alla fine dell'esercizio e solo se esistono informazioni sufficientemente dettagliate, è possibile conseguire risultati attendibili.

Il secondo metodo evidenzia costantemente i fatti sia nel momento in cui sorge un diritto o un obbligo (contabilità finanziaria) sia nel momento in cui effettivamente matura un ricavo o un costo (contabilità economica).

Tutto ciò viene trasfuso, come è noto, nel D.Lgs 267/2000 per il quale la contabilità economica dell'ente locale conserva la sua natura derivata dalla contabilità finanziaria. Quest'ultima rimane il fondamento del sistema contabile comunale ed alimenta la formazione dei documenti di sintesi della contabilità economica tramite il prospetto di conciliazione, finalizzato a tradurre i dati finanziari in economici e patrimoniali attraverso le opportune rettifiche ed integrazioni.

Ad oggi, con il nuovo processo di armonizzazione dei sistemi contabili, previsto dalla legge 196/2009 (con i vari decreti attuativi tra cui il D.Lgs. 118/2011 e successivi), viene introdotto un nuovo concetto, quello di competenza finanziaria potenziata.

Tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate attive e passive, che danno luogo a entrate e spese per l'ente, devono essere registrate nelle scritture contabili quando l'obbligazione è perfezionata, con imputazione all'esercizio in cui l'obbligazione viene a scadenza. La scadenza dell'obbligazione è il momento in cui l'obbligazione diventa esigibile.

La sua corretta applicazione consentirà di conoscere i debiti effettivi delle P.A., di evitare l'accertamento di entrate future e di impegni inesistenti, di rafforzare la programmazione di bilancio, di favorire la modulazione dei debiti secondo gli effettivi fabbisogni ed, infine, avvicinare la competenza finanziaria a quella economica.

L'articolo 2 del Decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale. Tutti gli enti locali interessati devono utilizzare il principio della competenza economica dei costi e dei ricavi secondo il principio contabile n. 11 dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) che stabilisce che l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti.

L'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria. Ad essa si affianca la contabilità economico-patrimoniale che consente di rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica (come definite nell'ambito del principio applicato della contabilità finanziaria) al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Il successivo art. 4, del D.Lgs. n. 118/2011 dispone, inoltre, l'adozione di un unico piano dei conti integrato allo scopo di favorire l'integrazione dei sistemi di contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale. Si compone di:

- Piano dei conti finanziario
- Piano dei conti economico
- Piano dei conti patrimoniale
- Matrice di correlazione

E' unico per tutte le amministrazioni di cui all'articolo 2, commi 1 e 2. E' definito in modo tale da consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali

Le connessioni tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale sono comunque specificate dal Principio della contabilità economico-patrimoniale - Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011.

Il principio della competenza economica consente di imputare a ciascun esercizio costi/oneri e ricavi/proventi.

La competenza economica dei costi e dei ricavi direttamente conseguenti a operazioni di scambio sul mercato (acquisizione e vendita) è riconducibile al principio contabile n. 11 dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) che stabilisce che l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Gli schemi del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale sono allegati al Rendiconto e sono di compilazione obbligatoria. Non è più prevista la compilazione del Prospetto di Conciliazione.

Sono confrontabili con quelli delle aziende private, adatti per il bilancio consolidato con le società partecipate, per questo motivo comprendono voci che non sono movimentate dagli Enti Locali (ad esempio Avviamento, Fondo per TFR).



Sono confrontabili con quelli degli altri stati della Comunità Economica Europea ma sono anche confrontabili con quelli delle società al fine della predisposizione del Bilancio Consolidato.

Il D.Lgs. n.118/2011, modificato ed integrato dal D.Lgs. n.126/2014, ha inoltre individuato un percorso graduale di avvio del nuovo ordinamento in base al quale gli enti locali:

- dal 2015 applicano i principi contabili applicati alla programmazione e della contabilità finanziaria allegati nn. 4/1 e 4/2 al D.Lgs. n.118/2011 (art.3, comma 1);
- adottano nel 2015 gli schemi di bilancio e di rendiconto di cui al DPR n.194/1996, che conservano funzione autorizzatoria, a cui sono affiancati gli schemi di bilancio e di rendiconto di cui al D.Lgs. n.118/2011, aventi funzione conoscitiva (art.11, comma 12);
- possono rinviare al 2016 (2017 per i comuni fino a 5.000 ab.) l'applicazione del principio contabile della contabilità economica e la tenuta della contabilità economico-patrimoniale, unitamente all'adozione del piano dei conti integrato, ad eccezione degli enti che nel 2014 hanno partecipato alla sperimentazione (art.3, comma 12).

Il rilevamento dei dati nella contabilità armonizzata è completamente integrato e sono rilevati con automatismi informatici che collegano le scritture in partita doppia con i movimenti della contabilità finanziaria.

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		2021	2020
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
A-1	Proventi da tributi	3.029.529,82	3.057.628,93
A-2	Proventi da fondi perequativi	2.055.400,47	2.053.261,80
<b>A-3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>3.367.242,34</b>	<b>3.359.841,66</b>
A-3-a	Proventi da trasferimenti correnti	2.389.823,59	2.534.299,35
A-3-b	Quota annuale di contributi agli investimenti	936.353,67	825.542,31
A-3-c	Quota agli investimenti	41.065,08	0,00
<b>A-4</b>	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>597.958,02</b>	<b>654.286,09</b>
A-4-a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	408.585,86	506.195,21
A-4-b	Ricavi della vendita di beni	98.722,79	87.271,06
A-4-c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	90.649,37	60.819,82
A-5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
A-6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
A-7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
A-8	Altri ricavi e proventi diversi	28.082,65	58.997,94
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>9.078.213,30</b>	<b>9.184.016,42</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
B-9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	60.892,42	110.324,28
B-10	Prestazioni di servizi	2.137.446,30	1.509.154,23
B-11	Utilizzo beni di terzi	37.699,95	27.130,97
<b>B-12</b>	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>4.201.220,41</b>	<b>4.368.548,44</b>
B-12-a	Trasferimenti correnti	4.156.040,03	4.263.795,14
B-12-b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
B-12-c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	45.180,38	104.753,30
B-13	Personale	853.319,84	816.772,50
<b>B-14</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>2.062.467,87</b>	<b>1.995.930,68</b>
B-14-a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	124.466,64	79.332,58
B-14-b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.938.001,23	1.916.598,10

B-14-c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
B-14-d	Svalutazione dei crediti	0,00	0,00
B-15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
B-16	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00
B-17	Altri accantonamenti	35.790,00	145.265,20
B-18	Oneri diversi di gestione	129.077,19	135.940,03
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>9.517.913,98</b>	<b>9.109.066,33</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>-439.700,68</b>	<b>74.950,09</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
	<u>Proventi finanziari</u>		
<b>C-19</b>	<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>368.264,77</b>	<b>326.248,46</b>
C-19-a	da società controllate	368.264,77	326.248,46
C-19-b	da società partecipate	0,00	0,00
C-19-c	da altri soggetti	0,00	0,00
C-20	Altri proventi finanziari	0,91	1,11
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>368.265,68</b>	<b>326.249,57</b>
	<u>Oneri finanziari</u>		
<b>C-21</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>66.172,77</b>	<b>19.977,81</b>
C-21-a	Interessi passivi	66.172,77	19.977,81
C-21-b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>66.172,77</b>	<b>19.977,81</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>		<b>302.092,91</b>	<b>306.271,76</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
D-22	Rivalutazioni	0,00	0,00
D-23	Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
	<u>Proventi straordinari</u>		
E-24-a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
E-24-b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	15.062,25	6.106,09

E-24-c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	182.305,18	309.767,24
E-24-d	Plusvalenze patrimoniali	64.747,43	50.822,26
E-24-e	Altri proventi straordinari	7.746,75	5.391,63
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>269.861,61</b>	<b>372.087,22</b>
	<u>Oneri straordinari</u>		
E-25-a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
E-25-b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	172.147,65	368.834,40
E-25-c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
E-25-d	Altri oneri straordinari	37.589,31	5.998,98
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>209.736,96</b>	<b>374.833,38</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	60.124,65	-2.746,16
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	-77.483,12	378.475,69
26	Imposte	62.634,54	64.355,41
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	-140.117,66	314.120,28

Il principio della competenza economica per le imprese private è sancito da:

- principio contabile OIC 11 “Bilancio d’esercizio – finalità e postulati”, nel quale viene definito il corollario fondamentale del principio di competenza economica: la c.d. “correlazione costi-ricavi;
- art. 2423-bis del c.c. ai punti 3) e 4) nei quali si stabilisce che: “si deve tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell’esercizio, indipendentemente dalla data dell’incasso e del pagamento; si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo”.

Negli enti territoriali, invece, il principio n. 4/3, oltre che ad ispirarsi alle suddette disposizioni, introduce regole peculiari con l’obbligo di affiancamento al sistema di contabilità finanziaria, a soli fini conoscitivi, di un sistema di contabilità economicopatrimoniale.

Pur non esistendo una correlazione univoca tra le fasi di entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i proventi/ricavi e gli oneri/costi di esercizio, i primi sono rilevati in corrispondenza della fase di accertamento, mentre i secondi al momento della liquidazione della spesa (o comunque della esigibilità della spesa).

Le caratteristiche dei servizi erogati dagli enti territoriali, infatti, comportano che le spese sostenute non trovino corrispondenza con le fonti di entrata, a differenza di ciò che avviene invece in ambito aziendale, ove costi e ricavi sono strettamente collegati. Ciò in quanto la PA non riceve alcuna controprestazione a fronte dell’erogazione della maggior parte dei servizi pubblici erogati, in quanto finanziati da trasferimenti da altre Amministrazioni o da imposte direttamente acquisite dall’Ente.

In questo particolare contesto, il nesso causale costi/ricavi o proventi/oneri va ricercato quindi negli impegni formali assunti nei documenti contabili di previsione, che non assumono più solo valenza giuridica e autorizzativa ma diventano fondamentali per determinarne la competenza economica. Tale assunto teorico pare recepito anche dal D.lgs. 118/2011, nel quale, al 4° periodo del par. 2 dell’allegato 4/3, si stabilisce che: “I proventi, acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell’amministrazione, [...], si imputano economicamente all’esercizio in cui si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento), qualora tali risorse risultino impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate”.

Per gli oneri derivanti dalle attività istituzionali programmate, in base al 5° periodo del par. 2 dell'allegato 4/3 del D.lgs. 118/2011, il principio di competenza economica si realizza:

- per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni;
- per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica;
- per imputazione diretta dei costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità del costo.

Il principio applicato della competenza economica 4/3, tuttavia, andando ad analizzare le rilevazioni contabili dei singoli fatti gestionali, non tiene sempre conto del principio di competenza economica appena delineato, che aveva introdotto una sorta di gerarchia tra i sistemi contabili, in ragione della funzione autorizzatoria della contabilità finanziaria.

Il par. 3 dell'allegato 4/3 del D.lgs. 118/2011, infatti, afferma che: "La corretta applicazione del principio generale della competenza finanziaria [...] è il presupposto indispensabile per una corretta rilevazione e misurazione delle variazioni economico-patrimoniali occorse durante l'esercizio e per consentire l'integrazione dei due sistemi contabili".

## LO STATO PATRIMONIALE IN SINTESI

LO STATO PATRIMONIALE IN SINTESI		2021	2020
	<b>ATTIVITA'</b>		
A	Crediti verso amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00
B	Immobilizzazioni	62.737.146,35	59.860.294,40
	Di cui:		
	Immobilizzazioni immateriali	68.118,07	147.450,65
	Immobilizzazioni materiali	56.433.133,62	54.531.874,37
	Immobilizzazioni finanziarie	6.235.894,66	5.180.969,38
C	Attivo circolante	13.780.402,15	12.262.540,07
D	Ratei e risconti attivi	0,00	0,00
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>76.517.548,50</b>	<b>72.122.834,47</b>
	<b>PASSIVITA'</b>		
A	Patrimonio netto	42.309.210,84	41.262.577,61
B	Fondi per rischi e oneri	775.946,41	747.021,41
C	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00
D	Debiti	6.761.191,77	5.928.947,24
E	Ratei e risconti passivi	26.671.199,48	24.184.288,21
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>76.517.548,50</b>	<b>72.122.834,47</b>

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2021	2020
A	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	0,00	0,00
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
B-I-1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
B-I-2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	28.629,34	77.368,78
B-I-3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.059,33	3.612,49
B-I-4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
B-I-5	Avviamento	0,00	0,00
B-I-6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	37.429,38	66.342,64
B-I-9	Altre	0,02	126,74
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	68.118,07	147.450,65
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
<b>B-II-1</b>	<b>Beni demaniali</b>	<b>22.860.784,20</b>	<b>23.856.819,38</b>
B-II-1-1.1	Terreni	150.571,28	150.571,28
B-II-1-1.2	Fabbricati	1.427.348,79	1.461.881,03
B-II-1-1.3	Infrastrutture	21.282.864,13	22.244.367,07
B-II-1-1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
<b>B-III-2</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	<b>27.670.266,96</b>	<b>27.746.627,15</b>
B-III-2-2.1	Terreni	6.663.294,00	6.524.322,64
B-III-2-2.1-a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
B-III-2-2.2	Fabbricati	18.804.723,26	19.010.293,78
B-III-2-2.2-a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
B-III-2-2.3	Impianti e macchinari	26.125,97	27.584,60
B-III-2-2.3-a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
B-III-2-2.4	Attrezzature industriali e commerciali	87.683,56	87.248,13
B-III-2-2.5	Mezzi di trasporto	51.184,23	23.011,37
B-III-2-2.6	Macchine per ufficio e hardware	0,00	0,00
B-III-2-2.7	Mobili e arredi	97.172,71	104.273,64
B-III-2-2.8	Infrastrutture	0,00	0,00
B-III-2-2.99	Altri beni materiali	1.940.083,23	1.969.892,99
B-III-3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.902.082,46	2.928.427,84
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	56.433.133,62	54.531.874,37

	<u>Immobilizzazioni finanziarie (1)</u>		
<b>B-IV-1</b>	<b>Partecipazioni in</b>	<b>6.235.894,66</b>	<b>5.180.969,38</b>
B-IV-1-a	imprese controllate	6.179.606,17	5.127.569,53
B-IV-1-b	imprese partecipate	56.288,49	53.399,85
B-IV-1-c	in altri soggetti	0,00	0,00
<b>B-IV-2</b>	<b>Crediti verso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
B-IV-2-a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
B-IV-2-b	imprese controllate	0,00	0,00
B-IV-2-c	imprese partecipate	0,00	0,00
B-IV-2-d	altri soggetti	0,00	0,00
B-IV-3	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>6.235.894,66</b>	<b>5.180.969,38</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>62.737.146,35</b>	<b>59.860.294,40</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
C-I	Rimanenze	0,00	0,00
		<b>Totale</b>	<b>0,00</b>
	<u>Crediti (2)</u>		
<b>C-II-1</b>	<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>350.888,06</b>	<b>376.447,76</b>
C-II-1-a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
C-II-1-b	Altri crediti da tributi	289.223,81	291.464,24
C-II-1-c	Crediti da Fondi perequativi	61.664,25	84.983,52
<b>C-II-2</b>	<b>Crediti per trasferimenti e contributi</b>	<b>6.825.243,35</b>	<b>7.534.284,99</b>
C-II-2-a	Verso amministrazioni pubbliche	6.186.914,52	7.410.828,01
C-II-2-b	Imprese controllate	0,00	5.004,99
C-II-2-c	Imprese partecipate	0,00	0,00
C-II-2-d	Altri soggetti	638.328,83	118.451,99
C-II-3	Crediti verso clienti ed utenti	232.181,56	217.745,10
<b>C-II-4</b>	<b>Altri crediti</b>	<b>209.601,18</b>	<b>224.133,20</b>
C-II-4-a	Verso l'erario	0,00	463,00
C-II-4-b	Per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00
C-II-4-c	Altri	209.601,18	223.670,20
	<b>Totale crediti</b>	<b>7.617.914,15</b>	<b>8.352.611,05</b>
	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
C-III-1	Partecipazioni	0,00	0,00
C-III-2	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



	<u>Disponibilità liquide</u>		
<b>C-IV-1</b>	<b>Conto di tesoreria</b>	<b>4.931.693,73</b>	<b>3.894.133,93</b>
C-IV-1-a	istituto tesoriere	4.931.693,73	3.894.133,93
C-IV-1-b	presso banca d'Italia	0,00	0,00
C-IV-2	Altri depositi bancari e postali	1.230.794,27	15.795,09
C-IV-3	Denaro e valori di cassa	0,00	0,00
C-IV-4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>6.162.488,00</b>	<b>3.909.929,02</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>13.780.402,15</b>	<b>12.262.540,07</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
D-1	Ratei attivi	0,00	0,00
D-2	Risconti attivi	0,00	0,00
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>76.517.548,50</b>	<b>72.122.834,47</b>

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2021	2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
A-I	Fondo di dotazione	8.759.872,81	0,00
<b>A-II</b>	<b>Riserve</b>	<b>54.031.638,05</b>	<b>0,00</b>
A-II-b	da capitale	0,00	0,00
A-II-c	da permessi di costruire	34.156,17	0,00
A-II-d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	50.173.424,50	0,00
A-II-e	altre riserve indisponibili	3.824.057,38	0,00
A-II-f	altre riserve disponibili	0,00	0,00
A-III	Risultato economico dell'esercizio	-140.117,66	0,00
A-IV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,00
A-V	Riserve negative per beni indisponibili	-20.342.182,36	0,00
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>42.309.210,84</b>	<b>41.262.577,61</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
B-1	Per trattamento di quiescenza	12.456,00	9.666,00
B-2	Per imposte	0,00	0,00
B-3	Altri	763.490,41	737.355,41
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>775.946,41</b>	<b>747.021,41</b>
C	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00
	<b>TOTALE T.F.R.(C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI (1)</b>			
<b>D-1</b>	<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>4.281.473,96</b>	<b>3.915.752,15</b>
D-1-a	prestiti obbligazionari	1.318.725,00	1.908.175,00
D-1-b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
D-1-c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00
D-1-d	verso altri finanziatori	2.962.748,96	2.007.577,15
D-2	Debiti verso fornitori	1.047.201,65	691.503,25
D-3	Acconti	0,00	0,00
<b>D-4</b>	<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>922.571,85</b>	<b>1.079.136,16</b>
D-4-a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
D-4-b	altre amministrazioni pubbliche	333.756,66	540.381,85
D-4-c	imprese controllate	243.665,05	68.768,16
D-4-d	imprese partecipate	13.199,11	72.133,70
D-4-e	altri soggetti	331.951,03	397.852,45

<b>D-5</b>	<b>Altri debiti</b>	<b>509.944,31</b>	<b>242.555,68</b>
D-5-a	tributari	145.169,43	16.025,83
D-5-b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.110,30	945,80
D-5-c	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00
D-5-d	altri	362.664,58	225.584,05
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>6.761.191,77</b>	<b>5.928.947,24</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
E-I	Ratei passivi	90.879,22	80.100,00
<b>E-II</b>	<b>Risconti passivi</b>	<b>26.580.320,26</b>	<b>24.104.188,21</b>
<b>E-II-1</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>26.580.320,26</b>	<b>23.879.089,37</b>
E-II-1-a	da altre amministrazioni pubbliche	19.291.831,38	16.894.069,83
E-II-1-b	da altri soggetti	7.288.488,88	6.985.019,54
E-II-2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
E-II-3	Altri risconti passivi	0,00	225.098,84
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>26.671.199,48</b>	<b>24.184.288,21</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>76.517.548,50</b>	<b>72.122.834,47</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
	1) Impegni su esercizi futuri	12.049.108,80	12.024.628,05
	2) beni di terzi in uso	0,00	0,00
	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
	7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>12.049.108,80</b>	<b>12.024.628,05</b>

## A) Componenti positivi della gestione

CONTO ECONOMICO		2021	2020	Variazioni
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>				
A-1	Proventi da tributi	3.029.529,82	3.057.628,93	-28.099,11
A-2	Proventi da fondi perequativi	2.055.400,47	2.053.261,80	2.138,67
<b>A-3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>3.367.242,34</b>	<b>3.359.841,66</b>	<b>7.400,68</b>
A-3-a	Proventi da trasferimenti correnti	2.389.823,59	2.534.299,35	-144.475,76
A-3-b	Quota annuale di contributi agli investimenti	936.353,67	825.542,31	110.811,36
A-3-c	Quota agli investimenti	41.065,08	0,00	41.065,08
<b>A-4</b>	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>597.958,02</b>	<b>654.286,09</b>	<b>-56.328,07</b>
A-4-a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	408.585,86	506.195,21	-97.609,35
A-4-b	Ricavi della vendita di beni	98.722,79	87.271,06	11.451,73
A-4-c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	90.649,37	60.819,82	29.829,55
A-5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
A-6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
A-7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
A-8	Altri ricavi e proventi diversi	28.082,65	58.997,94	-30.915,29
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>9.078.213,30</b>	<b>9.184.016,42</b>	<b>-105.803,12</b>

La sezione dei componenti economici positivi è composta delle seguenti voci:

**A1) Proventi da tributi.**

La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, ecc.) di competenza economica dell'esercizio. Sono di competenza economica dell'esercizio i tributi accertati nell'esercizio nella contabilità finanziaria.

**A2) Proventi da fondi perequativi.**

La voce comprende i proventi di natura tributaria derivanti dai fondi perequativi di competenza economica dell'esercizio. Sono di competenza economica dell'esercizio i fondi accertati nell'esercizio nella contabilità finanziaria.

**A3a) Proventi da trasferimenti correnti.**

La voce comprende gli accertamenti di assegnate a questo ente dallo Stato, dalla Regione, da Organismi comunitari e internazionali e da altri enti del settore pubblico.

**A3b) Quota annuale di Contributi agli investimenti.**

La voce comprende la quota di competenza dell'esercizio di contributi agli investimenti (in conto impianti) accertati dall'ente, destinati ad investimenti.

(.) Utilizzando la tecnica del risconto passivo, l'accertamento originario è stato sospeso iscrivendolo tra i Risconti passivi e rettificato annualmente in funzione della quota di ammortamento, che viene registrata tra i costi. Quindi ogni anno si calcolerà la quota di ricavo pluriennale (scalandolo dal contributo iscritto tra i Risconti passivi) in funzione del costo di ammortamento (ammortamento che diminuisce il valore del bene iscritto tra le Immobilizzazioni).

**A3c) Contributi agli investimenti.**

(.) Nel conto economico sono rimasti solo le quote relative a contributi per spese non ammortizzabili. Le altre quote sono state stornate alla voce "Risconti passivi"

**A4a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni.**

La voce comprende i ricavi relativi alla gestione dei beni iscritti tra le immobilizzazioni dello stato patrimoniale, quali locazioni e concessioni, nel rispetto del principio della competenza economica. Gli accertamenti dei ricavi di gestione patrimoniale registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei attivi e risconti passivi. Ad esempio, eventuali ricavi rilevati in corrispondenza ad incassi anticipati di proventi patrimoniali devono essere sospesi per la parte di competenza economica di successivi esercizi. E' stata, pertanto, rilevata in questa voce anche la quota di competenza dell'esercizio di ricavi affluiti, in precedenza, nei risconti passivi.

**A4b e c) Ricavi delle vendite di beni e Ricavi e Proventi dalla prestazione di servizi.**

Vi rientrano i proventi derivanti dall'erogazione del servizio pubblico, sia esso istituzionale, a domanda individuale o produttivo, di competenza economica dell'esercizio. Gli accertamenti dei ricavi e proventi da servizi pubblici registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei attivi e risconti passivi.

**A5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.**

In tale voce è riportata la variazione tra il valore delle rimanenze finali e delle rimanenze iniziali relative a prodotti finiti. La valutazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti è effettuata secondo i criteri di cui all'art. 2426 n. 9 del codice civile e al punto 6.2, lett. a).

**A6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione.****A7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.****A8) Altri ricavi e proventi diversi.**

Si tratta di una voce avente natura residuale, relativa a proventi di competenza economica dell'esercizio, non riconducibili ad altre voci del conto economico e che non rivestono carattere straordinario.

**B) Componenti negativi della gestione**

CONTO ECONOMICO		2021	2020	Variazioni
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>				
B-9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	60.892,42	110.324,28	-49.431,86
B-10	Prestazioni di servizi	2.137.446,30	1.509.154,23	628.292,07
B-11	Utilizzo beni di terzi	37.699,95	27.130,97	10.568,98
<b>B-12</b>	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>4.201.220,41</b>	<b>4.368.548,44</b>	<b>-167.328,03</b>
B-12-a	Trasferimenti correnti	4.156.040,03	4.263.795,14	-107.755,11
B-12-b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
B-12-c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	45.180,38	104.753,30	-59.572,92
B-13	Personale	853.319,84	816.772,50	36.547,34
<b>B-14</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>2.062.467,87</b>	<b>1.995.930,68</b>	<b>66.537,19</b>
B-14-a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	124.466,64	79.332,58	45.134,06
B-14-b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.938.001,23	1.916.598,10	21.403,13
B-14-c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
B-14-d	Svalutazione dei crediti	0,00	0,00	0,00
B-15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
B-16	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
B-17	Altri accantonamenti	35.790,00	145.265,20	-109.475,20
B-18	Oneri diversi di gestione	129.077,19	135.940,03	-6.862,84
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>9.517.913,98</b>	<b>9.109.066,33</b>	<b>408.847,65</b>

La sezione dei componenti economici negativi è composta delle seguenti voci:

**B9) Acquisti di materie prime e/o beni di consumo.**

Questa voce comprende i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente, al netto di risconti passivi ed al lordo di ratei passivi. La voce comprende le liquidazioni al Titolo 1.03.01 (Acquisto di beni non sanitari) e 1.03.2 (Acquisto di beni sanitari) della Spesa. Comprende anche il costo di beni mobili di modico valore/facile consumo. Non sono state incluse nel costo le imposte recuperabili come l'IVA, che costituisce credito verso l'Erario, ma solo le altre eventuali imposte.

**B10) Prestazioni di servizi.**

Questa voce comprende i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa, al netto di risconti passivi ed al lordo di ratei passivi.

I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese liquidate per prestazioni di servizi registrate nella contabilità finanziaria rettificata ed integrata nel rispetto del principio della competenza economica.

**B11) Utilizzo beni di terzi.**

In tale voce sono iscritti i corrispettivi per l'utilizzo di beni di terzi materiali ed immateriali, quali a titolo esemplificativo: canoni di locazione ed oneri accessori, canoni per l'utilizzo di software, concessioni, canoni per il leasing operativo ecc.

**B12a) Trasferimenti correnti.**

Questa voce comprende gli oneri effettivamente impegnati per le risorse finanziarie correnti trasferite dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati in assenza di una controprestazione, quali ad esempio le semplici movimentazioni finanziarie ed i contributi a fondo perduto o in conto esercizio per l'attività svolta da enti che operano per la popolazione ed il territorio.

**B12b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche.**

Questa voce comprende i contributi agli investimenti che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria.

**B12c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti.**

Questa voce comprende i contributi agli investimenti che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria.

**B13) Personale.**

Questa voce comprende i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali ed assicurativi a carico dell'ente, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili), liquidati durante l'anno nella contabilità finanziaria.

(.)Nei costi sono state comprese inoltre le quote di FPV della spesa, relative a indennità del salario accessorio, che saranno effettivamente liquidate nell'esercizio successivo. Tali quote di FPV sono state registrate nei Ratei passivi

**B14a) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.**

La voce comprende le quote ammortamento d'esercizio su beni immateriali, calcolate secondo le nuove tabelle del principio n. 4/3;

**B14b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali.**

La voce comprende le quote ammortamento d'esercizio su beni mobili e immobili, calcolate secondo le nuove tabelle del principio n. 4/3. Ai fini dell'ammortamento, i terreni e gli edifici soprastanti sono contabilizzati separatamente anche se acquisiti congiuntamente.

**B14c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni.**

Sono rilevate in tale voce le perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, ai sensi dell'art.2426, comma 1, n. 3 del codice civile e dei principi contabili dell'OIC in materia (n.16, n. 24 e n. 20). (.)

**B14d) Svalutazione dei crediti:**

La voce comprende la quota di fondo svalutazione crediti accantonata durante l'esercizio, calcolata sui crediti mantenuti nello stato patrimoniale di dubbia esigibilità. Il FSC ed il FCDE possono differire per tre ordini di motivi:

- in contabilità economico-patrimoniale, sono conservati anche i crediti mai iscritti o stralciati dalla contabilità finanziaria e, in corrispondenza di questi ultimi, deve essere iscritto in contabilità economico-patrimoniale il corrispondente FSC;
- in contabilità economico-patrimoniale potrebbero essere iscritti dei crediti che, in ottemperanza al principio della competenza finanziaria potenziata, sono imputati nel bilancio di anni successivi a quello cui lo Stato Patrimoniale si riferisce. Pertanto, mentre in contabilità economico-patrimoniale tali crediti devono essere oggetto di svalutazione mediante l'accantonamento di una specifica quota al FSC, in contabilità finanziaria tale accantonamento avverrà solo negli anni successivi;
- il FCDE viene calcolato su base matematica (con riferimento al dato storico degli ultimi 5 anni), mentre il FSC è calcolato solo in base all'effettivo valore di realizzo dei crediti determinato in base a valutazioni soggettive e discrezionali. E' ovvio comunque che il calcolo del FSC può mutuare quello previsto per il FCDE.

Ed in effetti il FSC, di importo almeno uguale al FCDE, generalmente ha una consistenza superiore al FCDE, in quanto si calcola sulla base del valore di realizzo delle seguenti componenti:

- crediti derivanti da accertamenti presenti in finanziaria (residui attivi);
- crediti derivanti da accertamenti presenti in finanziaria con esigibilità futura;
- crediti derivanti da accertamenti non assunti in finanziaria in quanto era prevista l'assunzione per cassa;
- crediti derivanti da accertamenti stralciati prudenzialmente dalla finanziaria, ma non ancora completamente inesigibili.

Nel caso dell'Ente il FSC è maggiore del FCDE perchè incrementato dei crediti stralciati così suddivisi:

TIPOLOGIA CREDITI	Stralci anno 2018 (a)	Incassi 2019 su stralci es. prec. (b)	Stralci anno 2019 (c)	Incassi 2020 su stralci es. prec. (d)	Stralci anno 2020 (e)	Incassi 2021 su stralci es. prec. (f)	Stralci anno 2021 (g)	TOT. STRALCI (h=a+c+e+g-b-d-f)
Titolo 1	110.964,51	19.397,41	263.676,83	15.851,67	190.036,50	16.561,49	89.720,70	602.587,97
<b>Totale</b>	<b>110.964,51</b>	<b>19.397,41</b>	<b>263.676,83</b>	<b>15.851,67</b>	<b>190.036,50</b>	<b>16.561,49</b>	<b>89.720,70</b>	<b>602.587,97</b>

Nell'anno 2021 i crediti stralciati sono pari ad euro 89.720,70.

Per quantificare la parte accantonata si è prima analizzato il mutamento del FCDE rispetto a quello del 2020 in base alle sue 4 differenti tipologie di accantonamento:

TIPOLOGIA FCDE	ANNO 2020	ANNO 2021	DIFFERENZA	AZIONE
FCDE da TRIBUTI	349.936,24	341.003,59	- 8.932,65	Sopravvenienza attiva
FCDE da TRASFERIMENTI	0,00	0,00		
FCDE da CLIENTI / UTENTI	29.199,01	24.569,39	- 4.629,62	Sopravvenienza attiva
FCDE da ALTRI	0,00	0,00		
<b>Totale</b>	<b>379.135,25</b>	<b>365.572,98</b>		

Quindi nell'anno in corso non sono stati fatti accantonamenti al FCDE.

Ne consegue che:



$$\text{FSC} = \text{FCDE} + \text{CREDITI STRALCIATI} = 365.572,98 + 602.587,97 = \mathbf{968.160,95}$$

**B15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo.**

In tale voce rientra la variazione delle rimanenze di materie prime, merci e beni di consumo acquistate e non utilizzate alla chiusura dell'esercizio. Tale variazione è pari alla differenza tra il valore iniziale ed il valore finale delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo. La valutazione delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo è effettuata secondo i criteri di cui all'art. 2426 n. 9 del codice civile e al punto 6.2 lett. a del principio n. 4/3.

(.)

**B16) Accantonamenti per rischi costi futuri e fondi rischi:**

Tali voci costituiscono uno dei collegamenti tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale. Gli accantonamenti confluiti nel risultato di amministrazione finanziario presentano lo stesso importo dei corrispondenti accantonamenti annuali effettuati in contabilità economico-patrimoniale.

**B17) Altri accantonamenti.**

Nell'esercizio in corso sono stati effettuati i seguenti accantonamenti:

<b>TIPOLOGIA ACCANTONAMENTO</b>	<b>Importo</b>
Fondo contenzioso	3.000,00
Indennità di fine mandato del Sindaco	2.790,00
Fondo rinnovo contratto del personale	30.000,00
<b>Totale</b>	<b>35.790,00</b>

**B18) Oneri diversi di gestione.**

E' una voce residuale nella quale vanno rilevati gli oneri della gestione di competenza dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti, rientranti in contabilità finanziaria tra i "rimborsi e poste correttive delle entrate" e parte tra le "altre spese correnti".

## C) Proventi e oneri finanziari

CONTO ECONOMICO		2021	2020	Variazioni
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
	<u>Proventi finanziari</u>			
<b>C-19</b>	<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>368.264,77</b>	<b>326.248,46</b>	<b>42.016,31</b>
C-19-a	da società controllate	368.264,77	326.248,46	42.016,31
C-19-b	da società partecipate	0,00	0,00	0,00
C-19-c	da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
C-20	Altri proventi finanziari	0,91	1,11	-0,20
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>368.265,68</b>	<b>326.249,57</b>	<b>42.016,11</b>
	<u>Oneri finanziari</u>			
<b>C-21</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>66.172,77</b>	<b>19.977,81</b>	<b>46.194,96</b>
C-21-a	Interessi passivi	66.172,77	19.977,81	46.194,96
C-21-b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>66.172,77</b>	<b>19.977,81</b>	<b>46.194,96</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>302.092,91</b>	<b>306.271,76</b>	<b>-4.178,85</b>

Dettaglio proventi da società controllate		2021	2020	Variazioni
<b>C-19-a Proventi da società controllate</b>				
AIMAG		368.264,77	326.248,46	42.016,31
	<b>Totale</b>	<b>368.264,77</b>	<b>326.248,46</b>	<b>42.016,31</b>

La sezione dei proventi e oneri finanziari è composta delle seguenti voci:

**C19a) Proventi da società controllate**

In tale voce si collocano gli importi relativi alla distribuzione di utili e dividendi di società controllate. La definizione di partecipata è quella indicata dall'articolo 22 del D. lgs. n. 118/2011 ai fini del consolidato.

**C19b) Proventi da società partecipate**

In tale voce si collocano gli importi relativi alla distribuzione di utili e dividendi di società partecipate. La definizione di partecipata è quella indicata dall'articolo 22 del presente decreto ai fini del consolidato.

**C19c) Proventi da altri soggetti partecipati**

In tale voce si collocano gli importi relativi alla distribuzione di utili e dividendi di società diverse da quelle controllate e partecipate.

La definizione di partecipata è quella indicata dall'articolo 23 del D. lgs. n. 118/2011 ai fini del consolidato. - avanzi distribuiti. Sono compresi anche gli avanzi della gestione distribuiti da enti ed organismi strumentali, aziende speciali, consorzi dell'ente.

**C20) Altri proventi finanziari**

In tale voce si collocano gli importi relativi agli interessi attivi di competenza economica dell'esercizio, rilevati sulla base degli accertamenti dell'esercizio. I proventi rilevati in questa voce si conciliano con gli accertamenti al Titolo 3.03 dell'Entrata (Interessi attivi), fatte salve le rettifiche e le integrazioni (ratei attivi e risconti passivi) effettuate in sede di scritture di assestamento economico.

**C21a) Interessi passivi**

Sono compresi gli interessi maturati su mutui e prestiti, su anticipazioni o per altre cause (ritardato pagamento etc) al Titolo 1.07 dell'Uscita (interessi passivi) aumentati dei ratei passivi dell'esercizio corrente e diminuiti dei ratei passivi dell'esercizio corrente.

**C21b) Altri oneri finanziari**

Questa voce ha carattere residuale e comprende interessi non già inseriti nella voce C21a).

## D) Rettifiche di valore attività finanziarie

CONTO ECONOMICO		2021	2020	Variazioni
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D-22	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
D-23	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

La sezione delle rettifiche di valore attività finanziarie è composta delle seguenti voci:

**D22) Rivalutazioni**

In tale voce sono inserite le rivalutazioni dei crediti di finanziamento e le variazioni di valore dei titoli finanziari

**D23) Svalutazioni**

In tale voce sono inserite le svalutazioni dei crediti di finanziamento e le variazioni di valore dei titoli finanziari. L'accantonamento rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Il valore dell'accantonamento al fondo svalutazione è determinato almeno dalla differenza tra il valore del fondo crediti di dubbia esigibilità, riferito ai crediti del titolo 5, 6, e 7 accantonato nel risultato di amministrazione in sede di rendiconto ed il valore del fondo svalutazione crediti all'inizio dell'esercizio nello stato patrimoniale, al netto delle variazioni intervenute su quest'ultimo nel corso dell'anno. Il valore così determinato è incrementato:

- degli accantonamenti relativi ai crediti stralciati dalle scritture finanziarie nel corso dell'esercizio;
- degli accantonamenti riguardanti i crediti dei titoli 5, 6 e 7, che, in contabilità finanziaria, in ossequio al principio della competenza finanziaria potenziata, sono stati imputati su più esercizi, non concorrono alla determinazione dell'ammontare sul quale calcolare l'accantonamento di competenza dell'esercizio.

## E) Proventi e oneri straordinari

CONTO ECONOMICO		2021	2020	Variazioni
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
	<u>Proventi straordinari</u>			
E-24-a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
E-24-b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	15.062,25	6.106,09	8.956,16
E-24-c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	182.305,18	309.767,24	-127.462,06
E-24-d	Plusvalenze patrimoniali	64.747,43	50.822,26	13.925,17
E-24-e	Altri proventi straordinari	7.746,75	5.391,63	2.355,12
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>269.861,61</b>	<b>372.087,22</b>	<b>-102.225,61</b>
	<u>Oneri straordinari</u>			
E-25-a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
E-25-b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	172.147,65	368.834,40	-196.686,75
E-25-c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00
E-25-d	Altri oneri straordinari	37.589,31	5.998,98	31.590,33
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>209.736,96</b>	<b>374.833,38</b>	<b>-165.096,42</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>60.124,65</b>	<b>-2.746,16</b>	<b>62.870,81</b>

La sezione dei proventi e oneri straordinari è composta delle seguenti voci:

**E24a) Proventi da permessi di costruire.**

La voce comprende il contributo accertato nell'esercizio posto a copertura delle spese di manutenzione ordinaria.

**E24b) Proventi da trasferimenti in conto capitale.**

La voce, in coerenza con le registrazioni in contabilità finanziaria, comprende la Quota annuale di proventi da concessioni cimiteriali destinate a spese in conto capitale.

**E24c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo.**

In questa voce sono contenute eventuali operazioni che incrementano il patrimonio attivo (o rettifiche positive del patrimonio) e che non sono transitate per la contabilità finanziaria (es. donazioni, acquisizioni gratuite o rettifiche positive per errori di valutazione) e le variazioni negative degli impegni a residuo per insussistenza del debito. Sono indicati, inoltre, proventi di competenza economica di anni precedenti, i maggiori crediti registrati in sede di riaccertamento ordinario. Non sono comprese eventuali variazioni dei conti d'ordine.

Descrizione	Importo
Rettifiche positive del patrimonio (rivalutazioni)	10.000,00
Variazioni negative degli impegni	93.487,51
Diminuzione FCDE da tributi e da clienti/utenti	13.562,27
Incassi a residuo di accertamenti di importi superiori al residuo iniziale	58.390,40
Diminuzione fondo rischi per passività potenziali ex-cas sisma	6.865,00
<b>TOTALE</b>	<b>182.305,18</b>

**E24d) Plusvalenze patrimoniali**

Sono relative alla differenza positiva tra corrispettivo per alienazione di un bene patrimoniale ed il suo valore in inventario, al netto del fondo di ammortamento e degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli accertamenti di entrata possono derivare da:

- cessione o conferimento a terzi di immobilizzazioni;
- permuta di immobilizzazioni;
- risarcimento in forma assicurativa o meno per perdita di immobilizzazione.

**E24e) Altri proventi straordinari:**

Sono allocati in questa voce i proventi e i ricavi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. La voce riveste carattere residuale, trovando allocazione in essa tutti i valori economici positivi non allocabili in altra voce di natura straordinaria

**E25a) Trasferimenti in conto capitale:**

In questa voce sono compresi i costi sostenuti senza che ne sia avvenuta la patrimonializzazione (es. copertura perdite soggetti partecipati)

**E25b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo.**

Sono compresi gli oneri di competenza economica di anni precedenti (ad es. debiti fuori bilancio o passività pregresse quali arretrati al personale, rimborsi di tributi non dovuti etc.), eventuali decrementi di valori dell'attivo patrimoniale (es. perdite, danneggiamenti del patrimonio, rettifiche negative di valutazione, etc.), insussistenze o inesigibilità dei residui attivi, al netto del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Importo
Variazioni negative degli accertamenti	162.660,55
Rimborso di imposte e tasse correnti	9.387,10
Arretrati corrisposti a personale a tempo indeterminato	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>172.147,65</b>

**E25c) Minusvalenze patrimoniali.**

Sono relative alla differenza negativa tra corrispettivo per alienazione di un bene patrimoniale ed il suo valore in inventario, al netto del fondo di ammortamento e degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli accertamenti di entrata possono derivare da:

- cessione o conferimento a terzi di immobilizzazioni;
- permuta di immobilizzazioni;
- risarcimento in forma assicurativa o meno per perdita di immobilizzazione.

**E25d) Altri oneri straordinari.**

Sono allocati in tale voce gli altri costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Vi trovano allocazione le spese liquidate riconducibili ad eventi straordinari (non ripetitivi). La voce riveste carattere residuale, trovando allocazione in essa tutti i valori economici negativi non allocabili in altra voce di natura straordinaria. La voce comprende le liquidazioni per restituzione di somme erroneamente pagate da terzi e non di competenza dell'Ente.

**B-I) Immobilizzazioni immateriali**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Ammortamento 2021	Valore al 31/12/2021	Variazione esercizio	Valore al 31/12/2020
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>				
B-I-1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00
B-I-2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	122.913,48	28.629,34	74.174,04	77.368,78
B-I-3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.553,16	2.059,33	0,00	3.612,49
B-I-4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	0,00	0,00
B-I-5	Avviamento	0,00	0,00	0,00	0,00
B-I-6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	37.429,38	-28.913,26	66.342,64
B-I-9	Altre	0,00	0,02	-126,72	126,74
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>124.466,64</b>	<b>68.118,07</b>	<b>45.134,06</b>	<b>147.450,65</b>

Le immobilizzazioni immateriali comprendono i software in uso presso l'ente.



**B-II) Immobilizzazioni materiali**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Ammortamento 2021	Valore al 31/12/2021	Variazione esercizio	Valore al 31/12/2020
<b>B-II-1</b>	<b>Beni demaniali</b>	<b>1.232.168,19</b>	<b>22.860.784,20</b>	<b>236.133,01</b>	<b>23.856.819,38</b>
B-II-1-1.1	Terreni	0,00	150.571,28	0,00	150.571,28
B-II-1-1.2	Fabbricati	49.279,37	1.427.348,79	14.747,13	1.461.881,03
B-II-1-1.3	Infrastrutture	1.182.888,82	21.282.864,13	221.385,88	22.244.367,07
B-II-1-1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00	0,00

Le immobilizzazioni materiali comprendono i beni demaniali, i terreni e fabbricati disponibili e indisponibili, gli automezzi, le attrezzature, i mobili e le macchine d'ufficio.

La riclassificazione dei cespiti si è resa necessaria per poter dare compiuta esecuzione alle norme previste nel D.lgs 118/2011 e per conteggiare gli ammortamenti in modo più preciso rispetto ai coefficienti definiti al punto 4.18 dell'allegato 4/3 del D.lgs 118/2011, stante che elementi suscettibili di valutazione in merito all'attribuzione della tipologia di beni sono tutt'ora presenti in quanto la definizione delle tipologie sono piuttosto generiche nella norma. Occorre inoltre tenere presente che nel corso della gestione è possibile cambiare l'assegnazione catastale dei beni e questa può avere influenza sulla classe di cespiti di assegnazione e causare piccole differenze nella consistenza delle immobilizzazioni materiali dei vari esercizi.

**B-III) Altre immobilizzazioni materiali**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Ammortamento 2021	Valore al 31/12/2021	Variazione esercizio	Valore al 31/12/2020
<b>B-III-2</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	<b>705.833,04</b>	<b>27.670.266,96</b>	<b>629.472,85</b>	<b>27.746.627,15</b>
B-III-2-2.1	Terreni	0,00	6.663.294,00	138.971,36	6.524.322,64
B-III-2-2.1-a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
B-III-2-2.2	Fabbricati	559.164,58	18.804.723,26	353.594,06	19.010.293,78
B-III-2-2.2-a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
B-III-2-2.3	Impianti e macchinari	1.458,63	26.125,97	0,00	27.584,60
B-III-2-2.3-a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
B-III-2-2.4	Attrezzature industriali e commerciali	7.862,14	87.683,56	8.297,57	87.248,13
B-III-2-2.5	Mezzi di trasporto	20.607,14	51.184,23	48.780,00	23.011,37
B-III-2-2.6	Macchine per ufficio e hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
B-III-2-2.7	Mobili e arredi	31.647,56	97.172,71	24.546,63	104.273,64
B-III-2-2.8	Infrastrutture	0,00	0,00	0,00	0,00
B-III-2-2.99	Altri beni materiali	85.092,99	1.940.083,23	55.283,23	1.969.892,99
B-III-3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	5.902.082,46	2.973.654,62	2.928.427,84

**B-III 2 Altre immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali comprendono, i terreni e fabbricati disponibili e indisponibili, gli automezzi, le attrezzature, i mobili e le macchine d'ufficio.

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali si registra la consistenza delle immobilizzazioni in corso come quella parte di interventi su cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora ultimati e collaudati, dunque non utilizzabili. L'incremento delle immobilizzazioni è conseguenza delle verifiche effettuate sugli inventari, degli interventi avviati nell'esercizio e ridotti delle capitalizzazioni concluse. Il momento della capitalizzazione è convenzionalmente definito con la chiusura del fascicolo relativo all'intervento che avviene al momento del collaudo o dell'approvazione del certificato di regolare esecuzione.

**B-IV) Immobilizzazioni finanziarie**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2021	2020	Variazioni
	<u>Immobilizzazioni finanziarie (1)</u>			
<b>B-IV-1</b>	<b>Partecipazioni in</b>	<b>6.235.894,66</b>	<b>5.180.969,38</b>	<b>1.054.925,28</b>
B-IV-1-a	imprese controllate	6.179.606,17	5.127.569,53	1.052.036,64
B-IV-1-b	imprese partecipate	56.288,49	53.399,85	2.888,64
B-IV-1-c	in altri soggetti	0,00	0,00	0,00
<b>B-IV-2</b>	<b>Crediti verso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
B-IV-2-a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
B-IV-2-b	imprese controllate	0,00	0,00	0,00
B-IV-2-c	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
B-IV-2-d	altri soggetti	0,00	0,00	0,00
B-IV-3	Altri titoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>6.235.894,66</b>	<b>5.180.969,38</b>	<b>1.054.925,28</b>

Dettaglio partecipazioni in imprese controllate	% partecip.	Consistenza inizio anno	Variazioni	Consistenza fine anno
<b>B-IV-1-a Imprese controllate</b>				
AIMAG	3,54000	5.127.569,53	1.052.036,64	6.179.606,17
<b>Totale</b>		<b>5.127.569,53</b>	<b>1.052.036,64</b>	<b>6.179.606,17</b>

Dettaglio partecipazioni in imprese partecipate	% partecip.	Consistenza inizio anno	Variazioni	Consistenza fine anno
<b>B-IV-1-b Imprese partecipate</b>				
SETA	0,05400	9.666,70	8,23	9.674,93
AMO	0,21900	42.707,85	2.879,51	45.587,36
LEPIDA	0,00150	1.025,30	0,90	1.026,20

	<b>Totale</b>	<b>53.399,85</b>	<b>2.888,64</b>	<b>56.288,49</b>
--	---------------	------------------	-----------------	------------------

**B-IV) Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie riportano il quadro della consistenza delle partecipazioni dei crediti ad esse connesse.

(.) Sono iscritte sulla base del criterio del costo i acquisto, rettificato delle perdite di valore che alla data della chiusura di esercizio si ritengono durevoli

**C-I) Rimanenze**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2021	2020	Variazioni
C-I	Rimanenze	0,00	0,00	0,00

## C-II) Crediti

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2021	2020	Variazioni
	<u>Crediti (2)</u>			
<b>C-II-1</b>	<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>350.888,06</b>	<b>376.447,76</b>	<b>-25.559,70</b>
C-II-1-a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00
C-II-1-b	Altri crediti da tributi	289.223,81	291.464,24	-2.240,43
C-II-1-c	Crediti da Fondi perequativi	61.664,25	84.983,52	-23.319,27
<b>C-II-2</b>	<b>Crediti per trasferimenti e contributi</b>	<b>6.825.243,35</b>	<b>7.534.284,99</b>	<b>-709.041,64</b>
C-II-2-a	Verso amministrazioni pubbliche	6.186.914,52	7.410.828,01	-1.223.913,49
C-II-2-b	Imprese controllate	0,00	5.004,99	-5.004,99
C-II-2-c	Imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
C-II-2-d	Altri soggetti	638.328,83	118.451,99	519.876,84
C-II-3	Crediti verso clienti ed utenti	232.181,56	217.745,10	14.436,46
<b>C-II-4</b>	<b>Altri crediti</b>	<b>209.601,18</b>	<b>224.133,20</b>	<b>-14.532,02</b>
C-II-4-a	Verso l'erario	0,00	463,00	-463,00
C-II-4-b	Per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00
C-II-4-c	Altri	209.601,18	223.670,20	-14.069,02
	<b>Totale crediti</b>	<b>7.617.914,15</b>	<b>8.352.611,05</b>	<b>-734.696,90</b>

Riconciliazione crediti e residui attivi:

Al totale dei crediti pari ad euro 7.617.914,15 sommando il FCDE pari ad euro 365.572,98 e il saldo dei depositi postali al 31-12-2021 (che sono stati detratti dai corrispondenti crediti) pari ad euro 30.794,27 si ottiene:

$$7.617.914,15 + 365.572,98 + 30.794,27 = 8.014.281,40$$

Ai residui attivi conservati al 31-12-2021 pari ad euro 9.214.281,40 devono essere detratti depositi bancari iscritti al piano finanziario 5.04.07.01.001 pari ad euro 1.200.000,00 che non vengono registrati nei crediti ma vanno ad incrementare l'apposita voce dei depositi bancari. In questo modo avviene la riconciliazione tra crediti e residui attivi:

$$9.214.281,40 - 1.200.000,00 = 8.014.281,40$$

Riassumendo:

(+)	Crediti dello Stato Patrimoniale	7.617.914,15
(+)	FCDE economica (ovvero FSC)	968.160,95
(+)	Depositi postali	30.794,27
(+)	Depositi bancari	1.200.000,00
(-)	Saldo iva a credito da dichiarazione	
(-)	Crediti stralciati	602.587,97
(-)	Accertamenti pluriennali titolo V e VI	
(+)	Altri residui non connessi a crediti	
=	<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>9.214.281,40</b>

**C-III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2021	2020	Variazioni
	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>			
C-III-1	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
C-III-2	Altri titoli	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**C-IV) Disponibilità liquide**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2021	2020	Variazioni
	<u>Disponibilità liquide</u>			
<b>C-IV-1</b>	<b>Conto di tesoreria</b>	<b>4.931.693,73</b>	<b>3.894.133,93</b>	<b>1.037.559,80</b>
C-IV-1-a	istituto tesoriere	4.931.693,73	3.894.133,93	1.037.559,80
C-IV-1-b	presso banca d'Italia	0,00	0,00	0,00
C-IV-2	Altri depositi bancari e postali	1.230.794,27	15.795,09	1.214.999,18
C-IV-3	Denaro e valori di cassa	0,00	0,00	0,00
C-IV-4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>6.162.488,00</b>	<b>3.909.929,02</b>	<b>2.252.558,98</b>

## FONDO CASSA

Il fondo di cassa al 31-12-2021 pari ad euro 4.931.693,73 è confluito interamente nella voce C-IV-1-a (istituto tesoriere).

## ALTRI DEPOSITI BANCARI E POSTALI

Vi sono confluiti i saldi dei conti correnti postali pari ad euro 30.794,27; la restante parte sono i versamenti sul piano finanziario 5.04.07.01.001 per i depositi bancari pari ad euro 1.200.000,00.

**D) Ratei e risconti**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2021	2020	Variazioni
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
D-1	Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
D-2	Risconti attivi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**D1 Ratei Attivi**

Sono ricavi maturati nell'esercizio correnti la cui manifestazione finanziaria avverrà in esercizi futuri

**D2 Risconti Attivi**

Sono costi anticipati in quanto la manifestazione finanziaria è avvenuta nel corrente esercizio ma sono di competenza di esercizi futuri;

## A) Patrimonio netto

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2021	2020	Variazioni
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
A-I	Fondo di dotazione	8.759.872,81	0,00	8.759.872,81
<b>A-II</b>	<b>Riserve</b>	<b>54.031.638,05</b>	<b>0,00</b>	<b>54.031.638,05</b>
A-II-b	da capitale	0,00	0,00	0,00
A-II-c	da permessi di costruire	34.156,17	0,00	34.156,17
A-II-d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	50.173.424,50	0,00	50.173.424,50
A-II-e	altre riserve indisponibili	3.824.057,38	0,00	3.824.057,38
A-II-f	altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00
A-III	Risultato economico dell'esercizio	-140.117,66	0,00	-140.117,66
A-IV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
A-V	Riserve negative per beni indisponibili	-20.342.182,36	0,00	-20.342.182,36
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>42.309.210,84</b>	<b>41.262.577,61</b>	<b>1.046.633,23</b>

A) Patrimonio netto Ante DM 01/09/2021

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2021	2020	Variazioni
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
A-I	Fondo di dotazione	-11.582.309,55	8.759.872,81	-20.342.182,36
<b>A-II</b>	<b>Riserve</b>	<b>54.031.638,05</b>	<b>32.188.584,52</b>	<b>21.843.053,53</b>
A-II-a	da risultato economico di esercizi precedenti	0,00	201.821,54	-201.821,54
A-II-b	da capitale	0,00	0,00	0,00
A-II-c	da permessi di costruire	34.156,17	150.277,49	-116.121,32
A-II-d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	50.173.424,50	29.067.353,39	21.106.071,11
A-II-e	altre riserve indisponibili	3.824.057,38	2.769.132,10	1.054.925,28
A-III	Risultato economico dell'esercizio	-140.117,66	314.120,28	-454.237,94
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>42.309.210,84</b>	<b>41.262.577,61</b>	<b>1.046.633,23</b>

Come previsto dal Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs 118/2011) recentemente modificato dal DM 01/09/2021, nella presente nota integrativa sono presentati due prospetti del patrimonio netto, uno redatto secondo i vigenti schemi di bilancio ed uno redatto secondo gli schemi di bilancio ante DM 01/09/2021.

Viene inoltre elaborato lo Stato Patrimoniale Passivo aggiornato al nuovo schema di bilancio attribuendo "0" a tutte le voci del patrimonio netto della colonna 2020 come previsto dal Principio contabile (*[.]è elaborato lo stato patrimoniale 2021 aggiornato al nuovo schema ai fini del rendiconto 2021, attribuendo "0" a tutte le voci del patrimonio netto della colonna 2020 salvo la voce "Totale Patrimonio netto (A)" cui è imposto l'importo dello stato patrimoniale 2020 [...]*)

#### DETTAGLIO PATRIMONIO NETTO

Nel corso dell'esercizio 2021 il patrimonio netto è aumentato di euro 1.046.633,23; tale variazione con l'anno precedente oltre che dal risultato economico di esercizio che è pari ad euro - 140.117,66 è dovuta:

- 1) Dalla rivalutazione delle immobilizzazioni finanziarie per euro 1.054.925,28 confluite nelle riserve indisponibili;
- 2) Dall'accantonamento a riserve dei permessi di costruire che hanno finanziato spesa di investimento per euro euro 131.825,61

Riassumendo la gestione dell'esercizio 2021 ha portato ad un aumento del patrimonio netto di euro 1.046.633,23:

$$- 140.117,66 + 1.054.925,28 + 131.825,61 = 1.046.633,23$$

Nell'esercizio 2021 è stata adeguata la riserva indisponibile per beni demaniali e patrimoniali indisponibili in base ai dati dell'inventario prelevando riserve dalla riserva da permessi di costruire per euro 247.946,93 come previsto dal Principio contabile, dal Fondo di dotazione per euro 20.342.182,36 e dagli utili di esercizi precedenti per euro 515.941,82.

Inoltre, come previsto dal punto 4) del paragrafo "6.3 - Patrimonio netto" del Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs 118/2011) è stata effettuata la rettifica del Fondo di dotazione che al 31-12-2021 non può assumere valore negativo. Il Fondo di dotazione è stato stornato, come previsto dal punto 5) del paragrafo "6.3 - Patrimonio netto" , alle riserve negative per beni indisponibili con la seguente scrittura:

<b>Descrizione conto</b>	<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>
2.1.1.02.01.01.001- (Fondo di dotazione)		20.342.182,36
2.1.6.01.01.01.001 - (Riserve negative per beni indisponibili)	20.342.182,36	

In conclusione, al 31-12-2021, il Fondo di dotazione risulta invariato rispetto a quello di inizio anno e pari ad euro 8.759.872,81

**B) Fondi per rischi ed oneri**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2021	2020	Variazioni
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
B-1	Per trattamento di quiescenza	12.456,00	9.666,00	2.790,00
B-2	Per imposte	0,00	0,00	0,00
B-3	Altri	763.490,41	737.355,41	26.135,00
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>775.946,41</b>	<b>747.021,41</b>	<b>28.925,00</b>

Dettaglio altri fondi		2021	2020	Variazioni
<b>Altri fondi</b>				
	Fondo contenzioso	69.200,00	66.200,00	3.000,00
	Fondo passività potenziali franchigie assicurative	12.116,28	12.116,28	0,00
	Fondo passività potenziali restituzione oneri urbanizzazione	30.000,00	30.000,00	0,00
	Fondo passività potenziali conguagli utenze	35.000,00	35.000,00	0,00
	Fondo passività potenziali ricostruzione sisma	443.000,00	443.000,00	0,00
	Fondo rinnovo contratto del personale	58.000,00	28.000,00	30.000,00
	Fondo passività potenziali ex-ca sisma	106.174,13	113.039,13	-6.865,00
	Fondo società partecipate	10.000,00	10.000,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>763.490,41</b>	<b>737.355,41</b>	<b>26.135,00</b>

Alla voce B-1 è confluito l'accantonamento per l'indennità di fine mandato del Sindaco.

## D) Debiti

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2021	2020	Variazioni
<b>D) DEBITI (1)</b>				
<b>D-1</b>	<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>4.281.473,96</b>	<b>3.915.752,15</b>	<b>365.721,81</b>
D-1-a	prestiti obbligazionari	1.318.725,00	1.908.175,00	-589.450,00
D-1-b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
D-1-c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00
D-1-d	verso altri finanziatori	2.962.748,96	2.007.577,15	955.171,81
D-2	Debiti verso fornitori	1.047.201,65	691.503,25	355.698,40
D-3	Acconti	0,00	0,00	0,00
<b>D-4</b>	<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>922.571,85</b>	<b>1.079.136,16</b>	<b>-156.564,31</b>
D-4-a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
D-4-b	altre amministrazioni pubbliche	333.756,66	540.381,85	-206.625,19
D-4-c	imprese controllate	243.665,05	68.768,16	174.896,89
D-4-d	imprese partecipate	13.199,11	72.133,70	-58.934,59
D-4-e	altri soggetti	331.951,03	397.852,45	-65.901,42
<b>D-5</b>	<b>Altri debiti</b>	<b>509.944,31</b>	<b>242.555,68</b>	<b>267.388,63</b>
D-5-a	tributari	145.169,43	16.025,83	129.143,60
D-5-b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.110,30	945,80	1.164,50
D-5-c	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00
D-5-d	altri	362.664,58	225.584,05	137.080,53
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>6.761.191,77</b>	<b>5.928.947,24</b>	<b>832.244,53</b>

Riconciliazione debiti e residui passivi:

Al totale debiti pari ad euro 6.761.191,77 sottraendo i debiti da finanziamento pari ad euro 4.281.473,96 si ottiene:

$$6.761.191,77 - 4.281.473,96 = 2.479.717,81$$

I residui passivi conservati al 31-12-2021 sono infatti pari ad euro 2.479.717,81.

Riassumendo:

(+)	Debiti nello Stato Patrimoniale Passivo	6.761.191,77
(-)	Debiti da finanziamento	4.281.473,96
(-)	Saldo iva a debito da dichiarazione	
(+)	Residui titolo IV + interessi mutui	
(+)	Residui titolo V anticipazioni	
(-)	Impegni pluriennali titolo III e IV	
(+)	Altri residui non connessi a debiti	
=	<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2.479.717,81</b>



## E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2021	2020	Variazioni
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
E-I	Ratei passivi	90.879,22	80.100,00	10.779,22
<b>E-II</b>	<b>Risconti passivi</b>	<b>26.580.320,26</b>	<b>24.104.188,21</b>	<b>2.476.132,05</b>
<b>E-II-1</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>26.580.320,26</b>	<b>23.879.089,37</b>	<b>2.701.230,89</b>
E-II-1-a	da altre amministrazioni pubbliche	19.291.831,38	16.894.069,83	2.397.761,55
E-II-1-b	da altri soggetti	7.288.488,88	6.985.019,54	303.469,34
E-II-2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00
E-II-3	Altri risconti passivi	0,00	225.098,84	-225.098,84
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>26.671.199,48</b>	<b>24.184.288,21</b>	<b>2.486.911,27</b>

**E1 Ratei Passivi**

Sono costi maturati nell'esercizio correnti la cui manifestazione finanziaria avverrà in esercizi futuri

Sono riportati i costi del personale relativi al salario accessorio che in finanziaria sono stati finanziati da FPV.

**E2 Risconti Passivi**

Sono ricavi anticipati in quanto la manifestazione finanziaria è avvenuta nel corrente esercizio ma sono di competenza di esercizi futuri; ci transitano i contributi da investimenti già incassati.

## Conti d'ordine

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2021	2020	Variazioni
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
1) Impegni su esercizi futuri	12.049.108,80	12.024.628,05	24.480,75
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00	0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>12.049.108,80</b>	<b>12.024.628,05</b>	<b>24.480,75</b>

Nei conti d'ordine, alla voce impegni esercizi futuri, sono confluiti gli impegni su esercizi futuri come da Allegato g) al Rendiconto Finanziario 2021.

## Risultato dell'esercizio

Risultato dell'esercizio	2021	2020	Variazioni
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>-140.117,66</b>	<b>314.120,28</b>	<b>-454.237,94</b>

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALI
<b>Fondo di cassa al primo gennaio</b>				<b>3.894.133,93</b>
Riscossioni	(+)	4.887.823,96	10.183.102,61	15.070.926,57
Pagamenti	(-)	1.489.170,60	12.544.196,17	14.033.366,77
<b>Saldo di cassa al 31 dicembre</b>	<b>(=)</b>			<b>4.931.693,73</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			4.931.693,73
RESIDUI ATTIVI	(+)	3.754.984,28	5.459.297,12	9.214.281,40
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze		0,00	0,00	0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	430.536,98	2.049.180,83	2.479.717,81
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			132.684,48
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			6.873.022,96
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE</b>	<b>(=)</b>			<b>4.660.549,88</b>

<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2021</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	0,00
<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>0,00</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>0,00</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>4.660.549,88</b>

## CONSIDERAZIONI FINALI

In conclusione, riconciliando i dati finanziari con quelli economico-patrimoniali si può dedurre che:

- 1) Il saldo di cassa al 31-12-2021 si trova nelle disponibilità liquide alla voce Conti di tesoreria;
- 2) I residui attivi sono riconciliati con i crediti del patrimonio attivo; la riconciliazione è spiegata nell'apposito quadro;

- 3) I residui passivi sono riconciliati con i debiti del patrimonio passivo; la riconciliazione è spiegata nell'apposito quadro;
- 4) La parte accantonata è confluita nella voce Fondi per rischi ed oneri al netto del FCDE che è stato decurtato dai corrispondenti crediti.



**RISULTATI CONSEGUITI IN MERITO AGLI OBIETTIVI  
STRATEGICI E AI PROGRAMMI**

**DUP 2021**

## **2.1 PARTE PRIMA – 2.1.1 Programmi e obiettivi**

Si declinano gli obiettivi operativi e gli indicatori riferiti agli indirizzi strategici dell'amministrazione insediata il 24 giugno 2017 sull'orizzonte temporale del mandato amministrativo. Gli indicatori sono verificati infrannualmente e a consuntivo. Inoltre, se necessario, in sede di redazione del DUP annuale e della relativa nota di aggiornamento gli indicatori vengono riprogrammati o modificati.

L'emergenza Sars Cov-2 (meglio conosciuta come COVID19) che ha interessato l'intera comunità nazionale a partire dalla fine del mese di febbraio 2020, ha determinato significative modifiche nell'organizzazione delle attività dell'ente, con conseguenti ed inevitabili ricadute sui programmi e sugli obiettivi fissati dall'Amministrazione.

In particolare le limitazioni conseguenti all'emergenza hanno reso necessario un continuo adeguamento dei comportamenti in relazione agli obiettivi fissati, con prevalente e massima attenzione alla gestione dei servizi essenziali anche tramite modalità di lavoro agile e poi attenzione significativa all'espletamento delle altre attività istituzionali.

Fermo restando sempre il mantenimento dei servizi essenziali, anche il 2021 ha subito significative ripercussioni negative, soprattutto in quelle attività che presuppongono un contatto diretto od un raggruppamento di persone.

Le attività che maggiormente hanno subito limitazioni e che, conseguentemente hanno visto ridimensionarsi gli indici, sono le attività e le iniziative culturali, le attività del centro di aggregazione giovanile e quelle attività che comunque tradizionalmente venivano svolte in presenza oltre alle attività sportive dilettantistiche.

La crisi sanitaria e le limitazioni agli spostamenti non hanno risparmiato i settori dell'economia e del turismo a cui erano destinate risorse per le nuove occupazioni ed attività di promozione territoriale, da realizzare anche in convenzione con aziende agroalimentari.

Dove possibile, soprattutto in ambito culturale o per la biblioteca, si sono ancora adottate modalità alternative quali ad esempio il massiccio ricorso a strumenti web di promozione di attività culturali o invito alla lettura, anche se non da tutti accessibili o modalità innovative come la consegna di libri a domicilio, il ritiro di libri o accesso diretto alla biblioteca previa prenotazione.

Nell'analisi dei singoli obiettivi si conferma che quelli maggiormente influenzati dalla situazione sopra delineata sono stati quelli legati alla scuola, alla cultura, allo sport e tutte le attività con le associazioni, con effetti diversi in relazione soprattutto all'obbligo del distanziamento sociale.

Inoltre anche nel 2021 lo scenario epidemiologico in continua e non prevedibile evoluzione, in relazione anche alle varianti ed all'efficacia dell'attività vaccinale, ha reso difficile prevedere gli sviluppi futuri adattando preventivamente l'azione dell'ente.



OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 1

**ECONOMIA E LAVORO**

Politiche per un'economia competitiva e sostenibile

**Obiettivo Strategico: LAVORO E FORMAZIONE**

Assessore: Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione si sostituisce l'obiettivo operativo 1.01.01 "Disponibilità spazi pubblici del comune per organizzazione di corsi di formazione e specializzazione" con il nuovo obiettivo operativo 1.01.03 "Incentivare le imprese del territorio che effettuano nuove assunzioni di personale residente, a tempo indeterminato o in apprendistato".

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)				
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI	
1 - ECONOMIA E LAVORO  Politiche per un'economia competitiva e sostenibile	1.01 - Lavoro e formazione	Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	Missione 15 - Programma 2 - Formazione professionale	1.01.01 - Disponibilità spazi pubblici del comune per organizzazione di corsi di formazione e specializzazione (a)	1.01.01.01 - Data di attivazione e Numero giorni di utilizzo degli spazi pubblici (1)	
					Valore di riferimento	
					Target 2017	
					Consuntivo 2017	
					Target 2018	Entro il 2018
					Stato di attuazione 2018 (2)	Da attivare
					Consuntivo 2018	Da attivare
					Target 2019	10
					Stato di attuazione 2019 (3)	Da attivare
					Consuntivo 2019	10
					Target 2020 Dup 2017	15
					Target 2020 variazione 2020 (a)	Obiettivo Sostituito
					Stato di attuazione 2020 (4) (a)	8
					Consuntivo 2020	16
Target 2021 Dup 2017 (a)	20					
Target 2021 Dup 2021 (a)	Obiettivo Sostituito					

					Target 2020 Dup 2017 (a)	25
					Target 2022 Dup 2021 (a)	Obiettivo Sostituito
		Missione 14 - Sviluppo economico e competitività				
		Missione 15 - Programma 3 - Sostegno all'occupazione	1.01.02 - Attivare reti tra attori/stakeholder per l'incontro fra chi offre e chi cerca lavoro	1.01.02.01 - Attivazione del servizio on-line e Numero di aggiornamenti annuali	Valore di riferimento	
					Target 2017	
					Consuntivo 2017	
					Target 2018	Entro il 2018
					Stato attuazione 2018 (2)	Da attivare
					Consuntivo 2018	1
					Target 2019	4
					Stato di attuazione 2019 (3)	2
					Consuntivo 2019	4
					Target 2020	4
					Stato di attuazione 2020 (4)	3
					Consuntivo 2020	4
					Target 2021	6
					Stato di attuazione 2021 (5)	3
					Consuntivo 2021	6
					Target 2022	6
		Missione 14 - Programma 1 - Industria, PMI e artigianato	1.01.03 - Incentivare le imprese del territorio che effettuano nuove assunzioni di personale residente, a tempo indeterminato o in apprendistato (a)	1.01.03.01 - Nr. lavoratori assunti (b)	Valore di riferimento	
					Target 2020	17
					Stato di attuazione 2020 (4) (c)	15
					Consuntivo 2020 (d)	16
					Target 2021	20
					Stato di attuazione 2021 (5)	16
					Consuntivo 2021 (e)	16
					Target 2022	23

(1) Le Sale a disposizione sono 5

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(5) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(a) A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione si sostituisce l'obiettivo operativo 1.01.01 "Disponibilità spazi pubblici del comune per organizzazione di corsi di formazione e specializzazione" con il nuovo obiettivo operativo 1.01.03 "Incentivare le imprese del territorio che effettuano nuove assunzioni di personale residente, a tempo indeterminato o in apprendistato"

ritenuto più incisivo al fine di raggiungere e perseguire l'obiettivo strategico 01.01 "Lavoro e Formazione". Inoltre con l'emergenza Covid-19 si evidenzia una minore richiesta di spazi per la formazione in aula spesso sostituita da formazione on-line.

(b) Numero lavoratori assunti dall'attivazione a fine 2018 del Bando per il sostegno all'occupazione nel territorio comunale attraverso l'erogazione di incentivi a fondo perduto agli operatori economici che effettuano nuove assunzioni approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 132 del 05/11/2018.

(c) Lo stato attuazione al 30/06/2020 si riferisce al numero dei lavoratori assunti da fine 2018 al 30 giugno 2020.

(d) Il dato non tiene conto di una persona assunta che si è dimessa prima del termine minimo di decorrenza del contributo.

(e) Dato consuntivo inferiore al target a causa della negativa incidenza sul sistema economico del protrarsi dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

## Obiettivo Strategico: ECONOMIA IN RETE

Assessore: Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
1 - ECONOMIA E LAVORO  Politiche per un'economia competitiva e sostenibile	1.02 - Economia in rete	Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	Programma 1 - Industria, PMI e artigianato	1.02.01 - Sostegno allo sviluppo dei distretti attraverso la creazione di un canale informativo per l'accesso ai finanziamenti	1.02.01.01 - Attivazione e Numero di aggiornamenti sul portale telematico del Comune (a)	Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	Entro il 2018
						Stato attuazione 2018 (1)	5
						Consuntivo 2018	10
						Target 2019	15
						Stato di attuazione 2019 (2)	10
						Consuntivo 2019	15
						Target 2020	18
						Stato di attuazione 2020 (3)	17
						Consuntivo 2020	18
						Target 2021	21
			Stato di attuazione 2021 (4)	29			
Consuntivo 2021	29						
Target 2022	24						
			Programma 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei	1.02.02 - Monitorare i tempi della ricostruzione delle strutture pubbliche e private destinate alle attività di servizio che potranno diventare	1.02.02.01 - Numero incontri	Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	

			consumatori	volano per le attività commerciali ad esse collegate	con associazioni di categoria	Target 2018	2
						Stato attuazione 2018 (1)	1
						Consuntivo 2018	2
						Target 2019	2
						Stato di attuazione 2019 (2)	1
						Consuntivo 2019	2
						Target 2020	2
						Stato di attuazione 2020 (3)	3
						Consuntivo 2020	3
						Target 2021	2
						Stato di attuazione 2021 (4)	1
						Consuntivo 2021	2
						Target 2022	2

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(4) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(a) Target riferito a valori progressivi

### Obiettivo Strategico: CENTRO STORICO COMMERCIO E NEGOZI DI VICINATO

Assessore: Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
1 - ECONOMIA E LAVORO  Politiche per un'economia competitiva e sostenibile	1.03 - Centro storico commercio e negozi di vicinato	Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	Programma 1 - Industria, PMI e artigianato	1.03.01 - Saldo aperture/cessazioni attività economiche	1.03.01.01 - Saldo aperture/cessazioni attività economiche	Valore di riferimento (1)	2
						Target 2017	2
						Consuntivo 2017 (a)	5
						Target 2018	3
						Stato di attuazione 2018 (2)	10
						Consuntivo 2018 (a)	9
						Target 2019	3

Stato di attuazione 2019 (6) (a)	6
Consuntivo 2019	9
Target 2020	3
Stato di attuazione 2020 (8) (a)	0
Consuntivo 2020	4
Target 2021	3
Stato di attuazione 2021 (9) (a)	4
Consuntivo 2021	3
Target 2022	3
Valore di riferimento	
Target 2017	
Consuntivo 2017	
Target 2018	Entro il 2018
Stato attuazione 2018 (2)	In fase redazione regolamento
Consuntivo 2018 (4)	0
Target 2019	
Stato di attuazione 2019 (6)	0
Consuntivo 2019 (7)	0
Target 2020 Dup 2017	
Target 2020 Dup 2020 (7) (c)	Entro il 2020
Target 2020 variazione 2020 (c)	Posticipato per Ordinanza Covid-19
Stato di attuazione 2020 (8) (c)	0
Consuntivo 2020	0
Target 2021 Dup 2017 (c)	
Target 2021 Dup 2021 (c)	Entro il 2021
Stato di attuazione 2021 (9)	0
Consuntivo 2021 (f)	0
Target 2022	
Valore di riferimento	

1.03.02 - Redazione di un regolamento per la collocazione di strutture accessorie ad attività economiche e produttive esterne - dehors

1.03.02.01 - Attivazione del regolamento

Programma 2 -  
Commercio -

1.03.03.01 -  
Numero attività

		reti distributive - tutela dei consumatori	1.03.03 - Rivitalizzare i centri storici con agevolazione nel recupero dei negozi e alle attività che non hanno avuto contributi per la ricostruzione entrambi locati nei centri storici	agevolate	Target 2017	0
					Consuntivo 2017	0
					Target 2018	2
					Stato attuazione 2018 (2)(3)	0
					Consuntivo 2018 (5)	0
					Target 2019	2
					Stato di attuazione 2019 (6)	In avvio
					Consuntivo 2019	4
					Target 2020 Dup 2017 (d)	2
					Target 2020 variazione 2020 (d)	3
					Stato di attuazione 2020 (8) (d)	2
					Consuntivo 2020	5
					Target 2021 Dup 2017 (d)	2
					Target 2021 Dup 2021 (d)	3
					Stato di attuazione 2021 (9) (d)	5
					Consuntivo 2021	3
					Target 2022 Dup 2017 (d)	2
					Target 2022 Dup 2021 (d)	3
			01.03.04 - Sostenere le attività commerciali etiche	1.03.04.01 - Numero di commercianti che aderiscono al progetto slot free	Valore di riferimento (1)	11
					Target 2017	11
					Consuntivo 2017	11
					Target 2018	12
					Stato attuazione 2018 (2)	12
					Consuntivo 2018	12
					Target 2019	13
					Stato di attuazione 2019 (6)	13
					Consuntivo 2019	13
					Target 2020	14
					Stato di attuazione 2020 (8)	0
					Consuntivo 2020	15
					Target 2021 Dup 2017 (e)	15
					Target 2021 Dup 2021 (e)	14
					Stato di attuazione 2021 (9) (e)	14

						Consuntivo 2021	14
						Target 2022 Dup 2017 (e)	15
						Target 2022 Dup 2021 (e)	14

(1) Valore di riferimento al 30/09/2017

(a) Il dato è riferito al settore commercio

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Per attivare il contributo è necessario verificare con la Regione il bando di assegnazione di ulteriori risorse sisma, da destinare alla rivitalizzazione delle aree colpite con il rilancio economico e produttivo, al fine di integrarle con le risorse previste nel bilancio dell'ente.

(b) Il dato è conteggiato come da previsione in fase di definizione del target, su tutte le attività commerciali

(4) L'approvazione del regolamento è rimandata al secondo semestre 2019 al fine di mettere a punto una procedura fortemente innovativa, nel rispetto della normativa urbanistica ed edilizia di recente promulgazione (LR 24/2017), che si distingue per legittimità dei titoli abilitativi rispetto ai tipici "regolamenti dehor" che si trovano comunemente in uso nei Comuni, basati solitamente sui presupposti della sola occupazione di suolo pubblico; la sensibilità su questo argomento è elevata e si ritiene che la bozza di regolamento debba essere opportunamente valutata con le Associazioni più rappresentative sul territorio.

(5) Per attivare il contributo si è atteso il bando per il ripopolamento e la rivitalizzazione dei centri storici nei Comuni più colpiti dal sisma del 20-29 maggio 2012 di cui all'Ordinanza n. 2 del 19 febbraio 2019 e n. 3 del 27 febbraio 2018, al fine di valutare come integrare tale contributo con le risorse previste nel bilancio dell'ente e confluite in avanzo vincolato.

(6) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019.

(7) Il regolamento è in fase di predisposizione, si ritiene di poterlo attivare nel 2020 verificata la risposta ai bandi inerenti la rivitalizzazione dei centri storici e al completamento dei lavori per le piazze. E' rettificato il target 2020.

(8) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020.

(c) Nel 2020 a seguito dell'emergenza epidemiologica Covid-19 con Ordinanza Sindacale n. 148 del 16/06/2020, al fine di consentire la massima disponibilità di utilizzo delle aree esterne per la prosecuzione delle attività commerciali in sicurezza, pubblici esercizi e altre attività, si è liberalizzato l'utilizzo degli spazi pubblici. Nel 2021 terminata la ricostruzione della piazza, degli immobili commerciali adiacenti al centro storico e cessata l'emergenza Covid-19 sarà normato con regolamento l'utilizzo degli spazi pubblici

(d) Si modula il target 2020, 2021 e 2022 in quanto i contributi sono allargati alle attività agricole che hanno un punto vendita di dettaglio (Delibera di Giunta Comunale n. 140 del 13/12/2019)

(e) Si modula il target 2021 e 2022 in funzione delle attività attualmente presenti sul territorio

(9) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(f) Nel 2021 a seguito dell'emergenza epidemiologica Covid-19, prorogata sino al 31 marzo 2022, è proseguita la validità dell'Ordinanza Sindacale n. 148 del 16/06/2020, al fine di consentire la massima disponibilità di utilizzo delle aree esterne per la prosecuzione delle attività commerciali in sicurezza, pubblici esercizi e altre attività, si è liberalizzato l'utilizzo degli spazi pubblici. Nel 2023 terminata la ricostruzione della piazza, degli immobili commerciali adiacenti al centro storico e cessata l'emergenza Covid-19 sarà normato con regolamento l'utilizzo degli spazi pubblici

## Obiettivo Strategico: RIVITALIZZARE LE ZONE INDUSTRIALI

Assessore: Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)			
INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	MISSIONI	PROGRAMMI	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI
Linee di mandato	Linee di mandato	DLgs 118	DLgs 118		

1- ECONOMIA E LAVORO  Politiche per un'economia competitiva e sostenibile	1.04 - Rivitalizzare le zone industriali	Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	Programma 1 - Industria, PMI e artigianato	1.04.01 - Riquilibrare le zone industriali, con il recupero e la riconversione di capannoni vuoti e con azioni marketing territoriale che informino fuori dal comune sulla disponibilità di edifici a norma sismica nel nostro territorio	1.04.01.01 – Attivazione e numero unità segnalate disponibili	Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	Entro il 2018
						Stato attuazione 2018 (1)	25
						Consuntivo 2018	25
						Target 2019	25
						Stato di attuazione 2019 (2)	38
						Consuntivo 2019	41
						Target 2020 Dup 2017 (a)	30
						Target 2020 variazione 2020 (a)	42
						Stato di attuazione 2020 (3) (a)	41
						Consuntivo 2020	41
						Target 2021 Dup 2017 (a)	30
						Target 2021 Dup 2021 (a)	43
						Stato di attuazione 2021 (4) (a)	43
Consuntivo 2021	43						
Target 2022 Dup 2017 (a)	30						
Target 2022 Dup 2021 (a)	44						

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Si rimodula il target 2020, 2021 e 2022. Il valore è progressivo e negli anni si stanno riducendo il numero degli edifici disponibili.

(4) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

### Obiettivo Strategico: AGRICOLTURA ED AGROALIMENTARE

Assessori: Mauro Fabbri e Susanna Bacchelli (solo per obiettivo operativo "Sviluppo del cicloturismo e del turismo lento...")

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione si sostituisce l'obiettivo operativo 1.05.02 "Sostegno al settore agricolo con valorizzazione e promozione dei prodotti locali con creazione di marchi di qualità" con il nuovo obiettivo operativo 1.05.03 "Sostegno al settore agricolo ed agroalimentare attraverso l'adesione al progetto di promozione territoriale 'Novi in Bici' per la valorizzazione dei prodotti locali"



SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
1 - ECONOMIA E LAVORO  Politiche per un'economia competitiva e sostenibile	1.05 - Agricoltura ed agroalimentare	Missione 7 - Turismo	Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.05.01 - Sviluppo del cicloturismo e del turismo lento con la promozione delle attività locali attigue ai percorsi turistici incentivando creazione punti di ristoro e punti vendita dei prodotti locali (b)	1.05.01.01 - Numero iniziative intraprese (a)		
						Valore di riferimento	
Target 2017							
Consuntivo 2017							
Target 2018							
Stato attuazione 2018 (1)	1						
Consuntivo 2018	1						
Target 2019	2						
Stato di attuazione 2019 (2)	1						
Consuntivo 2019	2						
Target 2020	3						
Stato di attuazione 2020 (4)	1						
Consuntivo 2020 (d)	1						
Target 2021	3						
Stato di attuazione 2021 (5)	1						
Consuntivo 2021 (e)	1						
Target 2022	4						
		Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Programma 1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1.05.02 Sostegno al settore agricolo con valorizzazione e promozione dei prodotti locali con creazione di marchi di qualità (c)	1.05.02.01 - Attivazione marchio di qualità (c)		
Valore di riferimento							
Target 2017							
Consuntivo 2017							
Target 2018							
Consuntivo 2018							
Target 2019	Entro il 2019						
Stato di attuazione 2019 (2) (3)	0						
Consuntivo 2019 (3)	rinvio						
Target 2020 Dup 2017-2019							
Target 2020 Dup 2020 (3)	Entro il 2020						
						Target 2020 variazione 2020	Obiettivo

						Sostituito
					Stato di attuazione 2020 (4)	0
					Consuntivo 2020	0
					Target 2021	
					Target 2022	
					Valore di riferimento	
					Target 2020 variazione 2020	4
					Stato di attuazione 2020	2
					Consuntivo 2020	8
					Target 2021 Dup 2021	7
					Stato di attuazione 2021 (5)	10
					Consuntivo 2021	10
					Target 2022 Dup 2021	10
		Missione 7 - Turismo	Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.05.03 - Sostegno al settore agricolo e agroalimentare attraverso l'adesione al progetto di promozione territoriale "Novi in Bici" per la valorizzazione dei prodotti locali (c)	1.05.03.01 – Numero progressivo di adesioni da parte delle attività agricole e agroalimentari(c)	

(a) L'indicatore misura le iniziative di promozione. Una iniziativa di promozione è stata svolta nel 2018 anche se non prevista nel target.

(1) Stato di attuazione 2018 al 30/06/2018

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(3) Si modifica il target 2020. Il marchio verrà attivato con il completamento del Paesaggio naturale del fiume Secchia e con le attività cofinanziate dal bando rivolto ai comuni colpiti dagli eventi sismici del 2012, rivolto alle attività di promozione ed animazione dei centri storici approvato con delibera di giunta regionale n. 295/2019.

(b) Dal 2020 l'obiettivo operativo "Sviluppo del cicloturismo e del turismo lento con la promozione delle attività locali attigue ai percorsi turistici incentivando creazione punti di ristoro e punti vendita dei prodotti locali" fa riferimento oltre che all'assessore Mauro Fabbri anche all'assessore Susanna Bacchelli.

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(c) A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione l'amministrazione sostituisce l'obiettivo di creare il marchio di qualità 1.05.02 con un nuovo progetto ad impatto territoriale più vasto denominato "Novi in Bici" 1.05.03. Il nuovo obiettivo darà evidenza e visibilità alle attività agricole ed agroalimentari che aderiranno al progetto.

(d) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria in atto.

(5) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(e) Dato consuntivo inferiore al target a causa del protrarsi dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 2

**LA COMUNITA' CHE RICOSTRUISCE**

Politiche per una comunità rinnovata

**Obiettivo Strategico: RICOSTRUZIONE DEGLI EDIFICI PUBBLICI TERREMOTATI**

Sindaco: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
2 - LA COMUNITA' CHE RICOSTRUISCE  Politiche per una comunità rinnovata	2.01 - Ricostruzione degli edifici pubblici terremotati	Missione 11 - Soccorso civile	Programma 2 - Interventi a seguito di calamità naturali	2.01.01 - Proseguire nel percorso di ripristino del patrimonio pubblico	2.01.01.01 - Numero di interventi approvati		
						Valore di riferimento (1)	0
						Target 2017	1
						Consuntivo 2017	4
						Target 2018	2
						Stato attuazione 2018 (3)	2
						Consuntivo 2018	2
						Target 2019	2
						Stato di attuazione 2019 (4)	2
						Consuntivo 2019	2
						Target 2020	2
						Stato di attuazione 2020 (5) (a)	1
						Consuntivo 2020 (b)	1
						Target 2021	1
Stato di attuazione 2021 (6) (c)	3						
Consuntivo 2021 (d)	8						
Target 2022	1						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(a) Il target indicato si riferisce al numero di progetti approvati

(3) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(4) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019

- (5) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020
- (a) Approvazione progetto esecutivo 1^ fase Polo Scolastico di Rovereto s/S (GC n. 21 del 27/02/2020)
- (b) L'approvazione del progetto esecutivo 2^ fase Polo Scolastico di Rovereto s/S per ritardi nell'iter di verifica e validazione è avvenuta il 07/01/2021 con D.G.C. n.1/2021.
- (6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021
- (c) Approvazione del progetto esecutivo 2^ fase Polo Scolastico di Rovereto s/S (GC n.1 del 07/01/2021)
- Approvazione del progetto esecutivo 1^ stralcio interventi di efficientamento energetico scuole Novi – copertura (GC n.46 del 21/05/2021)
- Approvazione del progetto esecutivo 3^ stralcio interventi di efficientamento energetico scuole Novi – infissi (GC n.47 del 21/05/2021)
- (d) Approvazione del progetto esecutivo 2^ fase Polo Scolastico di Rovereto s/S (GC n.1 del 07/01/2021)
- Approvazione del progetto esecutivo 1^ stralcio interventi di efficientamento energetico scuole Novi – copertura (GC n.46 del 21/05/2021)
- Approvazione del progetto esecutivo 3^ stralcio interventi di efficientamento energetico scuole Novi – infissi (GC n.47 del 21/05/2021)
- Approvazione dello studio di fattibilità tecnica ed economica riqualificazione polo infanzia Rovereto (GC n. 61 del 04/06/2021)
- Approvazione del progetto esecutivo 2^ stralcio interventi di efficientamento energetico scuole Novi – impianti (GC n.79 del 23/07/2021)
- Approvazione dello studio di fattibilità tecnica ed economica ampliamento caserma (GC n. 103 del 01/10/2021)
- Approvazione dello studio di fattibilità tecnica ed economica pertinenze delegazione (GC n. 153 del 23/12/2021)
- Approvazione dello studio di fattibilità tecnica ed economica mensa a completamento polo scolastico Rovereto (GC n. 154 del 23/12/2021)

## Obiettivo Strategico: RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI PUBBLICI ESISTENTI

Sindaco: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
2 - LA COMUNITA' CHE RICOSTRUISCE Politiche per una comunità rinnovata	2.02 - Riqualificazione degli edifici pubblici esistenti	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.02.01 - Favorire la manutenzione e la riqualificazione urbana degli edifici pubblici esistenti (b)	2.02.01.01 - Numero di interventi approvati		
						Valore di riferimento	0
						Target 2017	1
						Consuntivo 2017	6
						Target 2018	2
						Stato di attuazione 2018 (2)	2
						Consuntivo 2018	2
			Target 2019			1	
			Programma 6				

- Ufficio

	tecnico				
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica			Stato di attuazione 2019 (3)	1
	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria			Consuntivo 2019	7
Missione 11 - Soccorso civile	Programma 2 - Interventi a seguito di calamità naturali			Target 2020 Dup 2017 (c)	1
				Target 2020 variazione 2020 (c)	3
				Stato di attuazione 2020 (4)	0
				Consuntivo 2020	10
				Target 2021 Dup 2017 (c)	1
				Target 2021 Dup 2021 (c)	2
				Stato di attuazione 2021(5) (d)	3
				Consuntivo 2021 (e)	5
				Target 2022 Dup 2017 (c)	2
				Target 2022 Dup 2021 (c)	1
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	Programma 1 - Istruzione Prescolastica	2.02.02 – PNRR. Missione 4 - Istruzione e ricerca. Componente M4C1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università. <i>Intervento: Riqualificazione e ampliamento scuola di Infanzia "Sorelle Agazzi"</i>	2.02.02.01 – Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/esecutivo(*)
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	Programma 2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	2.02.03 – PNRR. Missione 4 - Istruzione e ricerca. Componente M4C1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università. <i>Intervento: Realizzazione Mensa Polo Scolastico di Rovereto s/S</i>	2.02.03.01 – Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/esecutivo(*)
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Programma 2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-	2.02.04 – PNRR. Missione 5: Inclusione e coesione. Componente M5C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore. <i>Intervento: Rigenerazione urbana e housing sociale nell'ex</i>	2.02.04.01 – Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/esecutivo(*)

		popolare	<i>scuola S.Marino Lama a Rovereto S/S</i>			
	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 6 - Ufficio tecnico	2.02.05 – PNRR. Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica. Componente M2C3 – Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici. <i>Intervento: Efficientamento energetico patrimonio comunale.</i>	2.02.05.01 – Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/esecutivo(*)
	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 1 - Sport e tempo libero	2.02.06 - PNRR Missione 5: Inclusione e coesione. Componente M5C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore. <i>Intervento: Riqualificazione centro sportivo e campi di allenamento</i>	2.02.06.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/esecutivo(*)

\*Il target è da considerarsi solo a seguito di finanziamento

(a) Il target indicato si riferisce al numero di progetti che vengono approvati

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(b) Si integra la descrizione dell'obiettivo operativo esplicitando che la manutenzione e la riqualificazione urbana è riferita agli edifici pubblici esistenti

(c) Si rimodula il target 2020 dove vengono aggiunti i progetti di adeguamento plessi scolastici a seguito dell'emergenza Covid-19; si rimodulano anche i target 2021 e 2022 adeguandoli agli interventi previsti.

(5) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(d) Approvazione dello studio di fattibilità tecnico ed economica relativo agli interventi di riqualificazione e ampliamento scuole infanzia Novi (GC n.36 del 29/04/2021)

Approvazione progetto definitivo – esecutivo manutenzione straordinaria fabbricati patrimonio comunale (GC n. 52 del 28/05/2021)

Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di manutenzione straordinaria scuole (GC n.53 del 28/05/2021)

(e) Approvazione dello studio di fattibilità tecnico ed economica relativo agli interventi di riqualificazione e ampliamento scuole infanzia Novi (GC n.36 del 29/04/2021)

Approvazione progetto definitivo – esecutivo manutenzione straordinaria fabbricati patrimonio comunale (GC n. 52 del 28/05/2021)

Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di manutenzione straordinaria scuole (GC n.53 del 28/05/2021)

Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di rifacimento copertura bocciodromo Rovereto (GC n.74 del 09/07/2021)

Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di manutenzione straordinaria cimiteri comunali (GC n.127 del 18/11/2021)

## Obiettivo Strategico: RICOSTRUZIONE DEI TRE CENTRI STORICI

Sindaco: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
2 - LA COMUNITA' CHE RICOSTRUISCE  Politiche per una comunità rinnovata	2.03 - Ricostruzione dei tre centri storici	Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio	2.03.01 - Coordinare ed ottimizzare la progettazione pubblica e privata per ricostruire le piazze nei nostri tre centri	2.03.01.01 - Numero progetti di riqualificazione approvati (a)	Valore di riferimento (1)	0
						Target 2017	0
						Consuntivo 2017	0
						Target 2018	1
						Stato di attuazione 2018 (3)	1
						Consuntivo 2018	1
						Target 2019	0
						Stato di attuazione 2019 (4)	1
						Consuntivo 2019	1
						Target 2020	1
						Stato di attuazione 2020 (5) (b)	1
						Consuntivo 2020	1
						Target 2021 Dup 2017 (c)	0
						Target 2021 Dup 2021 (c)	2
Stato di attuazione 2021(6) (d)	1						
Consuntivo 2021 (e)	2						
Target 2022 Dup 2017 (c)	0						
Target 2022 Dup 2021 (c)	3						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(a) Il target indicato si riferisce ai progetti di riqualificazione delle piazze dei tre centri

(3) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(4) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019

(5) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(b) Approvazione studio di fattibilità piazza di Rovereto s/s (GC n. 24 del 11/03/2020)

(c) Si rimodulano i target 2021 e 2022 adeguandoli agli interventi previsti.

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(d) Approvazione variante piazza diffusa Novi (GC n. 18 del 19/02/2021)

(e) Approvazione variante piazza diffusa Novi (GC n. 18 del 19/02/2021)

Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica piazza S. Antonio (GC n. 155 del 23/12/2021)

## Obiettivo Strategico: VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO

Sindaco: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)							
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI				
2 - LA COMUNITA' CHE RICOSTRUISCE Politiche per una comunità rinnovata	2.04 - Valorizzazione del territorio	9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.04.01 - Favorire la manutenzione e la riqualificazione urbana del territorio (d)	2.04.01.01 - Numero di interventi approvati (a)				
						10 Trasporti e diritto alla mobilità	5 Viabilità e infrastrutture stradali	Valore di riferimento	0
								Target 2018	5
		Stato di attuazione 2018 (2)	5						
		11 - Soccorso civile	2 - Interventi a seguito di calamità naturali					Consuntivo 2018	6
								Target 2019	2
								Stato di attuazione 2019 (3)	2
								Consuntivo 2019	5
								Target 2020 Dup 2017 (c)	2
								Target 2020 variazione 2020 (c)	3
								Stato di attuazione 2020 (4) (b)	2
		Consuntivo 2020	11						
		Target 2021	2						
Stato di attuazione 2021 (5) (e)	4								
Consuntivo 2021 (f)	18								
Target 2022	2								

(a) Il target indicato si riferisce al numero di progetti approvati

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(b) 1) Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza alberature stradali (GC n. 38 del 15/05/2020); 2) Manutenzione straordinaria strade (GC n. 42 del 05/06/2020)



- (c) Si rimodula il target 2020 per adeguarlo agli interventi previsti.
- (d) Si integra la descrizione dell'obiettivo operativo esplicitando che la manutenzione e la riqualificazione urbana è riferita ad interventi sul patrimonio pubblico ad esclusione degli edifici (come strade, illuminazione pubblica, verde, ecc...)
- (5) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021
- (e) Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica asfaltatura strade comunali (GC n.22 del 11/03/2021)  
 Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica percorsi ciclabili (GC n.24 del 11/03/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo manutenzione straordinaria strade comunali (GC n.35 del 19/04/2021)  
 Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica manutenzione straordinaria strade centri abitati (GC n. 50 del 26/05/2021)
- (f) Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica asfaltatura strade comunali (GC n.22 del 11/03/2021)  
 Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica interventi di ristrutturazione ed efficientamento energetico IP ed estendimenti (GC n. 23 del 11/03/2021)  
 Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica percorsi ciclabili (GC n.24 del 11/03/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo manutenzione straordinaria strade comunali (GC n.35 del 19/04/2021)  
 Approvazione studio di fattibilità tecnica ed economica manutenzione straordinaria strade centri abitati (GC n. 50 del 26/05/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo manutenzione straordinaria strade centri abitati (GC n. 72 del 02/07/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo manutenzione straordinaria strade asfaltate comunali – 1° stralcio (GC n. 78 del 02/07/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di ristrutturazione ed efficientamento energetico IP ed estendimenti – 1° stralcio (GC n. 87 del 29/07/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo manutenzione straordinaria strade comunali –2° stralcio (GC n. 92 del 10/09/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di manutenzione straordinaria segnaletica stradale (GC n. 100 del 24/09/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di riqualificazione parziale di via IV novembre (GC n. 104 del 01/10/2021)  
 Approvazione progetto definitivo realizzazione percorso ciclabile di collegamento tra i centri di Rovereto e S. Antonio – 1° stralcio (GC n. 115 del 22/10/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di rifacimento area cortiliva delegazione municipale di Rovereto (GC n. 117 del 22/10/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo adeguamento dell'incrocio S.P. 8, via Remesina e via D.Minzoni per il collegamento della pista ciclopedonale esistente (GC n. 120 del 09/11/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di ristrutturazione ed efficientamento energetico IP ed estendimenti – 2° stralcio (GC n. 122 del 12/11/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di manutenzione straordinaria pavimentazione strade comunali (GC n. 126 del 18/11/2021)  
 Approvazione progetto definitivo – esecutivo interventi di manutenzione straordinaria impianti elettrici e di illuminazione infrastrutture comunali (GC n. 128 del 18/11/2021)  
 Approvazione progetto definitivo interventi di rigenerazione urbana del teatro sociale comunale (GC n. 142 del 26/11/2021)

## Obiettivo Strategico: COMPLETARE LA RICOSTRUZIONE PRIVATA

Sindaco Enrico Diacci e Assessore Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI		INDICATORI	
2 - LA COMUNITA' CHE	2.05 - Completare la ricostruzione			<i>Si rinvia all'INDIRIZZO STRATEGICO</i>			

RICOSTRUISCE	privata			<b>6 TERRITORIO E AMBIENTE</b>			
Politiche per una comunità rinnovata				<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>			
				<b>RICOSTRUZIONE PRIVATA</b>			

### Obiettivo Strategico: POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE

Sindaco: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
		Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	Programma 4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	2.06.01 - Coperture BUL (banda ultra larga) nel 100% del territorio (Europa 2020)	2.06.01.01 - Percentuale di copertura	Valore di riferimento (1)	0%
						Target 2017	+5%
						Consuntivo 2017	+5%
						Target 2018	+20%
						Stato di attuazione 2018 (3)	+20%
						Consuntivo 2018 (a) (b)	+46,50%
						Target 2019	+15%
						Stato di attuazione 2019 (a) (5)	+46,50%
						Consuntivo 2019 (a)	+46,50%
						Target 2020	+20%
						Stato di attuazione 2020 (7) (c)	Non rilevabile
						Consuntivo 2020 (8)	Non rilevabile
						Target 2021	+20%
						Stato di attuazione 2021 (10)	Non rilevabile
						Consuntivo 2021 (12)	Non rilevabile
						Target 2022	+20%

2 - LA COMUNITA' CHE RICOSTRUISCE  Politiche per una comunità rinnovata	2.06 - Potenziamento delle infrastrutture pubbliche	Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali	2.06.02 - Efficientamento illuminazione pubblica ed estensione in zone non coperte	2.06.02.01 - Numero punti luce oggetto di intervento	Valore di riferimento (1)	10
						Target 2017	20
						Consuntivo 2017	20
						Target 2018 (2)	500
						Stato di attuazione 2018 (3)	0 (4)
						Consuntivo 2018	0 (4)
						Target 2019 (2)	500
						Stato di attuazione 2019 (5)	0
						Consuntivo 2019 (6)	0
						Target 2020 (2)	500
						Stato di attuazione 2020 (7)	28
						Consuntivo 2020 (9)	307
						Target 2021 (2)	300
						Stato di attuazione 2021 (11)	9
						Consuntivo 2021 (d)	471
Target 2022 (2)	50						
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali	2.06.03 - PNRR. Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica. Componente M2C2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile. <i>Intervento: Interventi di rafforzamento della mobilità ciclistica</i>	2.06.03.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/e secutivo (*)		
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali	2.06.04 - NRR. Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica. Componente M2C2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile. <i>Intervento: Manutenzione straordinaria strade per messa in sicurezza viabilità a favore della mobilità ciclistica</i>	2.06.04.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/e secutivo (*)		
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Programma 1 - Difesa del suolo	2.06.05 - PNRR. Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica. M2C4 - Tutela del territorio e della risorsa idrica. <i>Intervento: Interventi su ponti, viadotti e cavalcavia.</i>	2.06.05.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/e secutivo (*)		
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e	Programma 1 - Difesa del suolo	2.06.06 - PNRR. Missione 2: rivoluzione verde e transizione ecologica. Componente M2C4 -	2.06.06.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/e secutivo		

	tutela del territorio e dell'ambiente		Tutela del territorio e della risorsa idrica. <i>Intervento: Interventi per la riduzione del rischio idrico e idrogeologico</i>			(*)
	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 1 - Sport e tempo libero	2.06.07 - PNRR Missione 5: Inclusion e coesione. Componente M5C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore. Intervento: Opere di urbanizzazione palazzetto dello sport. <i>Intervento: Opere di urbanizzazione palazzetto sport.</i>	2.06.07.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/e secutivo (*)

\*Il target è da considerarsi solo a seguito di finanziamento

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Il target riferito alle annualità 2018 e seguenti fa riferimento agli interventi eseguiti dalla ditta cui verrà affidato il servizio di illuminazione pubblica

(3) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(4) Alla data del 31/05/2018 non sono ancora state attivate le procedure di esternalizzazione del servizio di illuminazione pubblica; lo stesso al 31/12/2018. Si evidenzia comunque che le procedure di esternalizzazione sono in corso.

(a) Dato rilevato dal sito <http://bandaultralarga.italia.it/mappa-bul/regione/emilia-romagna/8/comune/novi-di-modena/36028/>

(b) Dato rettificato rispetto a quello riportato a rendiconto 2018 pari al 66,80%

(5) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019

(6) Alla data del 31/12/2019 non sono ancora state attivate le procedure di esternalizzazione del servizio di illuminazione pubblica. Le procedure di esternalizzazione sono in corso.

(7) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(c) Il dato al 30/06/2020 non è presente sul nuovo sito <https://bandaultralarga.italia.it/>, si rinvia pertanto la rilevazione o eventuale altra azione nella nota di aggiornamento al Dup 2021.

(8) Il dato al 31/12/2020 non è ancora presente sul sito <https://bandaultralarga.italia.it/>.

(9) A seguito di approfondite valutazioni si è scelto di non procedere con l'esternalizzazione del servizio, ma mediante riqualificazione da parte dell'Amministrazione. Al 31/12/2020 sono stati parzialmente realizzati gli interventi, sulla base dei finanziamenti disponibili, mentre la rimanente parte sarà oggetto di intervento nel 2021 e inizio 2022.

(10) Il dato al 31/05/2021 non è ancora presente sul sito <https://bandaultralarga.italia.it/>.

(11) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(12) Il dato al 31/12/2021 non è ancora presente sul sito <https://bandaultralarga.italia.it/>.

(d) A causa della situazione globale e della difficoltà di reperimento materie prime e di ritardi nei temi di consegna del materiale sui punti luce si è intervenuti nei primi mesi del 2022

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 3

**AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA E APERTA**

Politiche per una cittadinanza attiva

**Obiettivo Strategico: SPORTELLO DI ACCOGLIENZA**

Sindaco: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<p>INDIRIZZO STRATEGICO 3 AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA E APERTA</p> <p>Politiche per una cittadinanza attiva</p>	<p>3.01 - Sportello di accoglienza</p>	<p>Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</p>	<p>Programma 11 - Altri servizi generali</p>	<p>3.01.01 - Comunicazione innovativa e bidirezionale (Gastone)</p>	<p>3.01.01.01 - Data di attivazione del servizio e numero di utenti</p>	Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	Entro il 2018
						Stato di attuazione 2018 (1)	504
						Consuntivo 2018	500
						Target 2019	300
						Stato di attuazione 2019 (2)	700
						Consuntivo 2019	846
						Target 2020 Dup 2017 (a)	350
						Target 2020 variazione 2020 (a)	853
						Stato di attuazione 2020 (2)	853
						Consuntivo 2020	902
						Target 2021 Dup 2017 (a)	400
						Target 2021 Dup 2021 (a)	853
						Stato di attuazione 2021	914
						Consuntivo 2021	917
Target 2022 Dup 2017 (a)	450						
Target 2022 Dup 2021 (a)	853						

- (1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018  
 (2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019  
 (3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020  
 (a) Si rimodulano i target 2020, 2021, 2022 in quanto il servizio ha avuto una risposta positiva da parte della cittadinanza.  
 (4) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

## Obiettivo Strategico: CONSULTE DI FRAZIONE

Assessore: Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)				
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI	
INDIRIZZO STRATEGICO 3  AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA E APERTA  Politiche per una cittadinanza attiva	3.02 - Consulte di frazione	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 1 - Organi istituzionali	3.02.01 - Istituire le Consulte di Frazione	3.02.01.01 - Attivazione Consulte e Numero di Incontri	
					Valore di riferimento	
					Target 2017	
					Consuntivo 2017	
					Target 2018	Entro il 2018; 1 incontro
					Stato di attuazione 2018 (1)	0 incontri (2)
					Consuntivo 2018	0 incontri (3)
					Target 2019	2 incontri
					Stato di attuazione 2019 (4)	0
					Consuntivo 2019	0
					Target 2020 Dup 2017	2 incontri
					Target 2020 Dup 2020 (4) (a)	Entro il 2020; 1 incontro
					Target 2020 variazione 2020 (4) (a)	Posticipata al 2021 per Covid-19
					Stato di attuazione 2020 (5)	0
					Consuntivo 2020	0
Target 2021 Dup 2017 (a)	2 incontri					
Target 2021 Dup 2021 (a)	Entro il 2021;					

						1 incontro	
						Stato di attuazione 2021 (6)	0 incontri
						Consuntivo 2021 (7)	0 incontri
						Target 2022	2 incontri

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(2) Nei prossimi mesi uscirà un bando della Regione che finanzia i percorsi partecipati a cui il comune aderirà.

(3) Contributo assegnato al comune dal bando regionale ed affidato incarico per l'attuazione.

(4) Si modifica il target 2020. Dalla chiusura, entro il 2019, del percorso sul bilancio partecipativo emergeranno le indicazioni per fare le scelte su come costituire le consulte di frazione.

(5) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Nel 2020 a seguito dell'emergenza epidemiologica Covid-19 non è stato possibile costituire le consulte di frazione, si rimodula pertanto il target 2020 e 2021.

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(7) Causa il perdurare dello stato di emergenza Covid-19 il progetto non è partito.

### Obiettivo Strategico: CONSIGLIO COMUNALE DEI RAGAZZI

Assessore: Mauro Fabbri e Annalisa Paltrinieri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione si introduce un nuovo obiettivo operativo 3.03.01 "Valorizzare e rendere concreta l'attività del Consiglio Comunale dei Ragazzi mettendo a disposizione fondi per i loro progetti".

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 3 AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA E APERTA  Politiche per una cittadinanza attiva	3.03 - Consiglio Comunale dei Ragazzi	Missione 4 – Istruzione e diritto allo studio	Programma 6 – Servizi ausiliari all'istruzione	3.03.01 – Valorizzare e rendere concreta l'attività del Consiglio Comunale dei Ragazzi mettendo a disposizione fondi per i loro progetti (a)	3.03.01.01 – Numero Progetti		
						Valore di riferimento	
						Target 2020 Dup 2021	1
						Stato di attuazione 2020 (1)	0
						Consuntivo 2020 (2)	1
						Target 2021 Dup 2021	1
						Stato di attuazione 2021 (3)	2

						Consuntivo 2021	2
						Target 2022 Dup 2021	1

(a) Il Consiglio Comunale dei Ragazzi è stato eletto il 30/11/2019

(1) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(2) Mostra diffusa nei parchi pubblici

(3) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

### Obiettivo Strategico: CONSIGLIO COMUNALE ON-LINE

Assessore: Mauro Fabbri e Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 3 AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA E APERTA  Politiche per una cittadinanza attiva	3.04 - Consiglio Comunale On-line	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 1 - Organi istituzionali	3.04.01 - Dare a tutti i cittadini la possibilità di seguire in tempo reale i lavori del Consiglio Comunale	3.04.01.01 - Attivazione attività		
						Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	Entro il 2018
						Stato di attuazione 2018 (1)	Predisposto piano di intervento (2)
						Consuntivo 2018	Atto di gara (3)
						Target 2019	
						Stato di attuazione 2019 (4)	Attivata
						Consuntivo 2019	Attivata
						Target 2020 (a)	
						Consuntivo 2020 (b)	
						Target 2021	
Stato di attuazione 2021 (c)							



						Consuntivo 2021 (d)	
						Target 2022	

- (1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018  
(2) Predisposto il piano di intervento con attuazione prevista nel mese di ottobre  
(3) Predisposto atto di gara con affidamento a febbraio 2019.  
(4) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019. Attivata a giugno 2019.  
(a) Nel 2020 al 30/06/2020 si sono tenuti n. 6 Consigli Comunali che i cittadini hanno avuto la possibilità di seguire in tempo reale.  
(b) Nel 2020 si sono tenuti n. 11 Consigli Comunali che i cittadini hanno avuto la possibilità di seguire in tempo reale.  
(c) Alla data del 31/05/2021 si sono tenuti n. 5 Consigli Comunali che i cittadini hanno avuto la possibilità di seguire in tempo reale.  
(d) Alla data del 31/12/2021 si sono tenuti n. 11 Consigli Comunali che i cittadini hanno avuto la possibilità di seguire in tempo reale.

### Obiettivo Strategico: BILANCIO PARTECIPATIVO

Assessore: Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: tutti i Responsabile dei Servizi dell'Ente.

INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 3 AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA E APERTA  Politiche per una cittadinanza attiva	3.05 - Bilancio Partecipativo	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 1 - Organi istituzionali	3.05.01 - Bilancio Partecipativo come occasione di partecipazione dei cittadini alle scelte locali	3.05.01.01 - Attivazione e Numero di incontri		
						Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	
						Stato di attuazione 2018	
						Consuntivo 2018	
						Target 2019	Entro il 2019
						Stato di attuazione 2019 (1)	5
						Consuntivo 2019	6
						Target 2020	3
						Stato di attuazione 2020 (a)	5
						Consuntivo 2020	8
Target 2021	3						

						Stato di attuazione 2021 (3)	1
						Consuntivo 2021 (b)	5
						Target 2022	3

(1) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019. E' stato attivato e si sono tenuti 5 incontri.

(2) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020.

(a) Sono ricompresi incontri per attuare scelte condivise tra amministrazione e altri soggetti.

(3) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021.

(b) Attivato il progetto "Novità a teatro"

### Obiettivo Strategico: OSSERVATORIO DEL TERRITORIO

Dall'anno 2020 l'amministrazione sostituisce l'obiettivo strategico "Osservatorio del territorio" ricompreso nell'indirizzo strategico 3 "Amministrazione partecipata e aperta", con un nuovo obiettivo strategico "Valorizzazione e tutela del paesaggio" inserito all'indirizzo strategico 6 "Territorio e Ambiente".

Assessore: Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 3 AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA E APERTA  Politiche per una cittadinanza attiva	3.06 - Osservatorio del territorio (a)	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 11 - Altri servizi generali	3.06.01 - Sostenere processi di organizzazione diretta della cittadinanza, quali l'Osservatorio Locale del Paesaggio (a)	3.06.01.01 - Attivazione dell'Osservatorio Locale del Paesaggio (a)		
						Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	
						Stato di attuazione 2018	
						Consuntivo 2018	
						Target 2019	Entro il 2019
						Stato di attuazione 2019 (1)	0
Consuntivo 2019 (2)	0						

						Target 2020	
						Target 2021	
						Target 2022	

(1) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(a) L'Obiettivo strategico viene sostituito con l'obiettivo di "Valorizzazione e tutela del paesaggio".

(2) L'Osservatorio del paesaggio è stato sostituito nel 2019 dal progetto Novità che avuto il medesimo tipo di funzionamento: attivazione diretta della cittadinanza per creare processi di riorganizzazione del territorio comunale o di riqualificazione di spazi pubblici.

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 4

**LA COMUNITA' CHE INNOVA**

Politiche per una comunità intelligente

**Obiettivo Strategico: TRASPARENZA E SEMPLIFICAZIONE NELL'AZIONE AMMINISTRATIVA**

Assessore: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Segretario Generale

A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione si sostituisce l'obiettivo operativo 4.01.01 "Puntuale adempimento e implementazione progressiva dei livelli di trasparenza anche oltre gli obblighi normativi" con il nuovo obiettivo operativo 4.01.02 "Approvazione nuovo piano della trasparenza quale sezione del PTPCT (piano triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza)".

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)				
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI	
INDIRIZZO STRATEGICO 4 LA COMUNITA' CHE INNOVA  Politiche per una comunità intelligente	4.01 - Trasparenza e semplificazione nell'azione amministrativa	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 2 - Segreteria generale	4.01.01 - Puntuale adempimento e implementazione progressiva dei livelli di trasparenza anche oltre gli obblighi normativi (a)	4.01.01.01 - Aggiornamento amministrazione trasparente	
					Valore di riferimento	
					Target 2017	100% obblighi
					Consuntivo 2017	100% obblighi
					Target 2018	+ 1 livello
					Stato di attuazione 2018 (1)	+ 1 livello
					Consuntivo 2018	+ 1 livello
					Target 2019	+ 1 livello
					Stato di attuazione 2019 (2)	+ 1 livello
					Consuntivo 2019	+ 1 livello
					Target 2020 Dup 2017	+ 1 livello
					Target 2020 variazione 2020	Obiettivo Sostiuito

						Stato di attuazione 2020 (3)	Obiettivo Sostituito
						Consuntivo 2020	Obiettivo Sostituito
						Target 2021 Dup 2017	+ 3 livelli
						Target 2021	Obiettivo Sostituito
						Target 2022 Dup 2017	+ 3 livelli
						Target 2022	Obiettivo Sostituito
				4.01.02 – Approvazione nuovo piano della trasparenza quale sezione del PTPCT (piano triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza) (a)	4.01.02.01 – Approvazione e % di aggiornamento	Approvazione e % di aggiornamento delle sottosezioni in attuazione delle decisioni del nuovo piano	
						Valore di riferimento	
						Target 2020 variazione 2020	Approvazione
						Stato di attuazione 2020 (3)	SI approvato
						Consuntivo 2020	SI approvato
						Target 2021 Dup 2021	20%
						Stato di attuazione 2021 (4)	0%
						Consuntivo 2021	25%
						Target 2022 Dup 2021	25%

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) A decorrere dal 2020 l'obiettivo operativo 4.01.01 "Puntuale adempimento e implementazione progressiva dei livelli di trasparenza anche oltre gli obblighi normativi" è sostituito dall'obiettivo 4.01.02 "Approvazione nuovo piano della trasparenza quale sezione del PTPCT (piano triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza)" più attuale rispetto all'attività dell'ente.

(4) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

### **Obiettivo Strategico: TRASPARENZA E SEMPLIFICAZIONE NELL'AZIONE AMMINISTRATIVA**

Assessore: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Affari Generali

A decorrere dal Dup 2021 è introdotto un nuovo Obiettivo Operativo 4.01.03 "Dematerializzazione degli atti amministrativi".

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 4 LA COMUNITA' CHE INNOVA Politiche per una comunità intelligente	4.01 - Trasparenza e semplificazione nell'azione amministrativa	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 2 - Segreteria generale	4.01.03 – Dematerializzazione degli atti amministrativi (a)	4.01.03.01 – Attivazione		
						Target 2021 Dup 2021	Attivazione Delibere di Consiglio e Giunta
						Stato di attuazione 2021 (1) (b)	Sospeso
						Consuntivo 2021	Sospeso per cambio gestionale
						Target 2022 Dup 2021	Attivazione Determine

(a) Nuovo obiettivo operativo e relativo indicatore introdotto con il Dup 2021.

(1) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(b) Sospeso per adesione con SIA nuovo programma gestionale che sarà operato dal SIA

### Obiettivo Strategico: SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO

Assessore: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Affari Generali

A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione e Dup 2021 si introducono tre nuovi obiettivi operativi: 4.02.02 "Adeguamento e implementazione appuntamenti on-line"; 4.02.03 "Rilascio certificati anagrafici on-line"; 4.02.04 "Pubblicazione catasto cimiteriale on-line".

SEZIONE STRATEGICA (SeS)	SEZIONE OPERATIVA (SeO)
--------------------------	-------------------------

INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 4  LA COMUNITA' CHE INNOVA  Politiche per una comunità intelligente	4.02 - Servizi digitali per il cittadino	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	4.02.01 - Carta identità digitale	4.02.01.01 - Data di attivazione e % rilascio (a)	Valore di riferimento	
						Target 2017	Entro il 2017
						Consuntivo 2017	Entro il 2017
						Target 2018	40%
						Stato di attuazione 2018 (1)	80%
						Consuntivo 2018 (b)	90%
						Target 2019 Dup2018	50%
						Target 2020 Dup2018	60%
						Target 2021 Dup2018	70%
						Target 2022 Dup2018	80%
						Target 2019 Dup2019	85%
						Stato di attuazione 2019 (2)	95%
						Consuntivo 2019	97%
						Target 2020 Dup2019	90%
						Stato di attuazione 2020 (3)	95%
						Consuntivo 2020	97%
						Target 2021 Dup2019	90%
				Stato di attuazione 2021 (5)	95%		
				Consuntivo 2021	99%		
				Target 2022 Dup2019	90%		
				4.02.02 – Adeguamento e implementazione appuntamenti on-line (b) (c)	4.02.02.01 - Numero nuovi servizi attivati con conseguente campagna pubblicitaria (c)	Valore di riferimento	
						Target 2020 variazione 2020	Attivazione
						Stato di attuazione 2020 (3)	+1 (a)
						Consuntivo 2020	+1
						Target 2021 Dup2021	+1
						Stato di attuazione 2021 (5)	+1
						Consuntivo 2021	+1
Target 2022 Dup2021	+1						
4.02.03 - Rilascio certificati anagrafici	4.02.03.01 -						

				on-line (c)	Attivazione servizi e numero di certificati (c)	Valore di riferimento	
						Target 2020 Dup 2021	Attivazione
						Stato di attuazione 2020 (3)	SI Attivato
						Consuntivo 2020 (4)	SI Attivato
						Target 2021 Dup2021	100
						Stato di attuazione 2021 (5)	100
						Consuntivo 2021	1304
						Target 2022 Dup2021	150
					4.02.03.02 - Numero accordi attivi con soggetti esterni per il rilascio dei certificati (b) (c)	Valore di riferimento	
						Target 2020 Dup 2021	3
						Stato di attuazione 2020 (3)	0
						Consuntivo 2020 (4)	2
						Target 2021 Dup2021	3
						Stato di attuazione 2021 (5)	3
						Consuntivo 2021 (e)	2
						Target 2022 Dup2021	3
				4.02.04 - Pubblicazione catasto cimiteriale on-line (c)	4.02.04.01 - Attivazione e numero di accessi (c)	Valore di riferimento	
						Target 2021 Dup2021	Attivazione
						Stato di attuazione 2021 (5) (d)	0
						Consuntivo 2021 (f)	Non attivato
						Target 2022 Dup2021	200
	4.02 - Servizi digitali per il cittadino	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 2 - Segreteria generale	4.02.05 - Pagamenti on-line in Unione delle Terre d'Argine			

(a) Rapporto tra numero di carte identità digitali rilasciate e numero di carte identità totali

(b) Prima spedizione il 05/12/2017.

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(b) Servizio di appuntamenti per i certificati allo sportello

(c) Nuovi obiettivi operativi e indicatori introdotti a decorrere dallo stato di attuazione 2020 e Dup 2021.

(4) Servizio attivato nel 2020 con un totale di n. 317 certificati rilasciati di cui n. 46 nelle edicole (servizio attivato a fine novembre). E' prevista una estensione dei servizi erogati aggiungendo la



prenotazione per il ritiro dei certificati. Nel 2020 sono stati contattati 3 soggetti, solamente 2 hanno accettato gli accordi. Nel 2021 si verificherà con il soggetto non accettante l'eventuale attivazione del servizio.

(5) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(d) Sarà attivato a ottobre 2021

(e) Non sono stati attivati accordi con altri soggetti esterni sia a causa della situazione epidemiologica che ha impegnato l'ufficio sia per la difficoltà di reperire ulteriori soggetti esterni. Per questo aspetto sarà da valutare anche la necessità reale di ulteriori attivazioni, tenendo in considerazione il raggiungimento di un bilanciamento ottimale tra operatori esterni, numero di certificati rilasciati e tenuta dei rapporti con i soggetti esterni

(f) Sono state riscontrate difficoltà in merito alla numerazione cimiteriale che non hanno ancora consentito la trasposizione digitale dei mappali cimiteriali.

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 5

**LA COMUNITA' SICURA**

Politiche per la sicurezza

**Obiettivo Strategico: Salvaguardia del preminente interesse pubblico alla legalità e alla trasparenza dell'azione amministrativa**

Assessore: Enrico Diacci

Responsabile di riferimento: Segretario Generale

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 5  LA COMUNITA' SICURA  Politiche per la sicurezza	5.01 - Salvaguardia del preminente interesse pubblico alla legalità e alla trasparenza dell'azione amministrativa	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 2 - Segreteria generale Programma 2 - Segreteria generale	5.01.01 - Sviluppo di politiche integrate di prevenzione e contrasto dei fenomeni di <i>maladministration</i> e di promozione della trasparenza, in un'ottica di ottimizzazione e maggiore razionalizzazione dell'organizzazione e dell'attività dell'Ente, per il perseguimento dei propri fini istituzionali, secondo i principi di imparzialità, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa	5.01.01.01 - Aggiornamento piano di gestione del rischio per processi	N. aree rischio aggiornate / N. totale aree rischio da mappare	
						Valore di riferimento (1)	10
Target 2020	50%						
Stato di attuazione 2020 (2)	0%						
Consuntivo 2020	50%						
Target 2021	70%						
Stato di attuazione 2021 (3)	0%						
Consuntivo 2021 (3)	100%						
Target 2022	100%						
5.01.01.02 - Grado di copertura delle attività formative dedicate al personale	N. di dipendenti T.I. cui è stata somministrata un'attività formativa dedicata / N. totale dei dipendenti T.I. in servizio						

Valore di riferimento (1) Dipendenti tempo indeterminato al 31 dicembre dell'anno 2025

	di riferimento
Target 2020	50%
Stato di attuazione 2020 (2)	48,29%
Consuntivo 2020	65,38%
Target 2021	70%
Stato di attuazione 2021 (3)	0%
Consuntivo 2021	69%
Target 2022	100%

(1) Il valore di riferimento indica il denominatore nella formula di calcolo dell'indicatore.

(2) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(3) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

Non si riportano qui gli altri obiettivi strategici dell'indirizzo strategico n. 5 "La comunità sicura", in quanto la realizzazione dei relativi obiettivi operativi è dell'Unione delle Terre d'Argine.

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 6

**TERRITORIO E AMBIENTE**

Politiche per la riqualificazione del territorio

**Obiettivo Strategico: PIANIFICAZIONE**

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
6 - TERRITORIO E AMBIENTE  Politiche per la riqualificazione del territorio	6.01 - Pianificazione	Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio	6.01.01 - Revisione dello strumento urbanistico a seguito della nuova Legge Urbanistica Regionale in fase di approvazione - dal PRG al PUG	6.01.01.01 - Atti conseguenti agli adempimenti previsti dalla nuova LUR		
						Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	3
						Stato di attuazione 2018 (1)	0 (*)
						Consuntivo 2018 (2)	3
						Target 2019	2
						Stato di attuazione 2019	1
						Consuntivo 2019	2
						Target 2020 Dup 2017-2019	2
						Target 2020 Dup 2020 (a)	1
						Stato di attuazione 2020 (3)	1
						Consuntivo 2020	1
Target 2021(b)	1						
Stato di attuazione 2021 (4) (d)	1						
Consuntivo 2021 (e)	1						
Target 2022 (c)	1						

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(\*) L'obiettivo del Comune di Novi dipende dalle scelte effettuate in Unione delle Terre d'Argine con riferimento all'attuazione del PUG in forma intercomunale e gestione da parte dell'Unione (PUG – nuovo strumento urbanistico generale ex LUR n.24/2017). Si è in attesa dell'uscita dell'atto di Coordinamento Tecnico Regionale per la costituzione dell'Ufficio di Piano. Il target raggiungibile entro l'anno è presumibilmente pari ad 1, e cioè la revisione della Convenzione tra i Comuni dell'Unione attribuendo al medesimo atto la valenza di accordo territoriale.

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(2) Con DCC n. 44 del 09.10.2018 è stata ridefinita la convenzione per la costituzione di un Ufficio di Piano intercomunale dei Comuni di Campogalliano, Carpi, Novi di Modena, Soliera e l'Unione Terre d'Argine, istituito ai sensi dell'art. 55 della LR n. 24/2017, ed è stato approvato l'accordo territoriale per la predisposizione e l'approvazione di un piano urbanistico generale (PUG) intercomunale, ai sensi degli artt. 30 e 58 della LR n. 24/2017 (**due atti in uno**); in data 10.10.2018 ha deliberato anche il Consiglio dell'Unione.

Nel mese di dicembre 2018 è stato pubblicato il bando di gara per l'affidamento del servizio con scadenza al 14 gennaio 2019 per la ricezione delle offerte. Il Comune di Novi ha partecipato alla stesura del bando.

(a) Affidamento incarico

(b) Adozione

(c) Approvazione

(3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(4) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(d) Delibera di Giunta Unione n. 75 del 16/06/2021 "Documento di Indirizzi per la redazione del Piano Urbanistico Generale (PUG) ex LR n. 24/2019"

(e) A differenza di quanto previsto in nota (b) il target del 2021 è stato raggiunto con la sola Delibera di Giunta Unione n. 75 del 16/06/2021 "Documento di Indirizzi per la redazione del Piano Urbanistico Generale (PUG) ex LR n. 24/2019" – per il 2022 è prevista l'assunzione e l'adozione; per il 2023 l'approvazione. Lo slittamento del target è dovuto alla complessità del lavoro e per buona parte a causa delle difficoltà inerenti la pandemia da covid 19

## Obiettivo Strategico: **NORMATIVA REGOLAMENTARE**

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
6 - TERRITORIO E AMBIENTE  Politiche per la riqualificazione del territorio	6.02 - Normativa	Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio	6.02.01 - Adeguare la disciplina edilizia di tipo regolamentare alle nuove indicazioni legislative regionali e/o statali	6.02.01.01 - Atti deliberativi di approvazione		
						Valore di riferimento	
						Target 2017	1
						Consuntivo 2017	1
						Target 2018	2
						Stato di attuazione 2018 (1)	1
Consuntivo 2018	2						

						Target 2019	
						Target 2020	
						Target 2021	
						Target 2022	

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

### Obiettivo Strategico: COMPLETARE LA RICOSTRUZIONE PRIVATA

Sindaco Enrico Diacci e Assessore Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Programmazione e Gestione del Territorio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
6 - TERRITORIO E AMBIENTE  Politiche per la riqualificazione del territorio	6.03 - Completare la Ricostruzione Privata	Missione 11 - Soccorso civile	Programma 2 - Interventi a seguito di calamità naturali	6.03.01 - Avanzamento della ricostruzione privata – residenziale e produttivo	6.03.01.01 - Percentuale di fine lavori sul totale delle inagibilità con richiesta di contributo MUDE e SFINGE		
						Valore di riferimento (1)	41%
						Target 2017	43%
						Consuntivo 2017 (2)	43%
						Target 2018	65%
						Stato di attuazione 2018 (3)	55%
						Consuntivo 2018 (4)	57%
						Target 2019	75%
						Stato di attuazione 2019 (4)	58%
						Consuntivo 2019 (6)	65%
						Target 2020	83%
						Stato di attuazione 2020 (7) (a)	70%
						Consuntivo 2020 (b)	75%
						Target 2021	92%
Stato di attuazione 2021 (8)	77%						
Consuntivo 2021 (c)	83,65%						
Target 2022	100%						

(1) Valore di riferimento al 30/09/2017 – trattasi di valore progressivo

(2) valore di riferimento al 31 dicembre 2017 sul totale definitivo delle inagibilità (scadenza domande 31 ottobre 2017)

(3) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(4) Non si è raggiunto il target previsto perché è difficile prevedere la tempistica dei cantieri privati e soprattutto perché, per molti interventi, è stata richiesta la proroga della fine lavori che

ricadrà così negli anni successivi. Diversi cantieri, inoltre, sono stati oggetto di sospensione lavori da parte del beneficiario a causa della necessità di effettuare un cambio impresa.

(5) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(6) Come per il 2018, non si è raggiunto il target previsto perché è difficile prevedere la tempistica dei cantieri privati e soprattutto perché, per molti interventi, è stata richiesta la proroga della fine lavori che ricadrà così negli anni successivi. Diversi cantieri, inoltre, sono stati oggetto di sospensione lavori da parte del beneficiario a causa della necessità di effettuare un cambio impresa.

(7) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Con l'emergenza Covid-19, per alcuni mesi, i cantieri hanno sospeso i lavori.

(b) Il protrarsi dell'epidemia da Covid 19 con la seconda ondata ha provocato un importante rallentamento dell'attività edilizia presso i cantieri e sospensioni dei lavori oltre ad un aumento dei casi di subentro impresa a causa di fallimenti.

(8) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(c) Il protrarsi dell'epidemia da Covid 19 con la terza ondata ha provocato un importante rallentamento dell'attività edilizia presso i cantieri e sospensioni dei lavori oltre ad un aumento dei casi di subentro impresa a causa di fallimenti; oltre a ciò il sistema dei bonus fiscali per l'edilizia introdotti pesantemente nel 2021 in relazione al PNRR ha reso più appetibile l'edilizia ordinaria rispetto a quella inerente la ricostruzione provocando un forte rallentamento dei lavori o addirittura un mancato inizio. A ciò si è aggiunto il tema del caro-prezzi e la difficoltà a reperire i materiali da costruzione. L'Agenzia per la Ricostruzione, consapevole delle problematiche sopra evidenziate, ha in corso la predisposizione di misure di supporto alla risoluzione di dette problematiche.

### Obiettivo Strategico: VALORIZZAZIONE E TUTELA DEL PAESAGGIO

Dall'anno 2020 l'amministrazione inserisce un nuovo obiettivo strategico "Valorizzazione e tutela del paesaggio" all'indirizzo strategico 6 "Territorio e Ambiente", in sostituzione dell'obiettivo strategico "Osservatorio del territorio" riferito all'indirizzo strategico 3 "Amministrazione partecipata e aperta".

Assessore: Susanna Bacchelli e Mauro Fabbri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
					Valore di riferimento		
6 - TERRITORIO E AMBIENTE  Politiche per la riqualificazione del territorio TERRITORIO E AMBIENTE  Politiche per la	6.04 - Valorizzazione e tutela del paesaggio	Missione 10 – Trasporti e diritto alla mobilità	Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali	6.04.01 - Evoluzione e trasformazione del paesaggio mediante azioni di mobilità sostenibili	6.04.01.01 - Individuazione e mappatura di percorsi cicloviani		
			Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo			Target 2020 Dup 2020	Km 10
			Stato di attuazione 2020 (1)			Km 10	
			Consuntivo 2020			Km 10	

riqualificazione del territorio					Target 2021 Dup 2020	Km 5
					Stato di attuazione 2021 (2)	Km 0
					Consuntivo 2021	Km 73,2
					Target 2022 Dup 2020	Km 5
	Missione 7 – Turismo	Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	6.04.02 – PNRR. Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo. Componente M1C3 - Turismo e cultura 4.0. <i>Intervento: Tutela e valorizzazione dell'architettura e del paesaggio rurale</i>	6.04.02.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/esecutivo (*)
	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	6.04.03 – Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica. Componente M2C4 - Tutela del territorio e della risorsa idrica. <i>Intervento: Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano</i>	6.04.03.01 - Stato di avanzamento (*)	Target 2022 Dup 2022	Progetto definitivo/esecutivo (*)

\*Il target è da considerarsi solo a seguito di finanziamento

(1) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(2) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

### Obiettivo Strategico: RIFIUTI

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI	
6 - TERRITORIO E AMBIENTE	6.05 - Rifiuti	Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Programma 3 - Rifiuti	6.05.01 - Incentivare la raccolta differenziata nelle aree pubbliche	6.05.02 - Numero di nuovi contenitori	
Politiche per la riqualificazione						Valore di riferimento
						Target 2017



del territorio						Consuntivo 2017	
						Target 2018	10
						Stato di attuazione 2018 (1)	12
						Consuntivo 2018	14
						Target 2019	0
						Stato di attuazione 2019 (2)	0
						Consuntivo 2019	0
						Target 2020	10
						Stato di attuazione 2020 (3)	2 (a)
						Consuntivo 2020 (4)	2
						Target 2021	
						Stato di attuazione 2021 (5)	0
						Consuntivo 2021 (b)	1
						Target 2022	

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Area Ex-Map Rovereto s/S

(4) Al 31/12/2020 non è ancora stato approvato il PEF di AIMAG che consente l'attivazione del progetto di posa dei cestini della raccolta differenziata

(5) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(b) Piazza I Maggio – Novi

## Obiettivo Strategico: COINVOLGIMENTO DELLA POPOLAZIONE

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

A decorrere dall'anno 2020 con lo stato di attuazione si sostituisce l'obiettivo operativo 6.06.01 " Sottoscrizione di accordi con le Associazioni di volontariato locali per affiancamento manutenzione del verde pubblico" con il nuovo obiettivo operativo 6.06.02 "Promozione e incentivazione progetto strade fiorite".

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
6 - TERRITORIO E AMBIENTE  Politiche per la riqualificazione	6.06 - Coinvolgimento della popolazione	Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Programma 2- Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	6.06.01 - Sottoscrizione di accordi con le Associazioni di volontariato locali per affiancamento manutenzione del verde pubblico (a)	6.06.01.01 - Numero di accordi sottoscritti		
						Valore di riferimento (1)	1
						Target 2017	0
						Consuntivo 2017	0
						Target 2018	1

del territorio				Stato di attuazione 2018 (2)	0 (3)	
				Consuntivo 2018	0 (3)	
				Target 2019	1	
				Stato di attuazione 2019 (4)	0	
				Consuntivo 2019	3	
				Target 2020	1	
				Target 2020 variazione 2020	Obiettivo Sostituito	
				Stato di attuazione 2020 (5)	0	
				Consuntivo 2020	1	
				Target 2021 Dup 2017	1	
				Target 2021 Dup 2021	Obiettivo Sostituito	
				Target 2022 Dup 2017	1	
				Target 2022 Dup 2021	Obiettivo Sostituito	
				Valore di riferimento		
				6.06.02 - Promozione e incentivazione progetto strade fiorite (a)	6.06.01.01 - MQ piantumazione	Valore di riferimento
					Target 2020 Dup 2021	Mq 100
					Stato di attuazione 2020 (5)	0
					Consuntivo 2020	Mq 100
					Target 2021 Dup 2021	Mq 4.000
					Stato di attuazione 2021 (6)	0
					Consuntivo 2021 (7)	Mq 150
					Target 2022 Dup 2021	Mq 100

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Alla data del 31/05/2018 non sono stati sottoscritti accordi anche se sono in corso trattative con una Associazione per procedere poi alla adozione. Dato confermato al 31/12/2018.

(4) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(5) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Dal 2020 si sostituisce l'obiettivo operativo 6.06.01 "Sottoscrizione di accordi con le Associazioni di volontariato locali per affiancamento manutenzione del verde pubblico" con l'obiettivo operativo 6.06.02 "Promozione e incentivazione progetto strade fiorite". In relazione all'obiettivo 6.06.01 si evidenzia che nel 2020 verranno sottoscritte nuove convenzioni in sostituzione di quelle in scadenza. Nelle nuove convenzioni saranno assegnate ulteriori aree di verde pubblico da mantenere e pertanto l'obiettivo operativo e il relativo indicatore non sono più significativi.

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(7) Lavori posticipati al 2022

### Obiettivo Strategico: RISANAMENTO AMIANTO

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Tecnico manutentivo/patrimonio

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)			
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI
INDIRIZZO STRATEGICO 6	6.07- Risanamento	Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Programma 2- Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	6.07.01 - Promozione dello smaltimento dei tetti in amianto (c)	
TERRITORIO E AMBIENTE  Politiche per la riqualificazione del territorio					
Valore di riferimento					
Target 2017					
Consuntivo 2017					
Target 2018					€ 10.000,00
Stato di attuazione 2018 (1)					€ 10.000,00
Consuntivo 2018 (a)					€ 1.643,84
Target 2019					
Stato di attuazione 2019 (b)					€ 18.356,16
Consuntivo 2019 (d)					€ 720,00
Target 2020					
Target 2021					
Target 2022					
Valore di riferimento					
Target 2020 Dup 2020					Mq 300
Stato di attuazione 2020 (2)					0
Consuntivo 2020					Mq 423
Target 2021 Dup 2020 (e)					Mq 300
Target 2021 Dup 2021 (e)					Mq 200
Stato di attuazione 2021 (3)	0				
Consuntivo 2021 (f)	Mq 198				
Target 2022 Dup 2020 (e)	Mq 300				
Target 2022 Dup 2021 (e)	Mq 150				

(1) Stato di attuazione 2018 al 15/07/2018

- (a) L'amministrazione sull'esercizio 2018 ha messo a disposizione contributi per complessivi euro 10.000,00; i contributi richiesti ed ammessi sono stati pari a euro 1.643,84 erogati nel 2019.
- (b) Stato di attuazione 2019 al 20/07/2019. Con determina nr. 129 del 16/05/2019 è stato approvato il bando pubblico per l'assegnazione di contributi a favore di persone fisiche e condomini per la rimozione e lo smaltimento di coperture e materiali contenenti amianto. Con determina nr. 185 del 19/07/2019 è stato approvato il bando pubblico per l'assegnazione di contributi per interventi di rimozione e smaltimento di coperture e materiali contenenti amianto in matrice compatta in immobili ad uso produttivo, commerciale e agricolo, posseduti da persone fisiche o imprese.
- (c) All'obiettivo operativo "Promozione dello smaltimento dei tetti in amianto" dal 2020 è collegato l'indicatori "Mq smaltiti"
- (d) L'amministrazione sull'esercizio 2019 ha messo a disposizione contributi per complessivi euro 20.000,00. Euro 10.000,00 proveniva da avanzo vincolato 2018 applicato nel 2019 di cui erogati euro 1.643,84. Euro 10.000,00 sono stati finanziati nel 2019 ed erogati per euro 720,00. Le economie sono confluite in avanzo vincolato agli stessi interventi applicato/da applicare al bilancio 2020 per un importo di euro 17.636,16.
- (2) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020
- (e) Si rimodula il Target 2021 e 2022 in quanto la proiezione negli anni delle richieste di finanziamento evidenzia una fisiologica diminuzione delle stesse.
- (3) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021
- (f) Mq 198 smaltiti da bando per privati (chiuso) Ancora in corso il bando per le imprese (richieste per Mq 580)

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 7

**COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA**

Politiche culturali e giovanili

**Obiettivo Strategico: Aggregazione**

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 7 COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA  Politiche culturali e giovanili	7.01 - Aggregazione	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 2 - Giovani	7.01.01 - Favorire le occasioni di incontro attraverso iniziative pubbliche rivolte in particolare ai Giovani	7.01.01.01 - Numero iniziative: numero progetti/laboratori di Novi a cui aggiungere Rovereto e Sant'Antonio	Valore di riferimento (1)	5
						Target 2017	5
						Consuntivo 2017	5
						Target 2018	6
						Stato di attuazione 2018 (2)	4
						Consuntivo 2018	6
						Target 2019	6
						Stato di attuazione 2019 (3)	4
						Consuntivo 2019	7
						Target 2020	7
						Stato di attuazione 2020 (4)	2
						Consuntivo 2020 (5)	2
						Target 2021	7
						Stato di attuazione 2021 (6) (a)	0
Consuntivo 2021 (a)	0						
Target 2022	8						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(5) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria in atto

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(a) L'emergenza sanitaria ha ridotto ingressi e frequenze ai centri Giovani pertanto non sono stati effettuati laboratori e progetti

**Obiettivo Strategico: SPAZI**

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 7 COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA  Politiche culturali e giovanili	7.02 - Spazi	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 2 - Giovani	7.02.01 - Incentivare la frequentazione del Pac e del Centro Giovani attraverso nuovi progetti	7.02.01.01 - Numero iscritti ai centri giovani		
						Valore di riferimento (1)	215
						Target 2017	220
						Consuntivo 2017	222
						Target 2018	230
						Stato di attuazione 2018 (2)	228
						Consuntivo 2018	230
						Target 2019	230
						Stato di attuazione 2019 (3)	232
						Consuntivo 2019	241
						Target 2020	240
						Stato di attuazione 2020 (4)	241
						Consuntivo 2020 (5)	241
						Target 2021	240
Stato di attuazione 2021 (6) (a)	150						
Consuntivo 2021 (a)	150						
Target 2022	250						

(1) Valore di riferimento dal 01/10/2015 al 30/06/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(5) Il dato parte dal numero di iscritti pre-pandemia ed è stato integrato da successive iscrizioni registrate per lezioni on-line in preparazione dell'esame di terza media.

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(a) L'emergenza sanitaria ha ridotto le frequenze

## Obiettivo Strategico: INTEGRAZIONE

Assessore: Susanna Bacchelli

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<b>INDIRIZZO STRATEGICO 7</b> <b>COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA</b>  Politiche culturali e giovanili	7.03 - Integrazione	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 2 - Giovani	7.03.01 - Promozione di eventi che coinvolgano contemporaneamente i ragazzi dei tre centri	7.03.01.01 - Numero eventi	Valore di riferimento (1)	1
						Target 2017	2
						Consuntivo 2017	2
						Target 2018	4
						Stato di attuazione 2018 (2)	3
						Consuntivo 2018	4
						Target 2019	4
						Stato di attuazione 2019 (3)	2
						Consuntivo 2019	2
						Target 2020	4
						Stato di attuazione 2020 (4)	1
						Consuntivo 2020 (5)	1
						Target 2021 Dup 2017 (a)	6
						Target 2021 Dup 2021 (a)	4
Stato di attuazione 2021 (6) (b)	0						
Consuntivo 2021 (b)	0						
Target 2022 Dup 2017 (a)	6						
Target 2022 Dup 2021 (a)	4						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Stato di attuazione 2019 al 30/06/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Rimodulati i target 2021 e 2022 in quanto l'attuale situazione che si protrarrà nel tempo non ci dà certezze sulla possibilità di incrementare le attività nel futuro.

(5) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria in atto

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(b) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria

**Obiettivo Strategico: CULTURA COME SPAZIO INFORMATIVO E DI INCONTRO**

Assessore: Enrico Diacci e Annalisa Paltrinieri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<p>INDIRIZZO STRATEGICO 7 COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA</p> <p>Politiche culturali e giovanili COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA</p> <p>Politiche culturali e giovanili</p>	07.04 - Cultura come spazio informativo e di confronto	Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	07.04.01 - Rendere funzionale il servizio bibliotecario			
						Valore di riferimento (1)	336
						Target 2017	350
						Consuntivo 2017	236
						Target 2018 Dup2018	350
						Stato di attuazione 2018 (4)	sostituito
						Consuntivo 2018	sostituito
					7.04.01.01 - Nuovi iscritti alla biblioteca (c)	Target 2019 Dup2018	360
						Target 2020 Dup2018	360
						Target 2021 Dup2018	370
						Target 2022 Dup2018	370
						Target 2019 Dup2019	sostituito
						Target 2020 Dup2019	sostituito
						Target 2021 Dup2019	sostituito
						Target 2022 Dup2019	sostituito
						7.04.01.02 - Utenti attivi con almeno un movimento nel periodo di riferimento (c)	Valore di riferimento (5)
					Target 2018 Dup2019		800
					Stato di attuazione 2018 (4)		507
Consuntivo 2018	777						
Target 2019 Dup2019	810						
Stato di attuazione 2019 (7)	471						
Consuntivo 2019	760						



					Target 2020 Dup2019 (l)	820
					Target 2020 variazione 2020 (l)	650
					Stato di attuazione 2020 (8) (e)	419
					Consuntivo 2020 (9)	573
					Target 2021 Dup 2019 (l)	820
					Target 2021 Dup 2021 (l)	700
					Stato di attuazione 2021 (10) (m)	119
					Consuntivo 2021 (m)	532
					Target 2022 Dup 2019 (l)	820
					Target 2022 Dup 2021 (l)	810
				7.04.01.03 - Numero prestiti in uscita (d)	Valore di riferimento (2)	7.260
					Target 2017	11.000
					Consuntivo 2017	11.246
					Target 2018 (3)	11.500
					Stato di attuazione 2018 (4)	4.937
					Consuntivo 2018	11.803
					Target 2019 (3)	11.500
					Stato di attuazione 2019 (7)	4.516
					Consuntivo 2019	12.612
					Target 2020 (3)	12.000
					Stato di attuazione 2020 (8) (f)	3.471
					Consuntivo 2020 (9)	6.847
					Target 2021 (3)	12.000
					Stato di attuazione 2021 (10) (m)	2.910
					Consuntivo 2021 (m)	7.603
				Target 2022 (3)	12.000	
				7.04.01.04 - Attivazione convenzione per gestione punto prestito librario a	Valore di riferimento	
					Target 2017	
					Consuntivo 2017	
					Target 2018	Entro il 2018

				Rovereto e numero prestiti in uscita (b)	Stato di attuazione 2018 (4)	80 (6)
					Consuntivo 2018	174
					Target 2019	500
					Stato di attuazione 2019 (7)	315
					Consuntivo 2019	654
					Target 2020	550
					Stato di attuazione 2020 (8) (g)	91
					Consuntivo 2020 (9)	138
					Target 2021	600
					Stato di attuazione 2021 (10) (m)	139
					Consuntivo 2021 (m)	339
					Target 2022	650
			7.04.02 - Rendere funzionale uso delle sale e degli spazi pubblici per eventi			
					Valore di riferimento (1)	80
					Target 2017	80
					Consuntivo 2017	102
					Target 2018	90
					Stato di attuazione 2018 (4)	97
					Consuntivo 2018	163
				7.04.02.01 - Numero richieste di utilizzo (a)	Target 2019	100
					Stato di attuazione 2019 (7)	80
					Consuntivo 2019	109
					Target 2020	100
					Stato di attuazione 2020 (8) (h)	36
					Consuntivo 2020 (9)	36
					Target 2021	100
					Stato di attuazione 2021 (10) (m)	17
					Consuntivo 2021	101
					Target 2022	100
				7.04.02.02 - Attivazione piattaforma per richiesta		
					Valore di riferimento	
					Target 2017	Entro il 2017

					Patrocini On-Line e percentuale di utilizzo (aa)	Consuntivo 2017	Entro il 2017
						Target 2018	90%
						Stato di attuazione 2018 (4)	100%
						Consuntivo 2018	100%
						Target 2019	100%
						Stato di attuazione 2019 (7)	100%
						Consuntivo 2019	100%
						Target 2020	100%
						Stato di attuazione 2020 (8) (i)	100%
						Consuntivo 2020	100%
						Target 2021	100%
						Stato di attuazione 2021 (10)	100%
						Consuntivo 2021	100%
						Target 2022	100%

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016: il PAC è stato inaugurato in data 21 maggio 2016

(3) Target dell'indicatore previsto in aumento nonostante la riduzione dell'orario di apertura del PAC

(a) Progetto in condivisione assessori Enrico Diacci e Alessandro Fracavallo

(b) Il target è calcolato prendendo come riferimento il numero dei prestiti in uscita dalla biblioteca di Rovereto prima del sisma

(c) L'indicatore "Nuovi iscritti alla biblioteca" viene sostituito con il nuovo indicatore "Utenti attivi con almeno un movimento nel periodo di riferimento" in quanto misurare l'utenza attiva con effettiva movimentazione dei prestiti, ai fini dell'attività di rilevamento dell'andamento delle biblioteche, risulta maggiormente significativa della quantificazione all'iscrizione anagrafe bibliotecaria.

(d) Incluso prestito interbibliotecario

(4) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(5) Valore di riferimento dal 01/01/2017 al 31/12/2017

(6) Aperto a inizio aprile 2018

(7) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(8) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(e) Prestiti in biblioteca fino al 28/02/2020, successivamente a quella data servizio di prestito a domicilio.

(f) Biblioteca chiusa per Covid da marzo 2020-09-14.

(g) Prestiti in biblioteca fino al 28/02/2020, successivamente a quella data servizio di prestito a domicilio.

(h) N. 35 richieste da associazioni, n.1 richiesta da privati.

(i) L'obiettivo è stato raggiunto da tempo e l'amministrazione ha reso un buon servizio anche nel 2020 nonostante le emergenze Covid-19.

(aa) Rimodulati i target 2020, 2021 e 2022 in quanto l'attuale situazione che si protrarrà nel tempo non ci dà certezze sulla possibilità di incrementare gli utenti attivi nel futuro.

(9) La diminuzione dei parametri è stata generata dal periodo di emergenza sanitaria che ha ridotto le aperture, limitato gli accessi e sospeso per diverse settimane il servizio bibliotecario e influenzato tutte le attività culturali.

(10) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(m) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria

**Obiettivo Strategico: CULTURA COME VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE DEL TERRITORIO ATTRAVERSO LA REALIZZAZIONE DI EVENTI**

Assessori: Enrico Diacci, Alessandro Fracavallo e Annalisa Paltrinieri

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 7  COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA  Politiche culturali e giovanili COMUNITA' INCLUSIVA E PARTECIPATA  Politiche culturali e giovanili	7.05 - Cultura come valorizzazione delle risorse del territorio attraverso la realizzazione di eventi	Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	7.05.01 - Realizzazione di iniziative in autonomia	Valore di riferimento (1)	38	
					Target 2017	38	
					Consuntivo 2017	53	
					Target 2018	38	
					Stato di attuazione 2018 (2)	40	
					Consuntivo 2018	70	
					Target 2019	38	
					Stato di attuazione 2019 (3)	41	
					Consuntivo 2019	78	
					Target 2020	38	
					Stato di attuazione 2020 (4)	10	
					Consuntivo 2020 (5)	25	
					Target 2021	38	
					Stato di attuazione 2021 (6) (b)	18	
				Consuntivo 2021	45		
				Target 2022	38		
				7.05.02 - Realizzazione di iniziative in collaborazione con altri enti/associazioni del territorio	7.05.02.01 - Numero iniziative (a) (b)	Valore di riferimento (1)	127
						Target 2017	127
						Consuntivo 2017	136
						Target 2018	127
Stato di attuazione 2018 (2)	98						
Consuntivo 2018	163						
Target 2019	127						
Stato di attuazione 2019 (3)	89						

						Consuntivo 2019	163
						Target 2020	127
						Stato di attuazione 2020 (4)	35
						Consuntivo 2020 (5)	49
						Target 2021	127
						Stato di attuazione 2021 (6) (b)	2
						Consuntivo 2021 (b)	76
						Target 2022	127

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(a) Numero iniziative realizzate nelle sale pubbliche e nelle biblioteche

(3) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(5) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria in atto.

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(b) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'INDIRIZZO STRATEGICO N. 9

**ASSOCIAZIONI IN RETE**

**Obiettivo Strategico: AVVIAMENTO ALLO SPORT**

Assessore: Alessandro Fracavallo

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<p>INDIRIZZO STRATEGICO 9</p> <p><b>ASSOCIAZIONI IN RETE</b></p> <p>Politiche per lo Sport e l'Associazionismo</p>	<p>9.01 - Avviamento allo sport</p>	<p>Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</p>	<p>Programma 1 – Sport e Tempo libero</p>	<p>9.01.01 - Favorire la promozione sportiva nella giovane età attraverso la concessione di contributi mirati</p>	<p>9.01.01.01 - Importo dei contributi</p>	Valore di riferimento (1)	€ 5.000,00
						Target 2017	€ 5.000,00
						Consuntivo 2017	€ 5.050,00
						Target 2018	€ 6.000,00
						Stato di attuazione 2018 (2)	€ 6.000,00
						Consuntivo 2018 (3)	€ 6.000,00
						Target 2019	€ 6.000,00
						Stato di attuazione 2019 (4)	€ 6.000,00
						Consuntivo 2019	€ 5.500,00
						Target 2020	€ 6.000,00
						Stato di attuazione 2020 (5) (a)	€ 0,00
						Consuntivo 2020 (6)	€ 13.200,00
						Target 2021	€ 7.000,00
						Stato di attuazione 2021 (7)	€ 0,00
Consuntivo 2021	€ 7.000,00						
Target 2022	€ 7.000,00						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Di cui euro 500,00 contributi per spese funzionali all'attività "Sport per tutti";

(4) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019. Importo previsto a bilancio, da assegnare.

(5) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) I contributi saranno concessi a fine 2020. Nel 2020 in aggiunta si erogano i contributi pari a € 7.200,00 trasferiti dalla Regione Emilia Romagna a copertura dei costi di iscrizione a corsi attività e campionati sportivi organizzati da associazioni e società sportive, per bambine/i e ragazze/i da 6 a 16 anni o fino a 26 anni se disabili.

(6) Euro 6.000,00 finanziati con risorse proprie; Euro 7.200,00 finanziati dalla Regione "Voucher Sport"

(7) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

## Obiettivo Strategico: NUOVI PROGETTI SPORTIVI

Assessore: Alessandro Fracavallo

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<b>INDIRIZZO STRATEGICO 9</b> <b>ASSOCIAZIONI IN RETE</b>  Politiche per lo Sport e l'Associazionismo	9.02 - Nuovi progetti sportivi	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 1 – Sport e Tempo libero	9.02.01 - Realizzare nuovi progetti sportivi nei confronti dei ragazzi dai 6 ai 14 anni	9.02.01.01 - Numero progetti realizzati (a)	Valore di riferimento (1)	1
						Target 2017	2
						Consuntivo 2017	2
						Target 2018	4
						Stato di attuazione 2018 (2)	3
						Consuntivo 2018	3
						Target 2019	4
						Stato di attuazione 2019 (3)	3
						Consuntivo 2019	3
						Target 2020	4
						Stato di attuazione 2020 (4) (b)	0
						Consuntivo 2020 (5)	1
						Target 2021 Dup 2017	5
						Target 2021 Dup 2021 (c)	4
Stato di attuazione 2021 (6) (d)	0						
Consuntivo 2021 (d)	0						
Target 2022 Dup 2017	6						
Target 2022 Dup 2021 (c)	4						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 30/06/2018

(a) Si intende misurare i nuovi progetti sportivi realizzati dall'amministrazione e confermati all'interno degli anni di mandato amministrativo

(3) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020b) Il 31/07/2020 inaugurazione e progetto Skate Park a Rovereto s/S.

(c) Rimodulato il target 2021 e 2022 in quanto la già ricca offerta che il comune propone nei confronti dei ragazzi trova qualche impedimento nelle limitazioni per il Covid-19, prevedendo una riduzione del target sugli anni futuri.

(5) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria in atto.

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(d) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria

### Obiettivo Strategico: PROMOZIONE DI NUOVE CONVENZIONI

L'obiettivo strategico PROMOZIONE DI NUOVE CONVENZIONI a decorrere dal 2019 è sostituito con l'obiettivo strategico PROMOZIONE TAVOLI DI CONFRONTO CON ASSOCIAZIONI SPORTIVE

Assessore: Alessandro Fracavallo

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b> <b>9</b> <b>ASSOCIAZIONI IN RETE</b>  Politiche per lo Sport e l'Associazionismo	9.03 - Promozione di nuove convenzioni	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 1 – Sport e Tempo libero	9.03.01 - Promozione di nuove convenzioni tra associazioni sportive volte all'aumento dell'offerta sportiva sul territorio	9.03.01.01 - Numero convenzioni	Valore di riferimento (1)	0
						Target 2017	0
						Consuntivo 2017	0
						Target 2018	2
						Stato di attuazione 2018 (2)	0
						Consuntivo 2018 (a)	0
						Target 2019 Dup2018	2
						Target 2019 Dup2019	Sostituito l'obiettivo strategico
						Target 2020 Dup2018	3
						Target 2020 Dup2019	Sostituito l'obiettivo strategico
						Target 2021 Dup2018	3
						Target 2021 Dup2019	Sostituito l'obiettivo strategico
Target 2022 Dup2018	4						
Target 2022 Dup2019	Sostituito						





## Obiettivo Strategico: RIUTILIZZO AREE DISMESSE PER ATTIVITA' SPORTIVE

Assessore: Alessandro Fracavallo

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<b>INDIRIZZO STRATEGICO 9</b>  <b>ASSOCIAZIONI IN RETE</b>  Politiche per lo Sport e l'Associazionismo	9.05 - Riutilizzo aree dismesse per attività sportive	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Programma 1 – Sport e Tempo libero	9.05.01 - Individuazione nuove aree pubbliche e private per incremento attività sportiva	9.05.01.01 - Numero nuove aree		
						Valore di riferimento	
						Target 2017	
						Consuntivo 2017	
						Target 2018	2
						Stato di attuazione 2018 (1)	2
						Consuntivo 2018	2
						Target 2019	2
						Stato di attuazione 2019 (2)	1
						Consuntivo 2019	2
						Target 2020	
						Stato di attuazione 2020 (3) (a)	2
						Consuntivo 2020 (b)	3
Target 2021							
Consuntivo 2021 (c)	1						
Target 2022							

(1) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(2) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(3) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Area Multiverso; consegna progetto area verde Palarotary parte del Comune

(b) Area Multiverso; consegna progetto area verde Palarotary parte del Comune; campo da calcio in via M.Buonarroti a Novi

(c) Parco Cristian Daglio inaugurato il 27/12/2021

## Obiettivo Strategico: SICUREZZA EVENTI

Assessore: Alessandro Fracavallo

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
<b>INDIRIZZO STRATEGICO 9</b> <b>ASSOCIAZIONI IN RETE</b>  Politiche per lo Sport e l'Associazionismo	9.06 - Sicurezza eventi	Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	9.06.01 - Concessione alle associazioni di volontariato di contributi mirati alla promozione e innalzamento degli standard di sicurezza durante gli eventi proposti sul territorio comunale (a)	9.06.01.01 - Importo dei contributi	Valore di riferimento (1)	€ 0,00
						Target 2017 (2)	€ 1.500,00
						Consuntivo 2017 (3)	€ 1.195,00
						Target 2018	€ 4.000,00
						Stato di attuazione 2018 (4)	€ 10.000,00
						Consuntivo 2018	€ 10.000,00
						Target 2019 Dup2018	€ 4.000,00
						Target 2020 Dup2018	€ 5.000,00
						Target 2021 Dup2018	€ 5.000,00
						Target 2022 Dup2018	€ 5.000,00
						Target 2019 Dup2019	€ 10.000,00
						Stato di attuazione 2019 (5)	€ 10.000,00
						Consuntivo 2019	€ 10.000,00
						Target 2020 Dup2019	€ 10.000,00
						Stato di attuazione 2020 (6) (b)	€ 0,00
						Consuntivo 2020 (7)	€ 4.400,00
Target 2021 Dup2019	€ 10.000,00						
Stato di attuazione 2021 (8) (c)	€ 0,00						
Consuntivo 2021 (d)	€ 8.887,50						
Target 2022 Dup2019	€ 10.000,00						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Importo stimato per Sagra di Rovereto e Fiera di ottobre

(3) Contributo a parziale copertura delle spese per sicurezza sostenute dall'associazione Anspi di Rovereto in occasione della sagra di Rovereto. Per la Fiera di ottobre le spese di sicurezza sono ricomprese nel contributo alla ProLoco Boccaletti.

(4) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(5) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019. Contributo assegnato.

(6) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

- (a) A decorrere dal 2020 il contributo è riconosciuto alle associazioni, per la sicurezza inerente la circolare Gabrielli e per la sicurezza anti-Covid19.  
 (b) I contributi saranno concessi a fine 2020.  
 (7) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria in atto. Poiché il contributo fa riferimento allo svolgimento in sicurezza di iniziative pubbliche e considerata l'impossibilità di realizzare iniziative, il contributo è stato inferiore al previsto.  
 (8) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021  
 (c) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria  
 (d) Contributo liquidato su rendicontazione alla ProLoco Boccaletti

### **Obiettivo Strategico: PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE TRA ASSOCIAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI EVENTI**

Assessore: Alessandro Fracavallo

Responsabile di riferimento: Responsabile del Servizio Cultura e Comunicazione

SEZIONE STRATEGICA (SeS)		SEZIONE OPERATIVA (SeO)					
INDIRIZZI STRATEGICI Linee di mandato	OBIETTIVI STRATEGICI Linee di mandato	MISSIONI DLgs 118	PROGRAMMI DLgs 118	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI		
INDIRIZZO STRATEGICO 9  ASSOCIAZIONI IN RETE  Politiche per lo Sport e l'Associazionismo	9.07 - Promuovere la collaborazione tra associazioni per la realizzazione di nuovi eventi	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Programma 11 – Altri servizi generali	9.07.01 - Promuovere un ciclo di incontri mirati, per la realizzazione di eventi promossi in forma collaborativa tra le diverse associazioni sul territorio	9.07.01.01 - Numero progetti realizzati		
						Valore di riferimento (1)	0
						Target 2017	1
						Consuntivo 2017	1
						Target 2018	3
						Stato di attuazione 2018 (2)	1
						Consuntivo 2018	3
						Target 2019	3
						Stato di attuazione 2019 (3)	1
						Consuntivo 2019	3
						Target 2021 Dup 2017	3
						Target 2020 variazione 2020 (a)	2
						Stato di attuazione 2020 (4)	0
						Consuntivo 2020 (5)	0
						Target 2021 Dup 2017	4
Target 2021 Dup 2021 (a)	2						
Stato di attuazione 2021 (6) (b)	0						
Consuntivo 2021 (b)	0						
Target 2022 Dup 2017	5						
Target 2022 Dup 2021 (a)	2						

(1) Valore di riferimento dal 01/01/2016 al 31/12/2016

(2) Stato di attuazione 2018 al 31/05/2018

(3) Stato di attuazione 2019 al 31/05/2019

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(a) Rimodulato il target 2020, 2021 e 2022 in quanto i nuovi progetti in forma collaborativa tra le diverse associazioni sul territorio trovano qualche impedimento nelle limitazioni per il Covid-19, prevedendo una riduzione del target anche sugli anni futuri

(4) Stato di attuazione 2020 al 30/06/2020

(5) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria in atto.

(6) Stato di attuazione 2021 al 31/05/2021

(b) Dato influenzato dall'emergenza sanitaria